

FORMANDENS SKRIFTLIGE BERETNING

Marts 2018



EN DEL AF
NOGET STØRRE

2017 har på mange måder været et historisk år for dansk fodbold – både på og udenfor banen.

På banen har vore landshold haft den største sportslige succes i årevis:

- Flotte EM-sølvmedaljer til Kvindelandsholdet, der vandt danskernes fodboldhjerter til EM
- Stærkt comeback og flot VM-
- kvalifikation til Åge Hareide og alle spillerne på Herrelandsholdet, der skal til VM for første gang i otte år.
- Fin EM-slutrunde for U21-herrelandsholdet, der fik én sejr i en rigtig stærk pulje.
- Kvalifikation til UEFA Elite Round for flere af vores U-landshold.

Udenfor banen har vi i dansk fodbold gennemført historiske aftaler, der sikrer store investeringer i spiller- og talentudvikling og samtidig skaber en mere logisk og tidssvarende placering af ansvar og kompetencer på tværs af DBU, Divisionsforeningen og de seks Lokalunioner. Aftalerne er baseret på et ønske om sammenhængskraft og samarbejde med fokus på nærhedsprincipper og at få DBU tættere på klubberne. Aftalerne blev vedtaget med markant flertal på årets repræsentantskabsmøde i Slagelse efter god debat og mange input fra alle parter. Tak for det.

Aftalerne er også grundlaget for vores nye Nationale Sportslige Vision, der skal samle alle de mange gode initiativer og projekter om spiller- og talentudvikling for både piger og drenge, så vi samarbejder om at nå de bedste resultater. Visionen skal være båret af sammenhængskraft og fællesskab, samarbejde og involvering, og vi glæder os til at arbejde videre med den i løbet af 2018 og særligt til den nye Fodboldens Kongres i 2019.

Næste skridt er de politiske reformer i dansk fodbold, hvor vi har fået forslag fra en politisk kommission og har haft god debat og dialog på tværs af hele organisationen.

Derefter skal vi tillade os selv at bruge tid på at implementere både aftalerne mellem DBU, Divisionsforeningen og Lokalunionerne samt de mulige politiske reformer. Vi skal arbejde videre med den Nationale Sportslige Vision. Og vi skal arbejde med fokus og tyngde i vores projekter fremfor nye reformer lige med det samme.

VORES MÅL FOR 2017 ER NÅET

Sidste år satte vi – som tidligere – flere ambitiøse mål for året, med fokus på både sportslige resultater og fortsat modernisering af vores organisation og arbejdsformer. Når vi ser tilbage på 2017 har vi indfriet de fleste af vores mål, enkelte endda over forventning:

- Ny National Sportslig Vision med fokus på fællesskab og sammenhængskraft i dansk fodbold og herunder tiltag indenfor talentudvikling, spillerudvikling mm. samt repræsentantskabets vedtagelse af aftaler for opgaver og kompetencer mellem DBU, Divisionsforeningen og FLU. ✓
- Politisk Kommissions anbefalinger til ny politisk organisation i dansk fodbold. *Forslag fremsættes til Repræsentantskabsmødet lørdag den 3. marts.*
- EM-slutrunde for U21 i Polen med kampe mod Italien, Tyskland og Tjekkiet. ✓



- EM-slutrunde for kvindelandsholdet i Holland med kampe mod Holland, Belgien og Norge. *Flot EM-sølv og stor fodboldfest.*



- VM-kvalifikation for herre-A-landsholdet med afgørende kampe fra marts og frem. ✓
- Udvikling af pige- og kvinde-fodbold i Danmark med input fra Kvindekommissionen. *Rapport udkommer til april.*
- Fortsat forberedelse af EURO2020 – både i forhold til afvikling af de fire kampe og i særdeleshed udbredelse i hele Danmark. *I gang.*
- Reform af DBU's organisation som opfølgning på de nye aftaler med Divisionsforeningen og Lokalunionerne og evt. af den politiske kommissions analyse og forslag. ✓
- Fejring af 25-året for EM-triumfen i 1992 med revanchekamp mod Tyskland på Brøndby Stadion den 6. juni. *Flot fodboldfest med 1600 klubber inviteret. 25 års-jubilæum for fodboldskoler også fejret.*
- Valg til ExCo i både UEFA og FIFA, hvor vi selvfølgelig skal varetage de danske interesser. ✓

SEJRE OG SUCCES PÅ BANEN

De sidste år har vi flere gange markeret, at vi ønsker større fokus på fodbold – og ikke kun de reformer, tiltag og forskellige ændringer, vi har gennemført i dansk fodbold. I 2017 har vi i den grad fået sat fokus på fodbold med en række historiske resultater, der viser virkningen af årelang satsning på spiller- og talentudvikling i dansk fodbold.

Vi har netop fået FIFA's ranglister for landshold, hvor både Herrelandsholdet og Kvindelandsholdet begge er nummer 12 på listen – og særligt herrene har taget et kæmpe spring frem, mens kvinderne har holdt fast i positionen som et førende landshold. Det er vel ligestilling i praksis – og ret imponerende for et land af vor størrelse. Godt gået!

Der er på alle mulige måder grund til at hylde og fejre de mange trænere og spillere, der har bidraget til den store sportslige succes for dansk fodbold i 2017. Men også til at fejre alle os andre i dansk fodbold, fordi sportslig succes på vores landshold i den grad hviler på skuldrene af de mange tusinde frivillige i dansk fodbold – trænere og ledere i spillernes barndomsclubber. Sportslig succes er en succes for alle 335.000 medlemmer i dansk fodbold – og for de 126.000 frivillige, der hver uge bruger tid på at få spillerne i kamp og træning.

Rigtigt stort tillykke til alle!

KVINDELANDSHOLDET

"Vi Skal Videre", råbte spillerne og landstræner Nils Nielsen igen og igen under sommerens EM-slutrunde. Og det danske Kvindelandshold kom videre og videre – helt til finalen, hvor holdet godt nok tabte til et stærkt hollandsk hold men også vandt flotte sølvmedaljer. Samtidig vandt spillerne i høj grad danskernes fodboldhjerter med deres gejst og engagement, både på og udenfor banen. Holdet har vundet Kulturministeriets Idrætspris for den særlige indsats. Pernille Harder er – igen – kåret til årets spiller og har også fået international hæder og anerkendelse, mens Nadia Nadim er blevet kåret til både Årets Dansker og Årets Forbilled af fans og senest er 'Kvindelandsholdet' blevet kåret til årets ord. Alle priserne er hæder for sportslig indsats og for spillernes stærke fokus på fællesskab, sammenhold og en helt unik gejst.

HERRELANDSHOLDET

Da Herrelandsholdet i marts spillede 0-0 mod Rumænien på udebane, var VM godt nok langt væk. Men efter fire sejre i træk – heriblandt en flot 4-0-sejr over Polen i Parken – var holdet pludselig klar til to playoffkampe mod Irland. Her blev det til samlet sejr efter en fantastisk – og forløsende – sejr på 5-1 i Dublin, hvor Christian Eriksen endnu engang blev den store helt med tre scoringer og rigtigt flot spil. Det utrolige comeback er en triumf for alle spillere – og i høj grad også for Åge Hareide og Jon Dahl Thomasson, der har skabt en ny gejst og selvtillid på Herrelandsholdet.

Nu skal vi til VM i Rusland til juni og møde Peru, Australien og Frankrig i den indledende pulje, hvilket giver optimisme og tro på, at holdet kan kvalificere sig til næste runde.

VM-deltagelsen er den første slutrunde i seks år – og det første VM siden 2010 i Sydafrika. Det skal være en fodboldfest for alle i Danmark, børn og voksne, piger og drenge. Vi er i fuld gang med at forberede alverdens aktiviteter, der skal få spillerne ud og besøge deres barndomsclubber og møde fans og frivillige. Og vi vil – som lovet – give Repræsentantskabet og bestyrelsen i DBU A/S mulighed for at overvære en af kampene til VM, hvor også både prof- og bredde-udvalget vil være til stede for at bidrage til opbakningen.

U21-LANDSHOJDET

Det danske U21-Herrelandshold har udviklet sig til et fast slutrunde-hold med deltagelse i EM i 2015 og OL i 2016. Også i 2017 har holdet været til en slutrunde – nemlig EM i Polen, hvor holdet var kommet i en svær pulje med store fodboldnationer som Tyskland, Italien og Tjekkiet.

Det blev til en flot sejr over Tjekkiet og et par godkendte kampe mod de stærke stormagter, hvor Tyskland senere vandt titlen med et hold bestående af etablerede Bundesliga-spillere. Flot gået af Niels Frederiksen og de unge spillere, der allerede er i gang med at kvalificere det næste U21-hold til EM i 2019 – og trods et ærgerligt nederlag i Polen ligger holdet nummer

ét i puljen og er godt på vej til næste slutrunde. Meget imponerende.

TALENTER PÅ VEJ PÅ U-LANDSHOLD

Det er ikke kun A-landsholdene, der har sportslig succes. Både på pige- og drengesiden gør de unge talenter det fantastisk og både U19 og U17 for piger og drenge er klar til UEFA Elite Round her i foråret.

Det er et kæmpe skulderklap til talentarbejdet i dansk fodbold og en påmindelse om, at vores samarbejde netop om spiller- og talentudvikling er altafgørende for, at vi også i fremtiden har landshold til EM og VM-slutrunder.

DOBBELTGULD I KLUBFODBOLD

Der er gang i dansk klubfodbold i disse år. På herresiden er der ny struktur i Superligaen med flere spændende og afgørende kampe om både medaljer og nedrykning. Og på kvindesiden har vi sat gang i en større analyse, der skal styrke 3F-Ligaen, både sportsligt og kommercielt.



I forsommeren 2017 var der total dominans for både kvinder og mænd. Hos kvinderne vandt Brøndby både mesterskab og pokal med et stærkt hold, hvor flere profiler efterfølgende blev lokket til udenlandske klubber.

Hos herrerne vandt FC København også både mesterskab og pokal, tilmed for andet år i træk. Holdet er tilmed nået videre fra gruppespillet i Europa League med et par flotte kampe og samlet nederlag mod Atletico Madrid. Holdet har sikret mange gode europæiske points til dansk fodbold.



Kæmpe tillykke til både Brøndby-kvinderne og FCK-herrerne...!

NYE LANDSHOLDSAFTALER

I november 2016 indledte DBU og Spillerforeningen forhandlinger om nye landsholdsaftaler for Kvindelandsholdet og U21-Herrelandsholdet. Efter 12 måneder og en lang række møder og en masse dramatik i medierne, blev der i november 2017 indgået nye aftaler, som blev godkendt i DBU's bestyrelse.

Indholdsmæssigt er de nye aftaler gode og giver blandt andet en god investering i den fortsatte udvikling af

Kvindelandsholdet samt nogle enkle, klare rammer for samarbejdet om de to landshold. De to aftaler er opdelt i aftaler for hhv. vilkår og samarbejde, så det er enklere og mere lige til – og så vi undgår misforståelser og forskellige fortolkninger af aftalerne.

Forløbet med forhandlinger har været uskønt og har budt på aflysninger af landskampe og en masse konflikt i medierne. Det skyldes ikke mindst, at vi har måttet få afklaring af principielle spørgsmål om arbejdsgiver-lønmodtager-aspekt samt om forhandling/boycot lige op til landskampe. Derfor havde vi også DIF med i denne del af forhandlingen lige som vi har været i dialog med andre specialforbund herhjemme og både UEFA og FIFA internationalt.

Samlet set må vi også sige, at de danske fodboldlandshold er del af en overordnet, solidarisk fordelingspolitik, hvor der både skal investeres i talentudvikling og fremtidige landsholdsspillere men også i udviklingen af breddefodbold. DBU er en forening, der ikke skal tjene penge men investere vores indtægter i udviklingen af dansk fodbold, både i eliten og i bredden. Og så skal vi huske, at det vel stadig er en ære at stille op for landsholdet og for sin nation, og ikke et arbejde. Det er i hvert fald min klare opfattelse.

Undervejs har der været kritik af, at DBU ikke ønsker at prioritere pige- og kvindefodbold i Danmark. Det er faktisk forkert: De sidste 10 år har vi investeret mere end 200 mio. kr. i pige- og kvindefodbolden, og vi er med de nye

aftaler klar til at investere endnu mere. Vi har ansat en ny talentchef for kvindedefolden og nedsat en Kvindekommission til at komme med ideer og input til, hvordan vi får flere kvinder i dansk fodbold – både på og udenfor banen.

Samtidig har der været kritik af, at undertegnede som formand og Claus Bretton-Meyer som direktør ikke har været mere aktive i den offentlige debat. Før forhandlingerne gav DBU's bestyrelse et klart mandat til en forhandlingsgruppe, der lagde strategi for både forhandlinger og kommunikation. Udgangspunktet var, at hverken formand eller bestyrelsen skulle blande sig i den offentlige debat, og at direktøren skulle fokusere på selve forhandlingerne fremfor at deltage i mediedebatten.

Vi er i fuld gang med at evaluere forløbet, så vi hele tiden bliver bedre.

Læs mere her:
https://www.dbu.dk/nyheder/2017/november/nye_landsholdsaftaler

NY NATIONAL SPORTSLIG VISION

De flotte sportslige resultater skal fejres og hyldes – og følges op, så vi også om 10 og 20 år har succes med både landshold og klubhold. Derfor er der i 2017 taget forskellige initiativer til at sikre fortsat sportslig succes.

- Bidrage til 'Bevæg Dig For Livet' som den overordnede strategi for dansk idræt med ønsket om, at 50% af befolkningen skal være

medlem af en idrætsforening og 75% skal dyrke idræt. Fodbold skal bidrage med at øge medlemstallet fra 335.000 til 450.000 inden 2025 og have i alt 725.000 danskere, der spiller fodbold.

- Millioninvestering i talentudvikling og ungdomslandshold på, bl.a. til ansættelse af nye talenttrænere: www.dbu.dk/nyheder/2018/januar/ny_talentsatsning_skal_ramme_bredere_og_yngre
- Lene Terp ansættes som ny kvindetalentchef. www.dbu.dk/nyheder/2017/juni/lene_terp_ny_talentchef
- Nye TOP Centre for talentudvikling af drenge på tværs af hele landet: www.dbu.dk/nyheder/2017/november/dbu_optimerer_talentudvikling_drenge
- Foreningen af Lokalunioner er i fuld gang med at skabe endnu bedre uddannelse trænere, fordi trænerne er nøglen til bedre spillerudvikling i dansk fodbold.

ORGANISERING OG MØDEFREKVENS

POLITISK - Strategisk Styregruppe
 Sammensætning: POLITISK: Jasper Møller, Bent Clausen, Thomas Christensen og Kjetil Sævi Kjør.

ADMINISTRATIVT - Operational Koordineringsgruppe
 Sammensætning: DBU: Claus Bretton-Meyer, Flemming Sørg, Lene Terp og sekretær Morten Nielsen
 FLU: Jan Kristensen, Jens Erik Jensen, Thomas Bonde, Morten Bleim, Claus Gramm Pedersen og Ove Lyhne
 DF: Claus Thomsen og Ole Bjør
 Stal sikre koordinering for arbejdsgruppernes input og forløb.
 Mødefrekvens: Hver 2 måned eller hvert kvartal.

Arbejdsgrupper og ad-hoc-grupper - Sammensætning: Fodboldafdelige personer udpeget af DBU, DF, KDF og FLU/LU

National Landhold Center (NLC) Rasmus Rasmussen	Uddannelsesudvalget (UU) Flemming Sørg	Uddannelsesudvalget (UU) Rasmus Rasmussen	Uddannelsesudvalget (UU) Rasmus Rasmussen
• Fodboldudvalget • Følgende grupper • Følgende	• Følgende grupper • Følgende grupper • Følgende grupper	• Følgende grupper • Følgende grupper • Følgende grupper	• Følgende grupper • Følgende grupper • Følgende grupper

Dansk Boldspil-Union / DBU Projekt & Analyse

EN DEL AF NOGET STØRRE

Samtidig har vi i 2017 arbejdet med etableringen af en ny **National Sportslig Vision** for dansk fodbold som rammen for de aftaler, vi fik vedtaget på repræsentantskabsmødet i

2017. Vi har nedsat en politisk styregruppe, hvor undertegnede sidder sammen med de to næstformænd og Mette Bach Kjær fra Kvindedivisionsforeningen samt de tre administrativt ansvarlige, hhv. Claus Bretton-Meyer fra DBU, Claus Thomsen fra Divisionsforeningen og Claus Gramm Pedersen fra Foreningen af Lokalunioner. Samtidig har vi nedsat en administrativ koordineringsgruppe med de sportsligt og administrativt ansvarlige, der skal sikre, at vi samtænker de mange tiltag og projekter indenfor spiller- og talentudvikling, så vi får de bedste resultater.

Vi har drøftet arbejdet på de to dialogmøder i øst og vest, hvor vi også fik input til de politiske reformer. Og vi vil også i 2018 invitere til mere dialog og samarbejde om den Nationale Sportslige Vision. Og de mange projekter og tiltag i og omkring den sportslige vision vil også være et bærende tema, når vi i marts 2019 afholder den første udgave af Fodboldens Kongres.

PROCES FOR DBU'S NATIONALE SPORTSLIGE VISION	
DATE	AKTIVITET
31. oktober 2017	Orienteringsmøde med DBU's repræsentantskab (øst)
2. november 2017	Orienteringsmøde med DBU's repræsentantskab (vest)
3. marts 2018	Repræsentantskabsmøde - Seance for Repræsentantskabet med formulering af den fælles fortælling
Føhr 2018	Opsamling på repræsentantskabets bidrag formidles på nyoprettet kommunikationsplatform (DBU.net)
Ehær 2018	Høring om fortællingen og formuleringen af den Nationale Sportslige Vision
2. marts 2019	Repræsentantskabsmøde/Fodboldens Kongres Beslutning om formuleringen af den Nationale Sportslige Vision
2019:	Arbejdet i gang med at sikre forankring af den Nationale Sportslige Vision

Dansk Boldspil-Union / DBU Direktionssekretariatet EN DEL AF NOGET STØRRE 

Arbejdet med sportslig udvikling har mange andre tiltag og projekter:

Som omtalt i tidligere nyhedsbreve har Syddansk Universitet, SDU, ambitiøse planer om at etablere et nationalt fodboldcenter i Odense med mulig-

hed for at forske og udvikle både spiller- og talentudvikling samt de sundhedsmæssige aspekter af fodbold. DBU, Divisionsforeningen og Foreningen af Lokalunioner er i tæt dialog med SDU om projektet, der kan blive en afgørende faktor i vores arbejde med at styrke brugen af viden og data i dansk fodbold.

FORSLAG OM POLITISKE REFORMER

På Repræsentantskabsmødet sidste år i Korsør fremlagde den politiske kommission sine anbefalinger til politiske reformer - om blandt andet etablering af en Fodboldens Kongres, indførelse af valgperioder samt en reduktion af DBU's bestyrelse fra 16 til syv medlemmer med større diversitet og strategisk fokus.

Når vi samles til årets møde i Herning den 2-3. marts vil DBU's bestyrelse fremsætte forslag, der følger flere af kommissionens anbefalinger. Dermed lægger vi op til historiske ændringer i den politiske struktur i dansk fodbold - efter mange måneders god dialog med massevis af input fra netop Repræsentantskabet.

Til seneste møde i DBU's bestyrelse blev vi enige om at fremsætte følgende forslag:

- At DBU's bestyrelse reduceres til syv medlemmer. Heraf er én (formanden) valgt direkte af Repræsentantskabet. Tre (heriblandt én næstformand) er valgt af Foreningen af Lokalunioner, to (heriblandt en næstformand) er valgt af Divisionsforeningen og én er valgt af Kvindedivisionsforeningen.

- Forretningsudvalget og funktionen som kasserer nedlægges, til gengæld etableres et internt økonomi- og aflønningsudvalg.
- Der indføres valgperioder på 12 år for bestyrelsesmedlemmer og næstformænd, yderligere 12år for formand. 70-års-reglen afskaffes.
- Udover de fremsatte forslag har DBU's bestyrelse besluttet, at fra 2019 skal afholdes en Fodboldens Kongres, hvor vi inviterer samtlige landets klubber til debat og dialog om udviklingen i dansk fodbold.

Sidst men ikke mindst har vi besluttet at sætte gang i en analyse og et efterfølgende strategiarbejde for at skabe større diversitet i sammensætningen af bestyrelse og fagudvalg, både i forhold til køn og etnicitet. Arbejdet skal følge DIF's mål om at have 70/30-kønsfordeling i bestyrelsen.



Reformerne er blevet til med inspiration i rapporten fra den politiske kommission men også efter tæt dialog med Repræsentantskabet via de høringsmøder, vi afholdt i henholdsvis Brøndby og Tilst i løbet af efteråret.

Læs mere her:

www.dbu.dk/nyheder/2017/marts/politisk_kommission

www.dbu.dk/oevrigt_indhold/om_dbu/dbus-sammensaetning/bestyrelsen/dbu_politisk_kommission

STYR PÅ ØKONOMIEN

Bestyrelsen har behandlet og besluttet et budget for 2018 og samtidig afsluttet regnskabet for 2017.

Generelt er der kommet styr på økonomien i DBU. Efter årrækken med underskud har vi de seneste par år fået skabt en robust økonomi, så vi igen kan investere i udviklingen af dansk fodbold. Dette er en vigtig forudsætning for vores arbejde med at understøtte klubberne og investere i det videre arbejde med vores strategiske indsatsområder.

Vi har netop lukket regnskabet for 2017 med overskud og mange, gode investeringer i udviklingen af dansk fodbold. Vi har voksende indtægter fra FIFA og UEFA samt fra de tre udsolgte kampe med Herrelandsholdet i efteråret. Det gør det muligt at investere i IT-projekter til glæde for klubberne samt at øge vores investeringer i spiller- og talentudvikling via de nye aftaler med Divisionsforeningen og Foreningen af Lokalunioner.

En robust økonomi har gjort det muligt for os at investere i udviklingen i dansk fodbold. Det har vi som bekendt gjort ved at etablere DBU's Udviklingspulje i 2016, hvor vi over de næste år investerer minimum 44 millioner kroner i forskellige projekter på tværs af dansk fodbold.

I år er der givet penge til så forskellige projekter som et børnefodboldprojekt, digitale indsatser for klubberne samt arbejdet med at analysere og udvikle kvindernes fodboldliga. Dermed er der nu uddelt knapt 27 mio. kr., så der er 17,6 mio. kr. til uddeling de næste år.

Læs mere her:

www.dbu.dk/nyheder/2018/februar/dbu_oekonomi_2017

www.dbu.dk/nyheder/2017/december/dbu_giver_stoette_til_14_projekter

KOMMERCIEL UDVIKLING

Som det fremgår af vores regnskab for 2017 har vi fået en langt stærkere balance mellem indtægter og udgifter og dermed en robust økonomi.

En del af det skyldes styrket kommercielt arbejde, særligt omkring billetsalg men også i forhold til at indgå nye kommercielle partnerskaber, hvor vi i 2017 har fået Danske Spil og Arbejdernes Landsbank som nye partnere på Kvindelandsholdet. Rigtigt godt.

Samtidig har vi også på det kommercielle område stor gavn af vores internationale samarbejde, hvor vi med TV-aftalerne via UEFA har indtægter på cirka 10 millioner kroner EURO om året. Den nuværende TV-aftale gælder til og med 2022 og vi har fuldt fokus på at få en lige så god aftale derefter.

Samtidig må vi dog sige, at vi fortsat er på jagt efter flere partnere til Herrelandsholdet, og at vi også gerne vil have flere partnere, der investerer i udviklingen af breddefodbolden.

Derfor er DBU's bestyrelse i dialog med bestyrelsen fra DBU A/S i gang med at analysere og evaluere den nuværende struktur og se, hvordan vi bliver endnu bedre. Vi forventer at drøfte dette på bestyrelsesseminaret i juni i år med deltagelse af de tre eksterne medlemmer af bestyrelsen i DBU A/S.

I 2017 sagde vi farvel og stor tak til Kaja Moesgaard, der er stoppet som direktør i DBU A/S for at blive kommerciel direktør i FC København. I hendes job er Jesper Lind Andersson ansat som midlertidig direktør, og han er allerede kommet godt i gang.

NY VEDERLAGSPOLITIK I APRIL 2018

Som tidligere informeret om i bl.a. min beretning for 2016 har bestyrelsen gennem længere tid haft drøftelserne om vederlagspolitikken sat på standby, idet vi bl.a. ville afvente den Politiske Kommissions rapport. Vederlag til Bestyrelsen har siden 2012 fulgt de regler, som kendes fra det offentlige system, så fx Formandens vederlag svarer til størrelsen for den til enhver tid gældende løn i en tjenestemandstilling i staten i lønramme 40 (skala-trin 53) samt det særlige tillæg for kommuner over 80.000 indbyggere og Regionsformænd + 15% i pension.

Øvrige bestyrelsesmedlemmer modtager så forholdsmæssige procentandele heraf. Vederlaget blev reduceret med 10 % i forbindelse budgettet for 13/14 som en konsekvens af ubalancen i budgettet.

Som det sikkert er bekendt har landets Borgmestre og Regionsformænd

fået fastsat nye og større vederlag, ligesom DBU's økonomi nu er i balance, hvorfor vederlaget har været drøftet igen i forbindelse med aflæggelsen af den Politiske kommissions rapport samt vedtagelsen af 2018 budgettet.

Bestyrelsen har efter forudgående høringsproces fastholdt princippet med at koble Formandens vederlag til de offentlige regler (lønramme 40, skala-trin 53 + 15 procent i pension, jf. overfor) samt justeret de forholdsmæssige honorarer for alle øvrige i overensstemmelse hermed. Stigningen i vederlagene til Borgmestre og Regionsformænd følges derfor ikke.

VEDERLAG DBU	2012	2014	2017			2018			2019		
			antal	beløb pr medlem	akkumulert	antal	beløb pr medlem	akkumulert	antal	beløb pr medlem	akkumulert
Formand (tillægges 15% pension)	849.308	743.340	1	764.923	764.923	1	849.995	849.995	1	849.995	849.995
Vederlag - bestyrelse	32.692	29.754	15	30.997	464.954	13	33.997	441.958	6	33.997	407.959
FU	12.692	29.754	4	30.997	122.388	2	33.997	67.993	0	0	0
Næstformand	32.692	29.754	2	30.997	61.994	2	212.479	424.958	2	212.479	424.958
Formand - øvrige udvalg/grupper	12.692	29.754	20	30.997	619.936	16	33.997	611.939	16	33.997	611.939
Vederlag i alt				887.301	2.039.397		1.164.384	2.336.760		1.164.384	2.224.771

Vederlagsmodellen og beløb mv offentliggøres som hidtil på hjemmesiden i forbindelse med regnskabsaf-læggelsen og repræsentantskabs-møde, ligesom ikrafttrædelsen først sker efter afholdelsen af sidstnævnte. Afhængig af Repræsentantskabets vedtagelse af politiske reformer vil vederlagspolitikken fremover blive placeret i et særskilt udvalg.

Læs mere her:

www.dbu.dk/oevrigt_indhold/om_dbu/dbus-sammensaetning/bestyrelsen/vederlag_for_bestyrelse

NYT REJSE- OG GAVEREGULATIV

I arbejdet med at skabe endnu bedre good governance, ordentlighed og transparens i dansk fodbold, har DBU's bestyrelse udarbejdet et rejse- og gave-regulativ, der fungerer som rettesnor for DBU's ansatte, politikere og frivillige. Reglerne omfatter ikke ansatte, politikere og frivillige i hhv Divisionsforeningen og Lokalunionerne.

Indførelsen af rejse- og gaveregulativ følger tilsvarende regelsæt i FIFA og UEFA og der er også blevet hentet inspiration i de regler og retningslinjer, der er på området for ansatte og politikere i stat og kommune.

De nye regler sætter grænser for modtagelsen og afgivelsen af gaver, både i form af beløb og anledning. Reglerne sætter også grænser for udgifter til rejser og arbejdsrelaterede middage, hvor grænserne følger regler brugt i blandt andet centraladministrationen.

De nye regler kan læses her: [LINK](#)

MANGE TILTAG I KVINDEFODBOLD

Der er på alle måder gang i dansk kvindefodbold i hele 2017 – både med Kvindelandsholdets præstationer og en række tiltag og nye projekter:

- Senest har vi indgået en ny aftale med Kvindedivisionsforeningen og sat gang i et udviklingsprojekt, der skal være med til at sikre flere tilskuere, sponsorer og øget tv-dækning til 3F Ligaen. Projektet har fået støtte fra DBU's Udviklingspulje og

skal føre til tiltag, der kan styrke ligaen endnu mere de kommende år. Læs mere: www.dbu.dk/nyheder/2017/maj/ny_kvindeliga

- Pige- og kvindefodbold skal naturligvis have egen talentchef. Derfor var det en god dag, da Lene Terp i juni blev præsenteret som ny talentchef på kvindesiden. Lene er tidligere landsholdsspiller og har senest været landstræner for U17-pigerne og assistenttræner for Kvindelandsholdet. Hun var også med under EM i sommer som en fast del af staben bag holdet. Læs mere her: www.dbu.dk/nyheder/2017/juni/lene_terp_ny_talentchef
- Den store opmærksomhed til Kvindelandsholdet har også givet holdet et par kommercielle partnere, der kom om bord kort før EM-slutrunden i sommer. Både Oddset/Danske Spil og Arbejdernes Landsbank blev præsenteret som kommercielle partnere for Kvindelandsholdet og har været meget aktive i at sprede budskabet om dansk kvindefodbold endnu mere. Velkommen på holdet!
- Efter Kvindelandsholdets stærke EM-præstation og de flotte sølvmedaljer blev landstræner Nils Nielsen og DBU enige om at skilles og søge nye udfordringer. Vi skylder ham stor tak for den kæmpe indsats, han har gjort for Kvindelandsholdet – både før og under EM-slutrunden. Og også tillykke med nomineringen til 'verdens bedste kvindetræner', som dog endte med at gå til den hollandske landstræ-

ner. Læs mere: www.dbu.dk/Nyheder/2017/August/Nils_Nielsen_stopper_som_landstraener

- Kort før jul blev der så præsenteret en ny landstræner for Kvindelandsholdet, efter at Søren Randa-Boldt havde assisteret i efteråret. Tak til ham for indsatsen og velkommen til Lars Søndergaard, der har en fortid som Superliga-træner i både SønderjyskE og AaB og også har erfaring fra topfodbold i Østrig. Det er et godt og spændende valg, når han skal bruge sine erfaringer på Kvindelandsholdet.

Læs mere her:

www.dbu.dk/Nyheder/2017/December/ny_kvindelandsstraener

MEDLEMMER & KLUBUDVIKLING

Også i 2017 har der været godt gang i klubudviklingen og arbejdet med at få flere medlemmer i dansk fodbold. De seks Lokalunioner har mange spændende aktiviteter og tiltag, der skal hjælpe klubberne i deres arbejde med at skabe de bedste rammer for piger og drenge, kvinder og mænd, der har lyst til at spille fodbold.

Den såkaldte breddefodbold er fundamentet for vores arbejde med dansk fodbold – både i den Nationale Sportslige Vision og i mange andre aktiviteter, hvor vi i årets løb har nævnt blandt andet følgende i mine nyhedsbreve:

- Det har været et godt år for vores foreningsliv og fodboldklubberne landet over. De frivillige har fået en stor og velfortjent støtte fra Christiansborg, som har været med til at

rydde op i nogle af de regler og love, som har været en unødvendig hæmsko for vores blomstrende foreningsliv. Folketinget har nemlig også vedtaget en lovforslag, der gør det nemmere at være frivillig. Per 1. januar 2018 forenkles reglerne, så det bliver nemmere for folk på efterløn eller dagpenge at udføre frivilligt ulønnet arbejde. De nye regler betyder bl.a., at efterlønnere fremover må udføre frivillig ulønnet arbejde 15 timer om ugen, og dagpengemodtagere må have 10 timer om ugen uden at de trækkes i deres ydelser.

- Der er kommet godt i gang i 'Bevæg Dig For Livet' – eller BDFL, som vi kalder det i dagligdagen. Der er ansat en projektleder og kommunikationsmedarbejder med fokus på BDFL. I november blev der afholdt et stort seminar, hvor 70 deltagere drøftede planer og aktiviteter i 2018. Næste skridt er at sætte konkrete måltal for 2018 i forhold til antallet af aktiviteter og fodboldmotionister i de enkelte regioner og områder.

TAL PÅ FODBOLDENS VÆRDI

Vi har vidst i årevis, at fodbold har en særlig værdi for os alle – som gode oplevelser, venskaber og fællesskab.

Nu har vi også fået tal på, at fodbold har en stor værdi i det danske samfund inden for sundhed, integration og socialområdet. Det er sket med et nyt samfundsregnskab, hvor et eksternt konsulenthus har beregnet værdien af de mange tusinde frivillige, der gør et fantastisk arbejde i klubberne

hver dag – og værdien af de 335.000 danskere, der holder sig i form med fodbold og dermed undgår sygedage, livsstilssygdomme mm.



Det nye samfundsregnskab er et unikt bevis på, at vores arbejde med fodbold har en værdi og betydning, der er større end os selv. Vi bør bruge regnskabet aktivt, når vi er i dialog med kommuner, fonde og andre, der kan hjælpe med at give fodbold endnu større udbredelse og endnu større værdi i samfundet.

Der er samlet tal, eksempler og diverse debatindlæg, som kan læses her: www.dbu.dk/indspark

DIALOG MED AMNESTY OM ABU DHABI, QATAR OG RUSLAND

Kort efter nytår rejste Åge Hareide, Jon Dahl Thomasson, Niels Frederiksen og et kombineret U21- og Ligalandshold til Abu Dhabi på træningslejr som forberedelse til VM og U21-holdets vigtige EM-kvalifikationskampe i år.

Beslutningen om at rejse til Abu Dhabi er truffet ud fra sportslige ønsker om vejr, faciliteter og gode modstandere – på samme måde som altid. Holdet mødte Sverige, der har afholdt træningslejr dér i årevis.

Forud for træningslejren fik vi et brief om menneskerettigheder af Amnesty Internationalt, som vi delte med spillere og stab, så de kender de forhold, vi besøger. Det er en del af vores faste aftale med Amnesty.

Vi har allerede aftalt, at vi vil gøre det samme forud for Herrelandsholdets deltagelse i VM i Rusland, der på nogle områder - bl.a. homofobi - har anderledes syn og værdier på menneskerettigheder, end vi har i DBU og i Danmark. Vi håber også, at Amnesty kan holde et oplæg for VM-holdet, så vi på den måde får mest mulig viden. Det samme vil vi gøre i god tid før VM i Qatar, hvor jeg og mine nordiske kolleger allerede har været på besøg for at have en kritisk dialog med de lokale VM-værter.

Forud for træningslejren i Abu Dhabi blev der - igen - rejst kritik af, om vi som sportsorganisation kan besøge et land, der har anderledes værdier end vi selv - eksempelvis i forhold til homoseksualitet, der er forbudt ved lov i Abu Dhabi. I min optik hænger dette dog fint sammen: Vi påtaler vores værdier både i kampagner i dansk fodbold og i dialogen mellem de ansvarlige fodboldpolitikere. Og på fodboldbanen handler det om fodbold og ikke om politik.

Udover Amnesty International har vi fortsat et tæt samarbejde med Play the Game og Transparency International om forskellige tiltag og projekter inden for good governance.

SAMLET HOMOFOBI-KAMPAGNE

Mangfoldighed og respekt er to af de bærende værdier i dansk fodbold og vores code of conduct. Efter dialog med Amnesty International siden efteråret 2016 lancerede vi i foråret 2017 en fælles kampagne mod homofobi med markering både i Superligaen i samarbejde med Divisionsforeningen og Spillerforeningen - og til landskampe. Derudover følger aktiviteter på breddeniveau (i tæt samarbejde med Lokalunionerne). Vi står sammen i kampen mod homofobi og anden diskrimination. I dansk fodbold skal børn og voksne, piger og drenge kunne spille og gå til fodboldkampe uden at opleve homofobiske og andre diskriminerende tilråb og handlinger.



Kampagnen blev skudt i gang i ALKA Superligaen i løbet af maj måned og blev også markeret i forbindelse med jubilæumskampen mellem Danmark og Tyskland i juni, hvor vi samtidig markerede 25-året for EM-triumfen i 1992. Til kampen var der regnbuefarvede bannere både foran stadion og ved banen, mens de to holds anførere spillede med regnbuefarvede armbind. Den flotte markering blev positivt modtaget på stadion og i internationale medier.

Der var også regnbuefarvede armbind og flag, da Kvindelandsholdet et par uger senere mødte England i en vennskabskamp forud for EM i Holland.

samt til U21-Herrelandsholdets træningskamp mod Sverige.

Senere på året udbredte vi kampagnen til breddeklubber, der fik mulighed for at bestille regnbuefarvede anførerbind til brug i deres kampe. De er allerede udsolgt og viser en stor interesse for at markere et fælles ønske om mangfoldighed i dansk fodbold.

Forud for kampagnen deltog jeg i en høring i Folketinget, hvor vi fortalte om de disciplinære regler og andre indsatser på området.

Vi har fået ros af flere politikere og ministre for at tage større ansvar på området.

Læs mere nedenfor:

www.dbu.dk/nyheder/2017/april/skulder-ved-skulder-mod-homofobi

www.dbu.dk/Nyheder/2017/August/Fodboldforalle

MOD DOPING OG MATCHFIXING

De senere år har vi intensiveret kampen mod både doping og særligt matchfixing i dansk fodbold – og samlet i idrættens verden.

Det arbejde har vi fortsat i 2017 i tæt samarbejde med DIF og Anti-Doping Danmark (ADD), der også varetager den nationale platform i bekæmpelsen mod matchfixing. Vi har en nul-tolerance overfor både doping og matchfixing og vi skal gøre alt for at bekæmpe disse og andre former for snyd i sportens verden.

Det samme gælder jo vores kamp mod homofobi, racisme og forskellige former for trusler, både mod vores hold og institutioner men i lige så høj grad mod vores dommere og andre, der arbejder frivilligt i dansk fodbold.

Kampen mod både doping og matchfixing er dog ikke kun en national kamp men et internationalt anliggende. Derfor har de nordiske formænd også drøftet den globale kamp mod doping i anledning af IOC's udelukkelse af de russiske atleter og af den tidligere sportsminister Mutko. Fra dansk side er det vigtigt, at vi går forrest i bekæmpelsen af både doping, matchfixing og andre former for snyd. Vi vil gøre vores indflydelse gældende gennem UEFA og FIFA, samt i samarbejde med DIF og ADD.

Læs mere her:

www.dbu.dk/nyheder/2017/december/kamp_mod_doping_vigtig

VELFÆRDSALLIANCER OG K-VALG

Stort tillykke til de mange borgmestre og lokalpolitikere, der er blevet valgt eller genvalgt ved Kommunal- og Regions-valget i november.

Det lokale samarbejde er meget afgørende for dansk fodbold – både for klubber, Lokalunioner og DBU. Det er her, vi sammen kan sikre gode faciliteter og rammer for fodbold for piger og drenge, børn og voksne.

De senere år har jeg været i kontakt med de fleste af landets 98 borgmestre, og vi har sammen med klubberne og Lokalunionerne indgået en række gode Velfærdsalliancer, hvor vi knytter

klubber og kommuner tættere på hinanden. Det arbejde vil vi fortsætte med de nye – og genvalgte – borgmestre og lokalpolitikere.

Det tætte samarbejde med landets kommuner er også indholdet i vores nye Kommunestrategi, hvor vi på tværs af DBU og Lokalunionerne ønsker at bidrage til et tættere samarbejde mellem kommunerne og klubberne. Som omtalt i sidste års beretning har vi evalueret indsatsen og kan se, at dette arbejde har gjort en stor forskel for både klubber og kommuner, så vi sammen kan arbejde for bedre forhold, så endnu flere børn og voksne, piger og drenge får glæde af fodboldens fantastiske fællesskab.

EURO 2020 NÆRMER SIG

Sportsligt er det næste store fokus på VM i juni 2018 – og herefter VM for kvinderne i Frankrig i 2019, hvor der også afholdes EM for U21-herrerne.



Alligevel er vi allerede nu godt i gang med forberedelserne til EM 2020, hvor Danmark som bekendt er vært for fire kampe – tre gruppekampe og en 1/8-delsfinale. I disse måneder udvides holdet med et par medarbejdere, der skal stå for forberedelserne af de mange events i København.

Efter sommerferien – og ikke mindst efter VM i Rusland – vil vi sætte øget tryk på forberedelserne af EM2020, herunder af den nationale fodboldfest, vi sammen skal afholde.

FODBOLD OG GENFORENING I 2020

2020 er også fejringen af flere historiske begivenheder i Danmark.

Først og fremmest fejres 75 året for Danmarks befrielse i 2. Verdenskrig. Dernæst fejres 100 året for, at Sønderjylland blev genforenet med Danmark og for, at mindretal lever i god ro og orden på begge sider af grænsen. Det bliver fejret af de lokale kommuner og byer i stor stil – og fodbold kan blive en del af fejringen.

Sammen med DBU Jyllands Region 3 og Region 4 er vi i dialog med Kulturministeriet, den tyske ambassade og ikke mindst de lokale kommuner, klubber og den særlige arbejdsgruppe for fejringen om at skabe forskellige aktiviteter med fodbold i fokus.

Det kan blive endnu et år med masser af fodboldfest i hele landet.

DIGITALE TILBUD TIL KLUBBERNE

I dansk fodbold er vi storforbrugere af forskellige digitale IT-værktøjer – og vi ønsker fortsat at styrke den digitale udvikling, til glæde for klubber og frivillige på tværs af hele landet.

I forbindelse med færdiggørelsen af Budget 2018 har vi besluttet at øge investeringen i digitale tiltag.

Det gælder projektet om et nyt digitalt fodboldpas, der skal give indsigt i egne data samt transparens i forhold til spillercertifikat og spilleberettigelse. Derudover vil vi investere i at udbrede IT-værktøjer som KlubOffice, KampKlar og Klub-CMS til endnu flere. Samlet set er der besluttet en øget investering på 2,6 mio. kr. til de omtalte projekter, som meget gerne skal komme alle vores klubber til gode.

Samtidig har vi stort fokus på de nye regler for persondataloven, så klubberne får mest mulig hjælp til at være klar til de nye regler på området.



På seneste repræsentantskabsmøde gik Randers-direktør, Michael Gravaard, på talerstolen og efterlyste mere digital udvikling i DBU – til glæde for klubberne i dansk fodbold. I virkeligheden har vi i længere tid haft en del tilbud og muligheder klar, så nu gør vi dem endnu mere tilgængelige med undervisning, support og endnu bedre introduktion. Glæd jer!

SOLIDARITETSPENGE PÅ VEJ

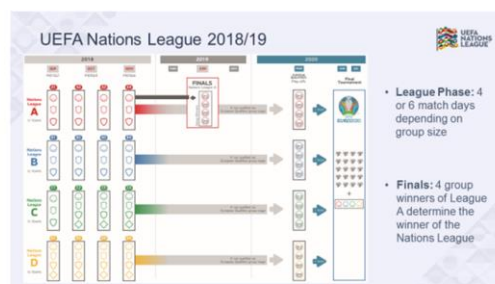
En del af overskuddet fra UEFA's europæiske klubturneringer bliver årligt fordelt videre til UEFA's medlemsforbund. I UEFA-cirkulære 38/2017 skriver

UEFA, at 92 % af det samlede overskud på i alt 1,86 mia. euro bliver fordelt videre til de deltagende klubber i de europæiske klubturneringer i sæsonen 2017/18.

For deltagende klubber i Champions League svinger beløbet, alt efter om man nåede til gruppespil eller ej. Det samme gælder deltagende klubber i Europa League.

NYT NATIONS LEAGUE-FORMAT

Når VM for Herrelandshold er slut skal vi til efteråret i gang med et helt nyt turneringsformat, Nations League, der erstatter de hidtidige venskabskampe. Nations League er udviklet for at få flere spændende kampe for både spillere og fans – og dermed også for at kunne få flere tilskuere og tv-seere.



I det nye format er det muligt at kvalificere sig til EM 2020 via et særligt slutspil – og i tilfælde af, at Danmark ikke kvalificerer sig direkte via EM-kvalifikationen. Ved lodtrækningen i januar kom Danmark i pulje med Wales og Irland, som vi møder både ude og hjemme i løbet af efteråret 2018. Selve EM-kvalifikationen bliver derfor spillet i løbet af 2019.

Vi glæder os til at komme i kamp og følge det nye spændende format.

Læs mere her:

www.dbu.dk/nyheder/2018/januar/nations_league_lodtraekning

UENIGHED MED DANSKE FODBOLDDOMMERE

Som omtalt i sidste års beretning har der i længere tid været en uenighed med Dansk Fodboldkommere.

Samarbejdet tager udgangspunkt i den såkaldte 21-punktserklæring, mens samarbejdet mellem lokalunionerne og Danske Fodboldkommere/dommerklubberne også baserer sig på det såkaldte udmøntningsnotat. Begge dokumenter blev udarbejdet efter dommerkonflikten i 2011, og glædeligvis fungerer samarbejdet på langt de fleste områder tilfredsstillende. Imidlertid har der gennem længere tid været uenighed om forståelsen af punkt 10 i udmøntningsnotatet vedr. dommerpåsætning. Det skal understreges, at uenigheden ikke vedrører turneringskampene i lokalunionerne, men et mindre antal stævne- og oldboys kampe.

Som også nævnt i mit nyhedsbrev fra december 2017 har Danske Fodboldkommere indbragt sagen for en voldgift, og vi afventer nu både afgørelse og afklaring på området.

SAMARBEJDE MED DIF OG TEAM DK

I gennem hele 2017 har vi haft et fortsat godt samarbejde med DIF OG Team Danmark om en række forskellige emner og projekter:

- Jeg deltager kontinuerligt i møder i DIF's arbejdsgruppe om good governance, hvor vi drøfter blandt andet tidsbegrænsning for valgte poster i DIF-systemet, etablering af etisk komité samt videre proces for arbejdsgruppens arbejde. Arbejdsgruppen er meget inspireret af DBU's arbejde med politiske reformer.
- DIF har oprettet et internationalt netværk for at fremme dansk idræts internationale interesser. Formålet for netværket er at samle toppen af dansk international idrætspolitik for at sikre et struktureret og kontinuerligt samarbejde på tværs af ligesindede specialforbund og deres internationale bestyrelsesmedlemmer.
- I maj afholdt DIF årsmøde med fokus på blandt andet samarbejdet med landets kommuner og den overordnede vision, Bevæg Dig For Livet. Årsmødet blev afholdt i en rigtig god stemning.
- DIF har besluttet ny støttestruktur, som har afklaret DBU's årlige bidrag og sikret ro om også denne del af vores indtægtsgrundlag.
- Både DIF og Team Danmark har bidraget og støttet DBU i arbejdet med nye landsholdsaftaler og særligt diskussionen om arbejdsgiver/lønmodtager, der har principiel betydning for alle i dansk idræt. Tak for opbakningen.

INTERNATIONALE FORHOLD

Vores arbejde i UEFA og FIFA har fortsat stor betydning for DBU og dansk fodbold som helhed:

Først og fremmest er de forskellige tilskud fra UEFA og FIFA en stadig voksende dem af omsætningen i DBU og øger dermed vores muligheder for fortsat at kunne investere i udviklingen af dansk fodbold.

Samtidig har vi via UEFA, FIFA og vores forskellige internationale partnere – i de nordiske lande, Rumænien, Japan, Kina mfl. – mulighed for at hente inspiration og samtidig dele de stolte danske traditioner for foreningskultur med andre landet.

UEFA og FIFA har begge fået nye ledelser og er i rivende udvikling med nye reformer og tiltag. I 2017 har de vigtigste internationale projekter og tiltag været følgende:

- **Nordisk samarbejde.** Vi holder faste møder mellem de nordiske fodboldformænd og har fået et godt samarbejde, hvor vi blandt andet drøfter udvikling af kvindefodbold, eSport, Qatar og andre emner, hvor vi ofte har fælles værdier og holdninger. Sammen har vi en stærk stemme i både UEFA og FIFA og kan rejse debatter og spørgsmål her.
- **Grønland.** Vi har fortsat dialog og samarbejde med det grønlandske fodboldforbund, som vi blandt andet har hjulpet med anlæggelse af kunstgræsbaner og arbejde med

træneruddannelse. I 2017 havde jeg min svenske kollega og ny vicepræsident i UEFA, Karl Erik Nilsson med på besøg i Grønland.

- **VM-penge til klubber.** Som tidligere skal VM-slutrunden give kompensation til de klubber, der skal undvære spillerne i perioden. FIFA har besluttet, at samtlige VM-spilleres klubber skal kompenseres med i alt 209 millioner USD – svarende til knapt halvanden milliard kroner. Det er tre gange mere end ved VM i 2014.
- FIFA drøfter i øjeblikket forskellige muligheder for pige- og kvindeturneringer i arbejdet med at styrke kvindefodbold globalt set med et forslag om FIFA Women's World League for landshold.
- Både UEFA og FIFA drøfter competitive balance, transfer, agentregler og solidaritetsbetaling i en tid, hvor både transferbeløb og tv-aftaler bliver større og større. Der kan ventes vigtige drøftelser og beslutninger inden for nærmeste fremtid.
- **INTERNATIONALE POSTER** For at bidrage bedst – og få mest muligt indflydelse – har vi en international strategi om at få danske repræsentanter på internationale poster i UEFA og FIFA. I 2017 er listen følgende:
 - *Legal Committee – Jesper Møller Christensen (formand)*
 - *FIFA World Cup Organising Committee – Jesper Møller (medlem)*
 - *Youth and Amateur Football Committee – Christian Kofoed (medlem)*
 - *Women's Football Committee – Mette Bach (medlem)*

- *Development and Technical Assistance Committee – Bent Clausen (medlem)*
 - *Club Licensing Committee – Thomas Christensen (2. næstformand)*
 - *Players' Status, Transfer and Agents and Match Agents Committee – Henrik Ravnild (3. næstformand)*
 - *Administrative Expert Panel – Kenneth Reeh (medlem)*
 - *Grassroots Football Panel – Kenneth Grølund Rasmussen (medlem)*
 - *Jira Panel – Peter Rudbæk (medlem)*
 - *Referee Convention Panel – Jørn West Larsen (medlem)*
 - *Referee Convention Panel – Kaj Østergaard (medlem)*
 - *Anti-Doping Panel – Mogens Kretzfeldt (medlem)*
 - *Control, Ethics and Disciplinary Body – Jim Stjerne Hansen (medlem)*
 - *UEFA Events SA – Jesper Møller (medlem)*
- Til den kommende UEFA-kongres i ugen op til Repræsentantskabsmødet skal vi behandle yderligere reformforslag.

ØGET TRANSPARENS OM AGENTER

Nye regler skal sikre mere transparens og enkelthed om fodboldagenter samt ikke mindst styrke beskyttelsen af spillere under 18 år.

Et nyt cirkulære på området skal blandt andet begrænse mulighed for

skattespekulation og styrke identifikation af agenter, så der sikres større gennemsigtighed på området.

Udfordringerne på agentområdet er ikke kun et dansk anliggende. Derfor har vi bragt det nye danske cirkulære videre til UEFA Legal Committee og øvrige UEFA-organer, lige som vi vil informere FIFA for at sikre fortsat internationalt fokus på området.

Vi kan forvente øget fokus og nye regler på området både fra UEFA og FIFA.

Læs mere her:

www.dbu.dk/nyheder/2017/oktober/nyt_agent_cirkulaere

EFTERSYN AF DISCIPLINÆRINTANS

De senere år har vi evalueret og ændret i en række forskellige strukturer og dele af dansk fodbold, fra faggruppe-struktur til de nye politiske reformer om størrelsen på DBU's bestyrelse.

I samme ånd har vi sat gang i et eftersyn af Fodboldens Disciplinærinstans, både i forhold til sammensætning og i forhold til ansvarsområder. Vi ønsker en åben diskussion af den nuværende struktur og behovet for ændringer. Derfor har vi inviteret en række forskellige fagpersoner til at bidrage til evalueringen og arbejdet med at komme med forslag til eventuelle ændringer. Gruppen skal komme med anbefalinger, som DBU's bestyrelse kan drøfte i løbet af 2018.

Herefter skal eventuelle lov- og regelændringer naturligvis besluttes af DBU's Repræsentantskab.

Læs mere her:

www.dbu.dk/Nyheder/2017/Juni/DBUformand_oensker_nye_regler_for_disciplinaerinstans

www.dbu.dk/nyheder/2017/oktober/eftersyn_disciplinaersystem

DØDSFALD I DANSK FODBOLD

Flere store personligheder fra fodboldens verden forlod os i 2017.

På Repræsentantskabsmødet vil vi mindes dem på samme vis, som vi plejer. Her vil jeg blot nævne et par særligt udvalgte.

- I september gik min ven og forgænger som DBU-formand, Poul Hyldgaard, bort efter længere tids sygdom. Poul var en kæmpe personlighed i dansk fodbold i mere end 30 år og var formand, da Herrelandsholdet vandt EM i 1992. Poul sad i AGF's bestyrelse og var fra 1977 til 1992 medlem af DBU's bestyrelse, de sidste 11 år som formand. Han var med i FIFA's eksekutivkomité og er udpeget som æresmedlem af FIFA samt modtager af DBU's guldnål. Jeg deltog naturligvis i begravelsen i oktober.

www.dbu.dk/nyheder/2017/sep-tember/nekrolog_ph

- På banen blev han kendt for sin optræden i klubber som Borussia Mönchengladbach, Ajax og Real Madrid – og på det danske landshold. Udenfor banen blev han kendt for sin rolige, sympatiske

personlighed – og for sin status som 'fodboldenglen' i dansk fodbold. I december døde Henning Jensen alt for tidligt, i en alder af 68 år. Vi modtog mindeord fra FIFA's præsident, Gianni Infantino. Henning Jensen optages nu i Fodboldens Hall of Fame, hvilket allerede blev besluttet tidligere i 2017.

Læs mere:

www.dbu.dk/nyheder/2017/december/henning_jensen_hof

www.dbu.dk/nyheder/2017/december/mindeord_henning_jensen

- En god ven, kollega og international fodboldleder gik bort i sommer, da den finske fodboldformand Pertti Alaja døde efter længere tids sygdom. Pertti Alaja var en central person i det nordiske samarbejde og havde flere internationale poster i både UEFA og FIFA. Han var formand for det finske fodboldforbund siden 2012 og vi havde mange gode oplevelser og samarbejder sammen. Jeg deltog naturligvis i hans begravelse.

www.dbu.dk/Nyheder/2017/August/Finland-formand-doed

VORES MÅL FOR 2018

Vi er allerede godt i gang med 2018 og de mange projekter og tiltag, der kommer til at være i fokus i året.

Vi er allerede i fuld gang med endnu et spændende fodboldår, både på og udenfor banen. Set fra min plads er de vigtigste projekter og emner:

- **Politiske reformer.** Afklaring ved Repræsentantskabsmødet i Herning i marts. Hvis der vedtages nye reformer, skal vi have fokus på implementering og konsekvenser for blandt andet faggrupper, udvalg og organisering i administrationen.
- **National Sportslig Vision.** Fortsat samarbejde om spiller- og talentudvikling for både piger og drenge samt fokus på involvering, samarbejde og sammenhængskraft.
- **Landsholdsfodbold.** Herrerne skal til VM i Rusland og vi ønsker fodboldfest for alle!. Kvinderne kæmper for VM-kvalifikation i svær kamp med spændende kampe i Viborg. U21-Herrerne er godt på vej til EM i 2019, mens både U17 og U19-drenge og U17 og U19-pigerne i foråret spiller UEFA Elite Round. Det bliver endnu et fantastisk fodboldår...!
- **Strategisk Fokus.** Vores arbejde med fire strategiske fokusområder fortsætter og vi skal i højere grad fastholde fokus for at nå vores mål for talentudvikling, medlemmer og klubudvikling og good governance.
- **Kommerciel strategi.** Vi skal fortsat sikre bedst muligt samarbejde med kommercielle partnere for både landshold og græsrodsfodbold. Sammen med bestyrelsen i


DBU A/S skal vi lægge ny strategi for det kommercielle arbejde.

- **Velfærdsalliancer.** Sammen med Lokalunionerne vil vi fortsætte arbejdet med at indgå flere velfærdsalliancer med landets kommuner.
- **Landsholdsaftaler.** De nuværende aftaler for Herrelandsholdet udløber til sommer, så vi skal have forhandlet nye aftaler inden da.
- **Kvindekommissionen.** Rapporten ventes at udkomme den 9. april og vi vil derefter drøfte den i DBU's bestyrelse og sende den til høring i de relevante grupper og udvalg.
- **EURO2020** Efter VM til sommer sætter vi fuldt blus på forberedelserne til EM i 2020, både de fire kampe i Parken i København og fodboldfest i hele landet.
- **Internationale turneringer.** Vi ønsker flere turneringer for u-hold – VM, EM og Elite Round – afholdt i Danmark og de nordiske lande.
- **VM2026.** Til sommer skal vi vælge vært for VM for Herrelandshold i 2026, der – for første gang – skal vælges af samtlige FIFA's 211 medlemslande.
- **Bevæg Dig For Livet.** Arbejdet med at få flere til fodbold – både via rekruttering og fastholdelse – fortsætter med fokus på træneruddannelse, trivsel og samarbejde. Vores mål om 450.000 medlemmer i 2025 rykker nærmere.
- **Digital Udvikling.** Vi ønsker at hjælpe klubberne med digitale værktøjer og support og har investeret yderligere i både Fodboldpas, datasikkerhed og digital udvikling bredt set. Det fortsætter i 2018.

Vedlagt er min kalender for det for-
gangne år, som også løbende har
fremgået af mine nyhedsbreve.

Jeg glæder mig til at se jer alle til Re-
præsentantskabsmødet – og derefter
ude i landet.

Venligst

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'J' followed by the name 'Møller' in a cursive script.

Jesper Møller,
Formand i DBU

Formandens kalender 2017	
3/1	Evalueringsmøde med Benny Olsen
3/1	Evalueringsmøde med Ole Jacobsen
4/1	Forberedelsesmøde med Claus Bretton-Meyer, Kenneth Reeh og Jakob Høyer
4/1	Møde med Michael Pedersen i Kastrup om international Good Governance
5/1	Møde med Bent Clausen i Herning
5/1	Møde med DBU Jyllands forretningsudvalg i Herning
6/1	Eftermiddagskaffe med DBU Jyllands Veteraner
6/1	DIF's Evalueringsmøde om OL
6/1	Netværksmøde med formændene fra DIFs Specialforbund
6/1	Nytårskur hos DBU Jylland
7/1	Repræsentantskabsmøde i DBU Jylland
7/1	Netværksmøde med formændene fra DIFs Specialforbund
7/1	Sport 2016 i Herning
9/1	The Best FIFA Football Awards i Zürich
10/1	Opfølgingsmøde med Claus Bo og Jens Jørgen Møller Nielsen
10/1	Møde i Styregruppen for DBU's Udviklingspulje
10/1	Arbejdsmiddag med formanden for FA England m.fl.
11/1	Møder i DBU med formanden for FA England m.fl.
11/1	Klubbesøg i AB med træner- og ledermøde
12/1	Møde med Thomas Jensen i Aalborg
14/1	Kvindestormøde i Marienlyst Centret i Odense
16/1	Møde med Brønderslevs borgmester, Michael Klitgaard, og formanden for Region 1, Kristian Nørgaard Thomsen
16/1	Planlægningsmøde med Thomas Jensen og Christian Bordinggaard i Hjørring
16/1	Møde med Hjørrings borgmester, Arne Boelt, og Region 1 v/Thomas Jensen m.fl.
16/1	Evalueringsmøde med Jens Jørgen Møller Nielsen
17/1	Møder i DBU Jylland i Tilst
18/1	Underskrivelse af Velfærdsalliance i Herlev Kommune
18/1	Møde i Styregruppen for DBU's hædersbevisninger i Brøndby
19/1	Forberedelsesmøde med Jakob Høyer vedr. udarbejdelse af beretning
19/1	Diverse møde i DBU, Brøndby
20/1	Forretningsudvalgsmøde i Brøndby
20/1	Møde med næstformændene i Brøndby
20/1	Møde med Bjarne Eklund i Brøndby
21/1	Repræsentantskabsmøde i DBU Lolland-Falster i Maribo
23/1	Møde i DBU Udvalg for professionel fodbold i Brøndby23/1
23/1	Møde i DBU Breddeudvalg
24/1	Evalueringsmøde med Mette Bach Kjær i Brøndby
24/1	Møde med Kvindedivisionsforeningen i Brøndby
24/1	Evalueringsmøde med Gert Lundgaard i Brøndby
25/1	Forberedelsesmøde med Claus Bretton-Meyer, Kenneth Reeh og Jakob Høyer
25/1	Forberedelse af bestyrelsesmøde og repræsentantskabsmøde
26/1	Evalueringsmøde med Teddy Petersen i Tilst
26/1	Repræsentantskabsmøde i DBU København

27/1	Møde med Jeppe Curth i Viborg
31/1	Underskrivelse af Velfærdsalliance i Frederikssund Kommune
31/1	Møde med Amnesty i Brøndby
31/1	Møde med Slagelse borgmester, Stén Knuth, og DBU Sjælland i Slagelse
1/2	UEFA TEP-møde i Geneve
2/2	UEFA TEP-møde i Geneve
3/2	Evalueringsmøde med Bjarne Christensen i Brøndby
3/2	Evalueringsmøde med Peter Tornbo i Ringsted
3/2	Bestyrelsesmøde i Ringsted
4/2	Årsmøde i DBU Sjælland, Ringsted
6/2	Transport København-Tokyo
7/2	Underskrivelsesceremoni med det japanske fodboldforbund og kulturministeriet
7/2	Middag hos ambassadør Freddy Svane på den danske ambassade i Tokyo
8/2	Morgenbriefing med DIF og Team Danmarks direktør, Lone Hansen
8/2	Opfølgingsmøde med det Japanske fodboldforbund i Tokyo
8/2	Statusmøde med Niels Nygaard i Tokyo
8/2	Middag med præsidenten for det japanske fodboldforbund
9/2	Transport Tokyo-Aalborg
10/2	Møde med Jim Stjerne Hansen i Dragør
10/2	Møde med formand Knut Gotfredsen fra Transparency International
14/2	FIFA møde i Doha, Qatar
15/2	FIFA møde i Doha, Qatar
16/2	FIFA møde i Doha, Qatar
22/2	Årsmøde DBU Bornholm i Klemensker
23/2	Evalueringsmøde med Lars Albæk, Rønne
23/2	Møde med de nordiske formænd i Kastrup
24/2	Møde med de nordiske formænd i Kastrup
24/2	Valgmøde med kandidater til UEFA EXCO
27/2	Møde i UEFA National Teams Competitions Committee i Nyon, Schweiz
28/2	Møde i UEFA National Teams Competitions Committee i Nyon, Schweiz
1/3	Årsmøde i DBU Fyn, Langeskov
2/3	Seminar om matchfixing mv. i København
3/3	Forretningsudvalgsmøde i Korsør
3/3	Bestyrelsesmøde i Korsør
7/3	Interne møder i DBU, Brøndby
7/3	Møde i DIFs Good Governance arbejdsgruppe
15/3	Møde med Jeppe Curth og Bent Clausen i Aalborg
16/3	Møder i DBU, Brøndby
20/3	Møde med Bent Clausen i Tilst
20/3	DFA i Horsens
22/3	Statusmøde med Claus Bretton-Meyer, Kenneth Reeh og Jakob Høyer i Brøndby
22/3	Møde med Niels Nygaard
22/3	Repræsentantskabsmøde i Center for Holdspil
22/3	Film og debatmøde i Grand vedr. Qatar, CPH:DOX
23/3	Møde med Play the Game, Jens Sejer Andersen, i Aarhus
23/3	Møde med Aarhus Kommune

23/3	CL Fortuna-Manchester City i Hjørring
24/3	FU seminar og landskamp mod Rumænien i Cluj
25/3	FU seminar og landskamp mod Rumænien i Cluj
26/3	FU seminar og landskamp mod Rumænien i Cluj
27/3	FU seminar og landskamp mod Rumænien i Cluj
27/3	Møde med det Rumænske Fodboldforbund
28/3	Møde med Transparency International i Brøndby
28/3	Møde med Red Barnet i Brøndby
28/3	Møde i DBU's Udviklingspulje
28/3	DIF Internationalt seminar
29/3	FIFA World Cup Organising Committee i Zurich
30/3	FIFA World Cup Organising Committee i Zurich
1/4	Møde i DBU Jylland, Tilst
3/4	Møder i Helsinki
4/4	Møde med de nordiske formænd i Helsinki
5/4	UEFA Kongres i Helsinki
9/4	Underskrivelse af velfærdsaftale med Skive Kommune
9/4	Fodboldkamp Skive-Fremad Amager
11/4	Underskrivelse af velfærdsaftale med Slagelse Kommune
11/4	Landskamp Danmark-Finland i Slagelse
24/4	Møde i DBU Professionelt Udvalg i Brøndby
24/4	Møde i DBU Breddeudvalg i Brøndby
24/4	Møde med FLU i Brøndby
25/4	Indlæg på Roskilde Katedralskole
25/4	Møde med Bjarne Eklund
26/4	Møde med Silkeborg Kommune
26/4	Silkeborg IF 100 års reception
27/4	Møde med Frederikshavn Kommune
27/4	Møde med klubberne i Frederikshavns Kommune
28/4	Møde vedr. homofobi høring i Folketinget
28/4	Møde med næstformændene
28/4	Temamøde Bestyrelsen
29/4	Bestyrelsesmøde
2/5	Møde med Niels Nygaard i København
3/5	Høring om Homofobi i Folketinget
3/5	Opfølgingsmøde med Kenneth Reeh
4/5	Interview om Good Governance, Kenneth Cortsen
5/5	Fødselsdagsreception for Gert Lundgaard i Nykøbing F.
5/5	Indlæg om Good Governance på DIF's temamøde, Brøndby
6/5	Årsmøde i DIF i Idrættens Hus, Brøndby
6/5	Fødselsdag "Åben Hus" hos Ole Jacobsen i Hillerød
9/5	Møder i Bahrain med de Nordiske Formænd
10/5	UEFA møde, Bahrain
10/5	FIFA Kongres, Bahrain
11/5	FIFA Kongres, Bahrain

17/5	Overrækkelse af dommerbeviser til flygtninge i Aalborg, DBU Jylland + Aalborg Kommune m.fl.
22/5	Skypemøde i Tilst med Kvindedivisionsforeningen
22/5	Møde i Tilst med Jens Sejer Andersen
23/5	Besøg hos Ekstra Bladet, København
23/5	Møde med Amnesty International, København
23/5	Møde med Carl Christian Ebbesen m.fl., Københavns Kommune, og Henrik Ravnild vedrørende velfærdsalliance
23/5	Statusmøde med Christian Kofoed og Kenneth Reeh
23/5	Møde med DIF's Good Governance gruppe
25/5	Pokalfinale BIF-FCK i Parken
28/5	Pokaloverrækkelse i Parken, FCK-Sønderjyske
29/5	Forretningsudvalgsmøde i Brøndby
29/5	Breddeudvalgsmøde i Brøndby
30/5	Møde med borgmesteren i Sønderborg
30/5	Klubmøde i Sønderborg FC
1/6	UEFA Women's Champions League Finale, Lyon-PSG, i Cardiff
3/6	Champions League Finale, Juventus-Real Madrid, i Cardiff
5/6	Middag med repræsentanter fra det tyske fodboldforbund og overborgmester Frank Jensen i København
6/6	Statusmøde med Claus Bretton-Meyer og Kenneth Reeh
6/6	Officiel frokost med Forretningsudvalget samt repræsentanter fra det tyske fodboldforbund, Brøndby Kommune, Brøndby IF og DIF
6/6	Hilse på deltagere fra DIF Get2Sport i Idrættens Hus
6/6	Statusmøde i disciplinærudvalget i Brøndby
6/6	Lovgruppemøde i Brøndby
6/6	Præsentation af DBU for DUF's netværk af unge politikere og folketingsmedlemmer
6/6	Underskrivelse af velfærdsalliance med Viborg Kommune
6/6	Velkomst i Michael Laudrup loungen til netværksarrangement
6/6	Tale til de frivillige og særlig tak til de 34 klubber med 25 års jubilæum for deres fodboldskoler
6/6	Danmark - Tyskland
8/6	Transport Aalborg - Kasakhstan
10/6	Kasakhstan - Danmark
12/6	Møder i Geneve, UEFA Com. mv.
13/6	Møder i Geneve, UEFA Com. mv.
14/6	Møder i Geneve, UEFA Com. mv.
15/6	Deltagelse i debat med Amnesty International Danmark om menneskerettigheder og sportsbegivenheder på Folkemødet på Bornholm
15/6	Underskrift af velfærdsalliance med Ringkøbing-Skjern Kommune
15/6	"Kan Foreningsdanmark bidrage til velfærden" - debat arrangeret af DBU i samarbejde med Ringkøbing-Skjern Kommune
16/6	Bestyrelsesmøde mv. i Krakow
17/6	Bestyrelsesseminar i Krakow
18/6	Bestyrelsesseminar i Krakow
18/6	U21 EM Danmark-Italien

19/6	Middag i Krakow med landstræner, A+ trænere m.fl.
20/6	Møder i Krakow
21/6	U21 EM Danmark-Tyskland
26/6	Møde i Brøndby med FLU vedr. breddeaftalen
26/6	Opfølgingsmøde med Claus Bretton-Meyer, Kenneth Reeh og Jakob Høyer
28/6	Møde med Niels Nygaard i St. Binderup
29/6	Møde med Jeppe Curth, Thomas Christensen og Bent Clausen i Tilst
29/6	Møde med Henrik Lehmann fra Nordea Fonden i Aalborg
30/6	Officiel frokost med borgmesteren i Gladsaxe og repræsentanter for det engelske forbund m.fl. i Lyngby
1/7	Landskamp Danmark-England i Gladsaxe
16/7	Landskamp Danmark-Belgien, EM i Doetinchem
19/7	Diverse møder i Rotterdam
20/7	Møde med Kvindekommissionen i Rotterdam
20/7	Landskamp Danmark-Holland, EM i Rotterdam
24/7	Landskamp Danmark-Norge, EM i Deventer
29/7	Møde med Niels Nygaard, DIF
29/7	Kvartfinale Danmark-Tyskland, EM i Rotterdam
3/8	Semifinale Danmark-Østrig, EM i Rotterdam
5/8	UEFA finalemiddag i Enschede
6/8	Finale Danmark-Holland, EM i Enschede
7/8	Fejring af kvindelandsholdet i Viborg og København
11/8	Statusmøde med Christian Kofoed, Kenneth Reeh og Claus Bretton-Meyer i København
11/8	Transport København - Ilulissat
12/8	Grønlandske mesterskaber, Diskoøen
12/8	Møde med Grønlands Boldspil-Union
13/8	Møde med den svenske præsident, Karl-Erik Nilsson
17/8	Møde med de nordiske formænd i Reykjavik
17/8	Møde i DBU's forretningsudvalg i Reykjavik
18/8	Nordisk møde i Reykjavik
23/8	Paneldiskussion CHS Jubilæumsseminar
23/8	Møde i DIF's arbejdsgruppe vedr. good governance
25/8	Møde med Niels Nygaard og Morten Mølholm fra DIF samt Claus Bretton-Meyer
25/8	Reception for Katja Moesgaard i Fodboldens Hus, Brøndby
26/8	Bestyrelsesmøde
1/9	Herrelandskamp Danmark-Polen
2/9	Transport til Armenien
3/9	Frokost i Yerevan med kulturminister Mette Borch
4/9	Officiel frokost i Armenien
4/9	Landskamp Armenien-Danmark
5/9	National Teams Competition Committee i Geneve
6/9	National Teams Competition Committee i Geneve
7/9	Bisættelse af den finske præsident, Perri Alaja, i Helsinki
12/9	Møde med næstformændene Bent Clausen og Thomas Christensen, i Kolding
12/9	Møde med amatørformændenes netværk i Esbjerg
13/9	Møde i Hædersbevisningsgruppen i Brøndby

14/9	FIFA WC Organizing Committee i Zürich
15/9	Møde med DIU's formand, Henrik Bach, i Aalborg
16/9	Telefonmøde med DBU's bestyrelse
18/9	Forretningsudvalgsmøde i Brøndby
18/9	UEFA TEP møde i Geneve
19/9	UEFA TEP møde i Geneve
20/9	UEFA ekstraordinær kongres i Geneve
21/9	Bestyrelsesmøde i UEFA Events S.A.
25/9	Møde i Udvalg for Professionel Fodbold i Brøndby
25/9	Møde i Breddeudvalget i Brøndby
27/9	Statusmøde med Christian Kofoed i Brøndby
27/9	Forberedelsesmøde med Claus Bretton-Meyer og Kenneth Reeh
27/9	DIFs 60% møde i Farum
28/9	Møde i styregruppen for den Nationale Sportslige Vision i Brøndby
28/9	Møde med klubberne på Bornholm i Nexø
4/10	Besættelse af Poul Hyltdgaard i Aarhus
5/10	Herrelandskamp Montenegro-Danmark i Podgorica
6/10	DIF budgetmøde i Brøndby
7/10	DIF budgetmøde i Brøndby
7/10	Officiel middag med den rumænske delegation i København
8/10	Bestyrelsesmøde i København
8/10	Herrelandskamp Danmark-Rumænien
10/10	Underskrivelse af velfærdsalliance med Guldborgsund Kommune
11/10	Netværksmøde med formændene for DHF og DIU
12/10	Stiftende møde i DIFs Internationale Netværk
13/10	50-års fødselsdag hos UEFAs præsident, Alexander Ceferin
19/10	Telefonmøder med Claus Bretton-Meyer, UEFAs præsident, Alexander Ceferin, Karl-Erik Nielsson, Christian Kofoed og Jeppe Curth
23/10	The Best FIFA Award, London
24/10	Kvindelandskamp Kroatien-Danmark
31/10	Underskrivelse af velfærdsalliance med Roskilde Kommune
31/10	Høringsmøde Repræsentantskabet Øst
1/11	Møde i UEFA om Legal Committee
2/11	Høringsmøde Repræsentantskabet Vest
6/11	Forretningsudvalgsmøde i Brøndby
8/11	Møde med bestyrelsen i FLU
10/11	Officiel middag med det irske forbund
11/11	Herrelandskamp Danmark-Irland
13/11	Officiel middag med det irske forbund i Irland
14/11	Generalforsamling i Royal League A/S
14/11	Herrelandskamp Irland-Danmark
15/11	Underskrivelse af velfærdsalliance med Lolland Kommune i Maribo
15/11	Møde i DIF's Good Governance gruppe i Brøndby
16/11	Årsmøde i DBU Jylland Region 3 i Brædstrup
18/11	Indvielse af kunstgræsbane i Storvorde
19/11	Møde i Nors med klubberne i Thy

19/11	Thisted-Roskilde i Thisted
20/11	Årsmøde i DBU Jylland Region 2 i Aulum
22/11	Møde i Kolding med Bent Clausen og Thomas Christensen
22/11	Årsmøde i DBU Jylland Region 4 i Rødding
24/11	Forberedelsesmøde med Claus Bretton-Meyer, Kenneth Reeh og Jakob Høyer
24/11	Møde med Gert Lundgaard i Brøndby
25/11	Bestyrelsesmøde
26/11	Møde i Legal Committee i Geneve
27/11	Møde i Legal Committee i Geneve
28/11	Bestyrelsesmøde i UEFA Events S.A.
29/11	Møde med de nordiske formænd i København
30/11	Julearrangement i Mary Fonden på Amalienborg
21/12	Møde med Niels Nygaard i København
21/12	Møde med Etisk Råd
22/12	Møde med Tysklands ambassadør på ambassaden i København
3/1	Møde med Helle Thorning-Schmidt
3/1	Møde om velfærdsalliancer i DBU
4/1	Møde med DBU Jylland m.fl. i Herning
5/1	Møde med DBU Jylland i Herning
6/1	DBU Jylland Årsmøde
8/1	Forberedelsesmøde med Claus Bretton-Meyer, Kenneth Reeh og Jakob Høyer i Gentofte
11/1	Møde med Bent Clausen i Tilst
16/1	Interne møder i Brøndby
17/1	Møde med Mette Bach Kjær i Aalborg
17/1	Møde med borgmester Peter Sørensen i Horsens
18/1	Seminar og reception hos Sport Event Danmark i Idrættens Hus
18/1	Møde i Hædersbevisningsgruppen
19/1	Forretningsudvalgsmøde i Brøndby
19/1	Møde i styregruppen for den Nationale Sportslige Vision
19/1	Møde med Bent Clausen og Thomas Christensen
22/1	Møde i Udvalget for professionel fodbold
22/1	Møde i Breddeudvalget
23/1	Møde med de nordiske formænd i Lausanne
24/1	Lodtrækning til Nations League i Lausanne
30/1	Møde i Kulturministeriet ved Genforeningen 2020
30/1	Møde med næstformanden i Grønlands Boldspil-Union
30/1	Møde i DIF Good Governance gruppe
31/1	Twitter kursus i Tilst
31/1	Møde i Styregruppen i Genforening 2020 i Haderslev
2/2	Bestyrelsesmøde i Ringsted
3/2	DBU Sjælland Årsmøde
8/2	FIFA World Cup Committee møde i Zürich
14/2	Møde med Amnesty International i Brøndby
14/2	Forberedelse til repræsentantskabsmødet med Claus Bretton-Meyer, Kenneth Reeh, Jakob Høyer og Andreas Høj

19/2	FIFA Executive Football Summit i Lagos, Nigeria
20/2	FIFA Executive Football Summit i Lagos, Nigeria
21/2	FIFA Executive Football Summit i Lagos, Nigeria
21/2	Telefonmøde med Gert Lundgaard
21/2	Telefonmøde med Jakob Høyer vedrørende beretning
24/2	UEFA ExCo møde og kongres i Bratislava
25/2	UEFA ExCo møde og kongres i Bratislava
26/2	UEFA ExCo møde og kongres i Bratislava
27/2	UEFA ExCo møde og kongres i Bratislava
28/2	Møde med Bent Clausen og Teddy Pedersen i Middelfart
28/2	Årsmøde i DBU Fyn i Langeskov
1/3	Møde med Christian Bordinggaard i Herning
1/3	Klubbesøg og møde i Spjald
2/3	Forretningsudvalgsmøde i Herning
2/3	Bestyrelsesmøde i Herning
2/3	DFA i Herning
3/3	Repræsentantskabsmøde i Herning