



Teenagefodbold

# VEJLEDNING TIL KLUBSTRATEGIPROCES

BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI





# FASE 1

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI





# PRAKTISK INFO VEDR. LEDELSE AF PROJEKTET "TEENAGEFODBOLD"

- Hvis projektet skal blive en succes kræver det, at I udpeger en projektleder/projektgruppe, som har det overordnede ansvar for ledelse af projektet herunder:
- Inviter de "rigtige" personer. Både klubledelse, trænere, frivillige og evt. forældre skal inddrages.
- Får etableret relationer til klubbens ledelse
- Lede fællessamlinger
- Arbejde mellem samlinger m.v. – herunder opfølgning på aftaler, info vedr. progression i projektet m.v.
- Mht. rekruttering af medlemmer til projektgruppen, er det vigtigere at de ved noget om projektledelse, end at de ved noget om fodbold !

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI





# PRAKTISK INFO TIL PROCESLEDER

- Som procesleder er det dig, der sørger for at processen forløber nogenlunde efter den skitserede model, men du tillemper, så det passer til jeres virkelighed. Det giver ikke mening at opdele grupperne i fire, hvis der er fire deltagere med i processen osv.
- Overhold tiden, således at deltagerne ved, hvornår de har fri – og hold fast i pauserne, der er lagt ind for at sikre, at deltagerne også er "på" efter to timer!
- Det er en meget komprimeret proces, hvor deltageren skal definere "ungdomsarbejdets DNA", arbejde med klubmiljø og –strategi. Når vi har valgt, at såvel kombinere som komprimere processen, er det med afsæt i en vurdering af, at det er nemmere at samle to gange i længere tid end tre-fire gange i kortere tid. Hvis det forholder sig anderledes hos jer kan processen brydes op, som det passer jer.

BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI





# LIDT PRAKTIKS INFO

I skal bruge følgende:

- En projektor
- 3-4 computere
- Papir, skriveredskaber m.v.
- Kaffe, vand, frugt m.v.

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

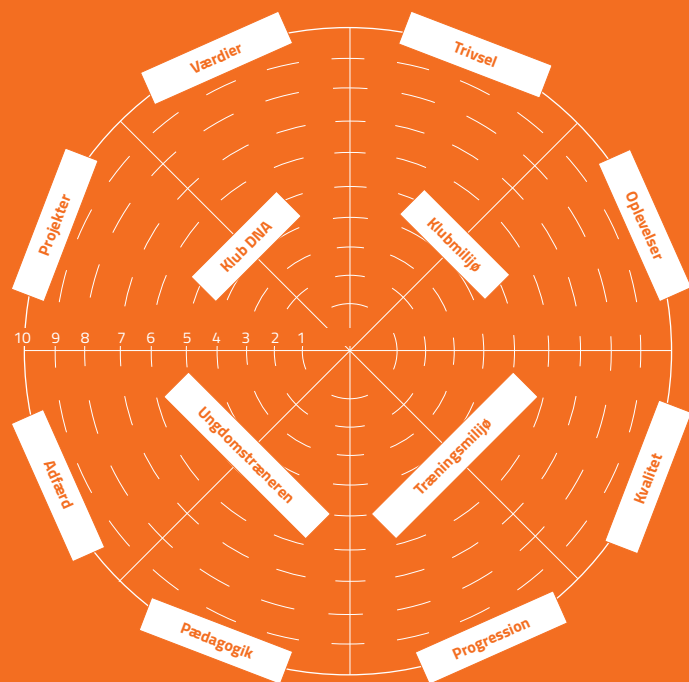
DGI





# HVORDAN I PRAKSIS...

1. På baggrund af spørgsmål, der er tilpasset de 4 udvalgte emner, vurderes klubbens nuværende indsats samt tilkendegive, hvor højt klubben med udgangspunkt i egen kultur og værdier ønsker at prioritere området.
2. Spørgsmålene stilles mest optimalt i "face to face" situationer for at sikre muligheden for at uddybe både spørgsmål og svar for en stærk dialog.
3. På mødet skabes konsensus, hvor på skalaen skal klubben rates inden for de forskellige emner = dialog og plads til forskellighed. Klubhjulet udfyldes...
4. Klubhjulet afslører, hvor der er uoverensstemmelser mellem klubbens praksis og klubbens ønsker. Det kan styrke prioriteringen af indsatsen, så klubberne er mere motiveret fordi formålet er tydeligt og målrettet dem.



**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI





# HVORDAN GØR VI I PRAKSIS

- 0-5 min: Deltagerne deles i fire grupper, og der introduceres til klubhjulet
- 05-30 min: De fire temaer i klubhjulet fordeles på de fire grupper, som får 10 minutter til at finde "status værdien" under hvert punkt.
- 35-60 min: Der samles op i plenum og hver gruppe argumentere (1 min) for deres værdi. Men bliver herefter i plenum enige.
- 60-80 min: Opsamling – hvad er vi gode til? Hvad skal vi blive bedre til? Hvad er der af muligheder?

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI





# PRIORITERING AF INDSATSOMRÅDER

- I processen er der dialog om alle de 4 områder, når der skal skabes konsensus om vurderingen af daglig praksis og ønskerne for fremtiden.
- Det hele visualiseres ved hjælp af klubhjulet – der er blevet udfyldt gennem aftenens proces.
- Indsatsområderne prioriteres - der hvor der findes størst afvigelse mellem praksis og ønsker
  - det er med stor sandsynlighed her, hvor en indsats kan "rykke" mest.
- Hvor mange områder giver det mening at arbejde med, hvad har I ressourcer til?
- Tak for i aften/dag – vi er enige om, at vi næste gang arbejder på følgende områder i denne prioritering...

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI







# TO LATTE MED DET HELE – INTRO TIL CAFÉ-MODEL

Ideen med modellen er, at så mange som muligt får lov til at komme med input, at vi lader os udfordre af hinanden, og at vi ender med et produkt, som alle på forskellig vis har været med til at udforme.

Modellen er enkel: I skal de næste 90 minutter arbejde med det overordnede tema:

Hvad er vores projekt, udover at vinde på søndag – ungdomsarbejdets DNA/værdier

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI





# ARBEJDSMETODE TIL AT FINDE UNGDOMSARBEJDETS DNA/VÆRDIER

- Deltagerne deles herefter i to eller tre grupper, og der udpeges en tovholder i grupperne. I 20 minutter arbejder grupperne med hvert af de to temaer – og tovholderen noterer ideerne ned på en computer.
- Efter 20 minutter skifter grupperne plads – dog således at tovholderne bliver siddende. Tovholderen introducerer til gruppens arbejde – og den "nye" gruppe arbejder nu videre med afsæt i foregående gruppes arbejde. Den "nye" kan såvel vælge at udvikle på bestående ideer eller komme med helt nye input!
- Efter 20 minutter skifter grupperne igen – og der indledes en redigeringsfase som ender ud i max fem udsagn omkring Ungdomsarbejdet DNA og hvilket miljø vi ønsker der skal kendetegne ungdomsarbejdet!
- Efter en kort pause præsenteres, diskuteres og prioriteres de forskellige udsagn, således at I ender ud med 4-6 udsagn som ønsker skal kendetegne jeres klub.

BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI





# OPSAMLING V/PROCESLEDER

- Hvad har vi haft fokus på?
- Hvad er de vigtigste indsigter?
- Hvad skal vi næste gang? (arbejde med klubmiljø og konkrete udviklingsprojekter)
- Tak til deltagerne - for jeres tid, engagement osv...
- Tak for i dag...

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI





# FASE 2

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

**DGI**





# FASTHOLDELSE AF UNGDOMSSPILLERE

Hvad skal vi gøre i dag for at U13 også spiller fodbold hos os når de er U19 – vi udvikler på konturerne af en strategi

- I det foregående har vi arbejdet med at sætte fokus på styrker og svagheder i ungdomsarbejdet. Vi har diskuteret/ideudviklet det værdimæssige DNA, vi ønsker, skal udgøre fundamentet i vores ungdomsarbejde, samt hvad vi tænker, der er essentielt i forhold til udviklingen af et godt ungdomsmiljø.
- Næste skridt er formuleringen af en strategi - hvad er de næste skridt i forhold til realisere nogle af de ideer vi har haft på bordet, når det f.eks. gælder det klubmiljø vi gerne vil introducere unge til? Hvordan kommer vores DNA til udtryk i hverdagen osv.

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI





# DEN VIDERE BEARBEJDNING

Det er projektgruppen, der hurtigt muligt får bearbejdet de forskellige oplæg og herefter bl.a. gør følgende:

- Tager det med til bestyrelsen – måske skal der afsættes ressourcer til projekterne? Og måske er det ikke alle der er enige i det DNA, der er blevet formuleret!
- Smider info på hjemmesiden – det er en god ide, at de fem projekter "offentliggøres"! Det kan betyde, at der er folk, der melder ind og gerne vil hjælpe til - og det betyder også at der helt sikkert er folk der giver lyd fra sig hvis projekterne ikke bliver til noget...
- Får lavet aftaler med de fem, der er ansvarlige for jeres udviklingsprojekter . – herunder finpudset jeres projektbeskrivelser, budget m.v.
- Holder kontakten til de projektansvarlige...
- Får indkaldt til et opfølgende møde...

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI





# FASE 3

Implementering

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

**DGI**





# FASE 4

**BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET**



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

**DGI**



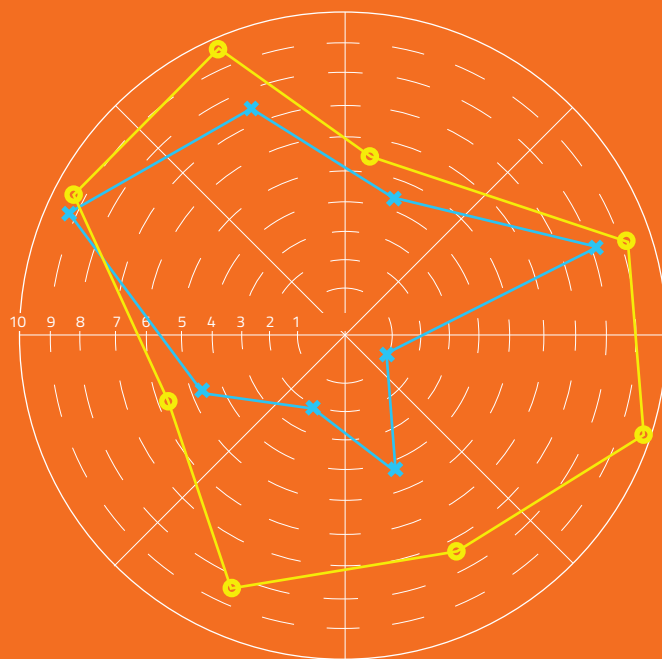




# STATUS EFTER FORLØBET

Klubhjulet tages frem igen og klubben vurderer deres status efter forløbet.

- Hvordan er det gået med vores projekter? Har vi rykket os?
- På hvilket område har vi rykket os?
- Er der områder, der stadig kræver ressourcer og hvilke?
- Skal vores Klub DNA justeres?



● = Vurderet vigtighed  
✕ = Vurderet praksis

BEVÆG  
DIG FOR  
LIVET



TrygFonden

NORDEA  
FONDEN

DGI

