

SKRIFTLIG BERETNING 2020



EN DEL AF
NOGET STØRRE

Sikke et år!

Sportsligt blev 2019 et forrygende år. Herrelandsholdet er klar til EURO2020, og Kvindelandsholdet, U21-herrerne og alle fire U17- og U19-landshold leverede sejre på stribe. Det er et kæmpe skulderklap til spiller- og talentudviklingen i dansk fodbold.



2019 vil også blive husket som året, hvor de danske fans af Herrelandsholdet for alvor kom tættere på deres helte. Åbne træninger, lange autograf-sessions og særlige arrangementer for de mest dedikerede. Tak til spillerne for at stille op til stort og småt, og tak til Åge og Jon for at give friheden til, at det kan lade sig gøre.

Politisk fortsatte vi med at udmønte DBU's Repræsentantskabs politiske reformer. DBU's bestyrelse gik fra 16 til syv, og vi fik nedsat fire kompetente komiteer, som har nedsat underudvalg. Vi har i den sammenhæng opfyldt vores krav om kønsmæssig fordeling, der hvor vi selv kan bestemme

Parallelt med nedsættelsen af de fire komiteer, har vi øget den politiske kommunikation betragteligt, så der udkommer nyhedsbreve fra både formand, bestyrelse og de fire komiteer. Alle er i

arbejdstøjet, og jeg ser frem til et ambitiøst samarbejde med alle komité- og udvalgsmedlemmer.

Året bød også på fremgang i antallet af børn på DBU's fodboldskoler og på Get 2 Fodboldskoler. En række nye velfærdsalliancer med landets kommuner og startskuddet til Den Ny Kvindelige.

2019 var også året, hvor Danmark fik sit første eFodboldlandshold, og hvor arbejdet med futsal for alvor blev intensiveret med analyser og landskampe i Ceres Arena i Aarhus.



2020 bliver et både vildt og usædvanligt år for dansk fodbold. EURO2020 bliver en begivenhed, der vil huskes fremover. Ikke blot i hovedstaden, men i hele landet, hvor Hele Danmarks Fodboldfest kommer rundt i mange kommuner.

Her følger mit tilbageblik på 2019. Inden jeg adresserer opfyldelsen af vores mål for 2019, vil jeg også henlede opmærksomheden på mine og bestyrelsens infobreve, hvor I kan finde yderligere info om årets aktiviteter.

MÅL FOR 2019 ER NÅET

I den skriftlige beretning for 2018 satte vi en række mål for 2019:

- **SEJRE PÅ BANEN**

Herrelandsholdet kvalificerede sig til EM. Kvindelandsholdet og DBU's ungdomshold har præsteret flotte resultater. U21 har sat samme kurs.

- **EURO2020: KÆMPE FODBOLDFEST**

Vi ønsker en kæmpe fodboldfest i samarbejde med klubber og kommuner – i hele Danmark. Festen er godt på vej, flere aftaler kommer til løbende.

- **REFORMER IMPLEMENTERES**

Den ny struktur for komiteer og udvalg er vedtaget og implementeret. Komite- og udvalgsmedlemmer er i arbejdstøjet.

- **DBU'S ORGANISATION PÅ PLADS**

En enig bestyrelse har ansat Jakob Jensen som ny direktør i DBU. Han kommer fra en stilling som departementschef i Beskæftigelsesministeriet.

- **INVOLVERING & ÅBENHED**

DBU's politiske kommunikation fik et løft. Bestyrelsen fik nyt fælles nyhedsbrev, og komiteerne lancerede deres fælles nyhedsbrev, så repræsentantskab, lokalunioner og klubberne er velinformerede.

- **KOMMERCIEL UDVIKLING**

Nye partnerskaber i form af STARK til Herrelandsholdet, ATEA til Kvindelandsholdet og Gjensidige Forsikring til Kvindeligaen. DBU A/S insources i DBU.

- **NYE TILTAG I KVINDEFODBOLDEN**

Den nye Kvindeliga kører over al forventning. Kommercielt, kommunikativt og på tilskuertallet.

- **FUTSAL SKAL ANALYSERES**

Futsal har været under lup. Flot og gennearbejdet analyse er præsenteret. Den afslører et stort potentiale, vi arbejder videre med.

- **eFODBOLDEN SKAL UDVIKLES**

Der er gennemført pilotturnering med succes. Vi bliver vært for VM i eFodbold i maj 2020 (eNations Cup), og der udvikles på breddeplan og eSuperliga.

- **STATUS PÅ SPILLER- OG TALENTUDVIKLING**

Den Nationale Sportslig Vision er introduceret, og der arbejdes på en evaluering af topcentrene. Der er yderligere nedsat en strategigruppe, som arbejder på tværs af dansk fodbold.

- **INTERNATIONAL INDFLYDELSE**

Danskere er valgt ind på poster i UEFA's eksekutivkomité og i centrale UEFA-komiteer som Club Licensing, Women's Football, Technical and Development, Youth and Amateur Football, CSR, Legal samt Stadium and Security.

- **DET GODE FODBOLDMILJØ**

Med HUSK RESPEKTEN-kampagnen sætte vi endnu engang fokus på forældres og tilskueres adfærd ved danske fodboldkampe.

FODBOLDÅRET 2019 – PÅ BANEN

SUCCESSION PÅ BANEN

Herrelandsholdet er klar til EURO2020 og ubesejret siden 2016. Kvindelandsholdet vandt årets fem kampe i EM-kvalifikationen og er godt på vej mod EM i 2021. U21-herrerne vandt også alle deres fem kampe og styrer mod det fjerde EM på stribe. Og endelig har vi alle U17- og U19-landshold klar til UEFA Elite Round i 2020.

Det er et kæmpe skulderklap til spiller- og talentudviklingen i dansk fodbold. Tak til alle for det store arbejde, der skal udbygges og udvikles i årene fremover.

HERRELANDSHOLDDET

Sikke en afslutning for herrerne. Med et stærkt sammenhold som fundament halede drengene de nødvendige point i land, så vi den 18. november i Dublin kunne kvalificere os til EURO2020 på hjemmebane. Åge og Jon har skabt en fantastisk vindermentalitet på Herrelandsholdet og som ubesejrede i en rekordlang periode.

EM-kvalifikationen blev Jon's sidste opgave for DBU i denne omgang og EURO2020 bliver Åge's sidste gerning i front for de danske drenge.

Der skal lyde en stor og varm tak for en imponerende indsats årene igennem. Jeres arbejde med at skabe et kollektiv af både unge og rutinerede spillere med stor vilje og vindermentalitet har båret frugt, og der er skabt et optimalt fundament for dem, der tager over efter sommerens slutrunde.



LANDSHOLDSPILLERE GIVER MILLIONER TIL BØRNEFODBOLDEN

Efter det danske herrelandshold kvalificerede sig til EM2020, betød det også flere penge til bredden. Som en del af landsholdsaftalen mellem DBU og Spillerforeningen er der blandt andet afsat fem mio. kroner i slutrundebonus, som spillerne fordeler til børnefodboldprojekter efter indstilling fra DBU Bredde.

DBU Bredde indstiller overfor Spillerrådet en række projekter, der kan støttes. Rådet beslutter herefter, hvilke projekter spillerne ønsker at støtte.

FANSTRATEGI

Herrelandsholdets spillere skal tættere på deres fans. Det er ambitionen i DBU's nye fanstrategi, som har kørt siden i sommer. Med ansættelsen af en fankoordinator er der skabt et vigtigt link til vores fans, som følger Herrelandsholdet i Parken og til de mange udekampe gennem året. Vi har nået 22.000 medlemmer i fanklubben – en flot fremgang! Der arrangeres åbne træninger og en lang række events, ude og hjemme, som tilsammen skaber tættere relationer mellem spillerne og de mange fans, som i øvrigt roser de mange nye initiativer.

Stemningen i Parken har aldrig været bedre, hvilket ikke mindst skyldes, at fansene i årets løb navngav deres egen tribune, så vi fremover har en 'Rød Mur' både af gavn og af navn.

U21 LANDSHOLDDET

Året bød på et farvel til træner Niels Frederiksen efter fire år med ansvaret for vores U21-talenter. Sidste opgave blev EM, hvor semifinalpladsen desværre glippede. Men en stor tak skal lyde til Niels for en topprofessionel indsats i DBU. Dermed bød året også på ansættelsen af en ny U21-landstræner. 51-årige Albert Capellas kom med international erfaring fra F.C. Barcelona og har skabt resultater, siden han satte sig i stolen. DBU og U21-drengene fik samtidig også glæde af den tidligere Superliga-bomber Steffen Højer som ny fuldtids U21-assistenttræner.



RESPEKT FOR DOMMERNE, TAK!

Det kan være et ensomt job at være dommer. Både i bredden og i eliten. Men det er helt afgørende for vores fodboldfællesskab, at vi anerkender vigtigheden af, at dommeren er en del af fællesskabet. Et fællesskab, hvor det skal være attraktivt at være dommer. Vi skal sætte pris på, at han eller hun er der, og gider bruge sin tid på at dømme fodbold. Vi skal være bevidste om, at det at behandle vores dommere, og i øvrigt alle andre, med respekt og ordentlighed er et fælles ansvar og et krav i vores fællesskab. Det er samtidig vejen frem, når vi vil fastholde og rekruttere dommere – både i bredden og eliten.

Vi skal fortsætte med at udvikle vores dommerkurser og uddannelser og gå udviklingen i møde, når det handler om nye tiltag, som kan hjælpe vores elitedommere til at træffe den rigtige dom på banen.

Internationalt har dommerne været i fokus i forbindelse med indførelsen af VAR rundt om i verden. Men der har desværre også været sager, hvor dommere har skullet forholde sig til kampsituationer med diskriminerende tilråb enten af racistisk eller homofobisk karakter. Derfor vil jeg gerne her opridse reglerne på området.

Danske fodbolddommere dømmer efter fodboldloven, som i relation til homofobi og racisme i §5 giver dommeren mulighed for at standse, udsætte eller afbryde en kamp. Det kan ske med følgende tre skridt, som tager udgangspunkt i UEFA's regelsæt på området:

1. Dommeren standser spillet, og der bliver meddelt over stadionhøjtalerne, at diskriminerende tilråb skal stoppe
2. Spillet stoppes i fem minutter, og spillerne forlader banen
3. Kampen afbrydes.

Ovenstående sker i samarbejde med den sikkerhedsansvarlige og politiet på stadion, så det ikke skaber yderligere problemer for situationen på stadion.



VAR I SUPERLIGAEN OG I NATIONS LEAGUE FRA 2020

Video Assistant Referee – bedre kendt som VAR indføres fra sommeren 2020 i landets bedste række. DBU, Divisionsforeningen og Superligaklubberne implementerer videoteknologien, så landets topdommere får muligheder for at se tvivlsomme situationer igen.

Vi kender det fra landsholdsregi ved VM i Rusland og i forbindelse med Nations League. Men det er vigtigt at sige, at teknologien ikke indføres på samme måde, som i f.eks. Premier League, hvor der har været en række kontroversielle hændelser vedr. brugen af VAR. Det er afgørende at sige klart og tydeligt, at ved indførelsen af VAR i Danmark er det fortsat kampens dommer, som bestemmer 100%, hvad der dømmes i en given kamp. VAR bliver blot et hjælpemiddel i følgende situationer:

- Mål/ikke mål
- Straffe/ikke straffe
- Direkte rødt (ikke to gule kort)
- Forkert identitet på spiller som modtager gult eller rødt kort

DBU og Divisionsforeningen har påbegyndt uddannelsen af 12-14 VAR-dommere og samme antal assisterende VAR-dommere, så vi har det bedst muligt uddannede setup klar til sæsonstart 2020/2021.

Det er samtidig aftalt, at der skal være VAR i UEFA's landsholdsturneringer gældende fra Nations League 2020.

Udgifterne til indførelsen af VAR bliver fordelt mellem DBU og Divisionsforeningen.



FUTSAL – POTENTIALE & STRATEGI

Det var et mål for 2019 at sætte futsal under lup med en stor analyse. Det er sket. Baseret på rapporten har styregruppen formuleret en vision for futsal i Danmark og en ambition om, at futsal skal være den 5. største indendørssport målt på medlemmer, og den 3.-5. største indendørssport målt på medieomtale og tilskuere. Rapporten kommer samtidig med forslag til politisk og administrativ organisering samt en række tiltag, der blandt andet skal få antallet af futsal-spillere til at vokse fra de nuværende 15.000 til 40-60.000 i løbet af fem år. Styregruppen lægger op til, at alle Lokalunioner udbyder futsal, og at der arbejdes både med pige- og drengefutsal, samt at der arbejdes intenst på at indgå tv-aftaler for ligaen.

For at nå den ambitiøse vision lægger styregruppen op til, at der investeres 21 mio. kr. i futsal-området, udover det nuværende budget, fordelt over de næste fem år til at understøtte de forskellige tiltag.

Futsal-rapporten er nu sendt i høring i DBU Brede.

eFODBOLD ER I RIVENDE UDVIKLING

For de der stadig måtte være i tvivl, kan vi efter 2019 slå fast: eFodbold er kommet for at blive. Og vi er i DBU i årets løb kommet langt med etableringen af eFodbold som et tilbud til de danske fodboldklubber. eFodbold er for alle, i hele landet. Uanset status og evt. handicap.

Indsatsen omkring eFodbold skal hjælpe de danske fodboldklubber med at gøre klubhusene mere attraktive at opholde sig i og samtidig både tiltrække og fastholde medlemmer. Med eFodbolden integreret i tilbudsrækken vil DBU trække børn og unge ud af børneværelserne og ind i fællesskaberne i fodboldklubberne.

Kærligheden til fodbold kan også dyrkes digitalt og synergierne mellem fodbold på græs og Playstation skal undersøges og udnyttes til fodboldklubbernes fordel.

Hvad der begyndte som en tendens i klubhusene rundt om i landet, er nu blevet til en række konkrete DBU-initiativer lokalt og nationalt. Danmark har fået sit første eFodboldlandshold i FIFA. Og der er gennemført en pilotturnering med deltagelse af 17 klubber i bredden. Turneringen var en gennemgående succes, og den skal nu danne rammen for turneringen i eFodbold for breddeklubberne. Herudover skal Danmark være vært for VM i eFodbold i maj 2020 (eNations Cup).

DBUs tiltag på eFodbolden er altså ikke konkurrenter til fodbolden, men potentielle udviklingsområder for jer ude i klubberne. Jeg håber, at I ser mulighederne i stedet for begrænsningerne og vil arbejde målrettet med tiltagene. De unge dyrker eFodbolden, om man vil det eller ej.



GANG I KVINDEFODBOLDEN

KVINDELANDSHOLDET

Kvindelandsholdet havde et fremragende efterår! Træner Lars Søndergaard og kvinderne har gjort rent bord i årets fem EM-kvalifikationskampe, og med en målscore på 29-0 er de godt på vej mod EM i 2021. Stort tillykke med den imponerende start, som hele holdet og staben omkring har skabt i fællesskab.

Internationalt investeres der stort i kvindefodbolden, og for at følge med udviklingen er det derfor også DBU's ambition at tilbyde forbedrede rammer for Kvindelandsholdet. Det har DBU's ledelse løbende en god og konstruktiv dialog med spillernes repræsentanter om.



Årets VM-slutrunde, som desværre var uden dansk deltagelse, blev en stor succes sportsligt, kommercielt og målt på fans. VM i Frankrig havde som det første kvinde-VM i historien mere end én milliard tv-seere (FIFA). 82,2 millioner seere så i gennemsnit med, da de regerende mestre fra USA i finalen slog Hollands europamestre med 2-0. Det var en stigning på 56 procent i forhold til finalen for fire år siden ved VM i Canada.

I gennemsnit havde hver VM-kamp 17,3 millioner seere, hvilket er mere end en fordobling i forhold til VM i 2013 i Canada, hvor 8,4 millioner seere i gennemsnit så med.

EN NY KVINDELIGA ER FØDT!

Allerede efter en halv sæson var mange milepæle for Danmarks nye Kvindeliga nået: vækst på 62,7% i tilskuertal i efteråret sammenlignet med sidste sæson. På trods

af, at det var første sæson med entrébetaling. Streamingtallet er vækset med mere end 100% sammenlignet med sidste sæson. Historisk stort sponsorat til ligaen – Gjensidige Forsikring er med minimum de næste tre år med et ligasponsorat på minimum 6 mio. kr. Gjensidige kom yderligere med en flot rapport, der viste at kendskabet til ligaen var på 6% uhjulpel, mod kun 3% til 3F, som har siddet på navnet i 12 år. Medierne tager også godt imod Kvindeligaen og omtaler den langt bredere end tidligere.



Samtidig er FC Thy-ThistedQ, KoldingQ, og FCN m.fl. blevet kontraktklubber og skriver kontrakter i stor stil. Og i starten af 2020 blev en ny tv-aftale offentliggjort, som betyder, at en ugentlig kamp vises fra ligaen. Samtidig er det lykket at sælge rettighederne på streaming, hvilket betyder, at alle kampe bliver streamet live.

Vi drøfter nu, hvordan vi bedst muligt fortsætter udviklingen på længere sigt. Dette sker i tæt dialog med Kvindedivisionsforeningen.

KVINDE-VM OG EM SKAL TIL NORDEN OG DANMARK

I mere end et år har de nordiske fodboldforbund arbejdet på sammen at byde på en stor international turnering. Nu starter det reelle arbejde med at kortlægge muligheden for et kvinde-VM på nordisk grund i 2027.

DBU har desuden påbegyndt arbejdet med at nedsætte en gruppe, der skal undersøge muligheden for at sikre EM for kvinder i 2025 til Danmark.

UDVIKLINGEN AF PIGEFODBOLDEN

Det er en del af DBU's strategiske hovedindsatsområder, at det uforløste medlemspotentialer i pigefodbolden skal

udnyttes. Flere piger skal have lyst til pigefodbold! Derfor skal vi skabe bedre rammer, og vi arbejder hårdt på at skaffe fondspenge til sagen. Dette sker i samarbejde med DBU Bredde.



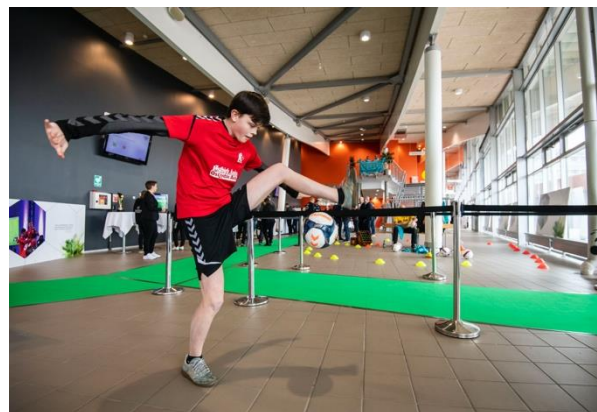
For den helt nødvendige løbende udvikling af pigefodbolden ligger i bredden, og er Lokalunionernes ansvar. Og der sker mange ting. Vi har flere projekter på vej i samarbejde med fonde og andre relevante partnere. Vores mål er at nå 130.000 pige- og kvindespillere i 2025 mod de ca. 65.000 nuværende. Det kræver hårdt arbejde, vedholdenhed og de rigtige partnerskaber. Det arbejder vi videre med.

Også UEFA kom med gode nyheder på pige-kvindesiden. Dels er der udarbejdet en konkret strategi, og dels laves der projekter med f.eks. Disney, hvor man går målrettet efter at styrke de yngste pigers vej ind i fodbolden.

FODBOLDÅRET 2019 – UDENFOR BANEN

SUCCESS FOR FODBOLDENS KONGRES

Næsten 600 mennesker deltog i workshops og debat om dansk fodbold, da første udgave af Fodboldens Kongres løb af stablen i Horsens i det tidligere forår. Det blev en stor succes. Kongressen havde tre fagspor 'Klub- og medlemsudvikling', 'Pigekvindefodbold' og 'Spiller- og talentudvikling' så der var temaer for enhver smag. Alt sammen krydret med oplæg, debatter og events med deltagelse af en lang række inspirerende oplægsholdere og gæster som eksempelvis kokken Claus Meyer, Helle Thorning-Schmidt, Jon Dahl Thomasson og Ebbe Sand.



Fodboldens Kongres blev efterfølgende evalueret bredt, og på den baggrund har DBU's bestyrelse besluttet, at vi fortsætter konceptet. Den næste Fodboldens Kongres bliver i 2021. Vel mødt!

DISCIPLINÆRE SERVICEEFTERSYN

I de seneste to år er der gennemgået en større revision af det disciplinære system i fodbolden sammen med topklubberne og Divisionsforeningen. Der er i den forbindelse gennemført adskillige nye tiltag og justeringer af gældende praksis herunder blandt andet en væsentlig reduktion af sagsbehandlingstid, opstramning af video-cirkulæret samt kort til officials m.m.

Senest i revisionens afsluttende fase er det besluttet at stille forslag om at udvide den disciplinære instans for derved at sikre uafhængighed inden for de enkelte turneringsrækker.

Forslaget kommer til afstemning på Repræsentantskabsmødet.

MEDLEMMER OG KLUBUDVIKLING

Ingen fodbold uden medlemmer. Derfor er det helt afgørende, at vi er vedholdende og ambitiøse, når det handler om dels af fastholde eksisterende medlemmer i klubberne, men også når det handler om at tiltrække nye. Det gør DBU og Lokalunionerne ved at igangsætte en række aktiviteter som eksempelvis 'Bold & Bevægelse' for de mindste og 'Fodbold Fitness' for dem, der ønsker at spille til to mål uden for meget fysiske træning herudover.

DBU har et strategisk mål om 450.000 medlemmer i de danske fodboldklubber inden 2025. Målet er en del af DIF's og DGI's vision 'Bevæg dig for livet' med en samlet ambition om, at 600.000 flere danskere skal dyrke idræt inden 2025.

DBU's medlemstal er: 329.922. Det forventes, at de kommende medlemstal er på niveau.

DIF GENNEMFØRER REFORMER

Samarbejdet med Danmarks Idrætsforbund er givende på mange fronter. I formandsklubben er dialogerne konstruktive, og på konkrete samarbejdsinitiativer som Bevæg dig for livet, get2sport, medlemsudvikling, anti-homofobi-indsatsen og miljøområdet har vi gode dialoger og skaber resultater i fællesskab. Det vil jeg gerne kvittere for.

Et højdepunkt for både DIF og DBU i årets løb var DIF's good governance-reformer, en ny etisk komité og en whistleblowerordning, som alle er blandt de nye tiltag, der fremover skal være med til at sikre idrættens integritet. Det blev besluttet af repræsentantskabet ved DIF's årsmøde 2019.

Baggrunden for beslutningen er, at DIF og specialforbundene, herunder DBU, ønsker at fremme etisk forsvarlig adfærd og ansvarligt lederskab i bred forstand.

DBU har deltaget aktivt og bidraget med vores erfaringer på området i arbejdet med at forberede DIF's reformer.

DBU's bestyrelse har besluttet at genindstille Bent Clausen til DIF's bestyrelse i 2020.



STOR INTERESSE FOR KUNSTGRÆS – TIL GAVN FOR KLUBBER OG KOMMUNER

Der er i dag etableret omtrent 360 kunstgræsbaner i Danmark som gør, at fodbolden i større grad er blevet en helårs udendørssport. Derfor er faglig sparring om anlæg, drift og vedligeholdelse af kunstgræsbaner et af de helt store ønsker, når vi spørger lokalt, hvad klubberne har brug for. Derfor bød året på ansættelsen af en projektleder for miljø og kunstgræs i DBU. Indsatsen står på tre ben:

- 1) Faglig sparring med klubber og kommuner
- 2) Viden og forskning på området
- 3) Samarbejde om lovgivning med Miljøstyrelsen samt netværk med de nordiske og tyske fodboldforbund samt UEFA, DIF, LOA m.fl.

Der er udarbejdet en DBU-handlingsplan med 15 konkrete initiativer, som enten er godt i gang eller på vej til glæde for klubber og de mange interessenter, som DBU samarbejder med om udfordringer vedr.

kunstgræsbaner i Danmark.

29 VELFÆRDSALLIANCER – OG VI FORTSÆTTER

I et godt samarbejde med Lokalunionerne har vi fortsat vores arbejde med at indgå velfærdsalliancer med landets kommuner. Vi er nu oppe på 29 og 2019 bød på følgende 13 aftaler med Silkeborg, Slagelse, Herning, Aalborg, Mariagerfjord, Helsingør, Sønderborg, Kolding, Esbjerg, Holbæk, Vejen, Haderslev og Jammerbugt kommuner.

Velfærdsalliancerne er gode for sammenhængskraften lokalt mellem klubber og kommunen. Konkret kan aftalerne indeholde alt fra klubudviklingsforløb til landskampe eller fodboldprojekter, der relaterer sig til kommunens sundheds- eller integrationsindsats. Formålet er som altid at styrke klubbernes samarbejde med kommunerne med henblik på at skabe værdi for kommunens borgere samt de lokale fodboldklubber. Og det virker! Fodbolden kan være løftestang for velfærd.



EURO2020 BLIVER EN RØD/HVID FEST

EM på hjemmebane skal ikke kun være en fest i København. Det skal være Hele Danmarks Fodboldfest. Det er den ambition, vi arbejder efter forud for sommerens EURO2020.

DBU har udviklet et koncept til kommuner, som ønsker at være med i festen. Her kan byen købe en lang række aktiviteter såsom storskærmsarrangement på byens torv til Danmarks kampe, Legends Tour med mobilt museum, der viser minder fra triumfen i

1992, DM i straffe og meget mere. Mange byer har taget konceptet til sig og flere aftaler kommer til gennem foråret 2020.

FODBOLD OG GENFORENING 2020

Fodbolden markerer genforeningen. DBU er med til at fejre 100-års jubilæet for Sønderjyllands genforening med Danmark i 2020. Det præcise program for DBU's, DBU Jyllands og fodboldens bidrag til fejringen af Genforeningen er stadig under udarbejdelse og vil blive offentliggjort, så snart det hele er på plads. Men der arbejdes på mange forskellige fronter, både i forhold til geografi, målgrupper og typer af aktiviteter. Nogle af aktiviteterne er:

- U16 Open Nordic Tournament for pigelandshold, afvikles i begyndelsen af juli måned i syv kommuner i det sydlige Jylland
- Fodboldaktivitet ved de lokale genforeningssten, som findes overalt i Danmark, den 14/5 2020
- Skolefodboldturneringer lokalt
- CP-fodboldstævne i samarbejde med Parasport Danmark den 16/5 2020 i samarbejde med bl.a. Grænsforeningen
- Dommerudveksling over grænsen
- Oldboyslandsholdet besøger Dybbøl IU i anledning af klubbens 100-års jubilæum.

KOMMERCIEL UDVIKLING

I årets løb modtog vi en analyse fra Implement som har set på vores kommercielle arbejde. Anbefalingen her gik på, at vi insourcer det kommercielle arbejde i DBU og stopper med at have det organiseret i det selvstændige selskab DBU A/S. Det vil ifølge Implement skabe bedre rammer for at øge det kommercielle fokus, så vi fortsat kan øge indtægterne og mulighederne for at investere i dansk fodbold.

Efter en række drøftelser i DBU's bestyrelse, har vi besluttet at følge anbefalingen.

Vi ønsker fortsat at udvikle og styrke det kommercielle arbejde. Vi har derfor også besluttet, at DBU's bestyrelse skal have en temadag i 2020 om kommerciel udvikling i idrættens verden.

Året bød også på nye partnerskaber for vores landshold. Velkommen til STARK hos herrerne, ATEA hos kvinderne samt til Gjensidige Forsikring på Kvindeligaen.

REFORMER & ORGANISATION

DEN DBU-POLITISKE KOMMUNIKATION LØFTES

Hvad hjælper det, at vi har konstruktive drøftelser og diskussioner i bestyrelseslokalet og i DBU's fire komiteer, hvis fodbold danmark aldrig hører om dem eller de beslutninger, de fører til? Intet. Derfor har vi siden sommerferien givet DBU's politiske kommunikation et løft.

Vi vil som den nye og mindre bestyrelse gerne sikre, at DBU's Repræsentantskab, DBU's Lokalunioner, Divisionsforeningen, Kvindedivisionsforeningen og klubberne løbende er velinformerede om, hvilke temaer der fylder i bestyrelsen.

Med et løft forstås derfor et nyt fælles nyhedsbrev fra bestyrelsen, som afsendes efter hvert afholdt bestyrelsesmøde. Herudover har vi lanceret ét nyt fælles nyhedsbrev fra de fire komiteer. Dette udkommer også, når en møderunde i de fire komiteer er afsluttet. Disse nye nyhedsbreve supplerer de i forvejen kendte:

- Nyt fra formanden
- Nyt fra næstformanden – bredde
- Nyt fra næstformanden – prof
- Nyt fra Kvindedivisionsforeningen

Fællesskab og sammenhængskraft er bærende værdier for os i DBU's bestyrelse. Vi ønsker derfor en tæt og konstruktiv dialog med jer alle. Så tøv ikke med at skrive eller ringe til os, hvis I har input eller blot ønsker en uddybning af en aktuel sag.

DBU'S STRATEGI SKAL JUSTERES

Siden 2014 har DBU arbejdet med først seks og siden hen fire strategiske hovedindsatsområder (SHIO'er), som alle peger mod den overordnede vision for DBU om at være 'En Del af Noget Større'.

Med en ny politisk struktur på plads, både i bestyrelsen og for komiteer og udvalg, igangsatte vi i årets løb i bestyrelsen det indledende arbejde med en justering af DBU's strategi.

Efteråret gik med at evaluere vores nuværende strategi. Divisionsforeningen,

Kvindedivisionsforeningen og DBU Bredde bidrog. Efter den nye administrerende direktør tiltrædelse begynder vi arbejdet med at definere DBU's fremtidige strategi for 2020 og frem. Her vil vi bl.a. involvere repræsentantskabet.

STATUS PÅ DBU'S SHIOER

DBU's strategiske retning udgøres som bekendt af de strategiske hovedindsatsområder (SHIO'er). Status på disse er følgende:

TALENTUDVIKLING

Såvel for piger som for drenge er målsætningen kvalifikation til slutrunder. Status er, at både begge pigelandshold og drengelandshold forbereder sig på Elite Rounds.

SPORTSLIG AMBITION

Målsætningen for kvindelandsholdet er kontinuerlig kvalifikation. Næste skridt er kvalifikation til EM2021, hvor man lige nu er ubesejret i kvalifikationen. Herrelandsholdets målsætning er minimum nummer 15 på FIFA's rangliste. Pt. er vi nummer 16.

GOOD GOVERNANCE

To temaer er afgørende. 1) Internationalt skal DBU's indflydelse øges til gavn for dansk fodbold. Der forberedes udkast til ny international strategi, der skal indgå i DBU's samlede strategi 2020-2025. 2) Transparens & ordentlighed. DBU skal være kendt for good governance, samfundsansvar og gode relationer. Vi har fortsat fokus på relationer til Folketing og regering. Desuden specifikt fokus på diversitetsdagsordenen ifm. diversitetsundersøgelsen.

MEDLEMMER & KLUBUDVIKLING

Målsætning 450.000 medlemmer i 2015. Nye officielle medlemstal offentliggøres i foråret 2020. Status i 2019 er 329.922.

REFORMER I DBU'S LOKALUNIONER

DBU Bredde og de seks lokalunioner har de senere år arbejdet på reformer på samme måde, som det er sket i DBU's politiske struktur. DBU Breddes bestyrelse er blevet enige om en ny struktur, hvor Lokalunionerne samler sig i DBU Bredde Øst og DBU Bredde Vest og vil fremlægge reformforslag til de seks Lokalunioners

ordinære eller ekstraordinære delegeret- eller repræsentantskabsmøder.

Reformen skal styrke dansk breddefodbold og øge mulighederne for at arbejde politisk og strategisk med den. DBU Bredde ønsker samtidigt i endnu højere grad at kunne støtte klubberne lokalt i deres drift og udvikling.

Det bliver spændende at følge debatten og de beslutninger, der skal træffes af Lokalunionernes kompetente forsamlinger.

NY DBU-DIREKTØR

En enig DBU-bestyrelse har valgt at ansætte Jakob Jensen som direktør. Jakob har i knap to årtier haft sin hjemmebane på Slotsholmen, men nu skifter han Beskæftigelsesministeriet ud med bolden og sætter sig i DBU's chefstol senest 1. april.



NATIONALSTADION

På nationalt plan er der brug for mere moderne rammer. Vi har blandt andet brug for et moderniseret nationalstadion med plads til minimum 50.000 tilskuere. Det er et krav, hvis vi vil afholde de store turneringer – Kvinde-EM og Kvinde-VM, måske en Europa League-finale eller andre store turneringer. Måske skal vi også have et stadion med plads til 25.000 tilskuere andetsteds i landet. Et moderne nationalstadion med plads til +50.000 bør være i Hovedstaden, mens et andet moderne stadion med fordel kan ligge vest for Storebælt. Begge kan være nye byggerier eller udbygninger og moderniseringer af eksisterende stadions.

Vi ønsker at undersøge mulighederne for at modernisere stadions i tæt samarbejde med relevante klubber og kommuner. Det er et

langt træk og vi skal gøre det i samarbejde med alle relevante partnere.

NYT DBU-DOMICIL

I samme ombæring ønsker vi at undersøge muligheden for at etablere et nyt domicil for DBU.

Kombinationen af et mere moderne stadion, nyt domicil og måske endda et nyt fodboldcenter er en vision, der kræver meget forarbejde og samarbejde på tværs. Vi skal undersøge, om og eventuelt hvordan stadion, domicil og fodboldcenter kan kombineres. Og vi har sat gang i de første undersøgelser og vil derefter drøfte både i DBU's bestyrelse og med de klubber, kommuner og andre partnere, der kan have interesse i at være med.

NYT TRÆNINGSCENTER

Samtidig med undersøgelserne af nyt nationalstadion og nyt DBU-domicil undersøger vi også, om der skal etableres et træningscenter med en række baner og faciliteter, som vore landshold kan bruge til træningslejre forud for kampe i Danmark, og som også kan bruges til træner-uddannelse og andre former for udvikling af dansk fodbold. Faciliteterne skal være moderne og rumme de teknologiske og sportslige rammer, vi ser flere andre steder i Europa.

NY AFTALE MED PARKEN

Visionen om et moderniseret nationalstadion er ambitiøs og seriøs. Men det er også et projekt på den lange bane, hvorimod der på den korte bane i årets løb var brug for en afklaring af hjemmebanen for Herrelandsholdets kampe frem til 2022.

Fra efteråret 2020 til nytår 2022 skal Herrelandsholdet først spille Nations League i øverste niveau, dernæst kvalifikation til VM i 2022 og herefter endnu en runde i Nations League.

Vi har på den baggrund haft åbent udbud og resultatet er blevet, at DBU har indgået aftale med Parken Sport & Entertainment om, at minimum syv-otte hjemmekampe i perioden skal spilles i Telia Parken. Fire-fem kampe spilles andre steder i landet, hvilke besluttet senere.

BESTYRELSEN GIK FRA 16 TIL SYV

Et enstemmigt repræsentantskab stemte i årets løb for forslagene om en række reformer i den politiske struktur i dansk fodbold. Et forslag betød, at DBU's bestyrelse blev reduceret fra 16 til syv medlemmer, at forretningsudvalget og posten som kasserer nedlægges, samt at der indføres valgperioder, så medlemmer af bestyrelsen maksimalt kan have posten i 12 år.

Ændringen kom efter at en politisk kommission havde analyseret DBU's struktur. Rapporten slog fast, at en mindre bestyrelse stærkt kan anbefales. Formålet er at skabe et bestyrelsesrum, som i højere grad drøfter temaer på et strategisk niveau fremfor at administrere dagligdagstemaer.



NYE KOMITEER & UDVALG I ARBEJDSTØJET

På sidste års repræsentantskabsmøde blev der besluttet en ny struktur for DBU's komiteer og udvalg. De fire nye komiteer; Breddekomiteen, Komiteen for professionel fodbold, Landsholdskomiteen og Governance & Udviklingskomiteen er udnævnt, har fået mandater og er i fuld gang med at gøre en væsentlig forskel til fordel for dansk fodbold – på og udenfor banen.

Husk du altid kan følge med i komiteernes arbejde i komiteernes fælles nyhedsbrev, der rundsendes bredt umiddelbart efter komiteernes møderunde.

STYR PÅ ØKONOMIEN

I forbindelse med Herrelandsholdets kamp i Dublin, hvor kvalifikationen til EURO2020 kom i hus, godkendte bestyrelsen budgettet for 2020, der går i nul. Budgettet er uden

indregning af eventuel sportslig succes, herunder kvalifikationen til EURO2020. Vi har lagt vægt på at sikre en fortsat robust økonomi og balance mellem indtægter og udgifter.

Vi fik på vores møde også præsenteret en fremskrivning af indtægter og udgifter frem til ultimo 2024, som ligeledes udviser balance i vores økonomi hen over perioden. Dette er også uden indregning af sportslig succes, eksempel i forbindelse med kvalifikation til VM og EM, ligesom der er udvist forsigtighed med indregning af indtægter ved succes i Nations League.

På indtægtssiden har vi fået en forlængelse af TV-aftalen med UEFA på plads fra 2022-2028 og derudover har vi vores faste indtægter fra TV-aftaler, kommercielle partnerskaber samt tilskud fra UEFA, FIFA og DIF.

På udgiftssiden er de fleste poster de samme som tidligere år: En stor del er bundet i drift og udvikling af vores landshold, hvor der selvfølgelig er stor forskel på U16-17-landsholdene og Herrelandsholdet. Herudover er der de faste aftaler med Divisionsforeningen, DBU Bredde (tidligere Foreningen af Lokalunioner), Kvindedivisionsforeningen. I 2020 har vi ekstraordinære udgifter til implementeringen af VAR i dansk fodbold samt til C-licens-området.

Det er derfor afgørende, at vi udviser fortsat mådehold og fokuserer investeringerne i udviklingen af dansk fodbold præcist og ansvarligt.

Som så mange andre steder i samfundet er der mange ønsker og meninger om, hvordan midler skal bruges på udviklingen. I DBU er det blot vigtigt, at vi forholder os glasklart til de fremskrivninger, der ligger for årene fremover. Kun derved sikrer vi en bæredygtig udvikling for dansk fodbold i årene fremadrettet.

GOOD GOVERNANCE-OMRÅDET

NYT ADFÆRDSKODEKS FOR FODBOLDEN

I DBU og dansk fodbold har vi de senere år lanceret Code of Conduct, etiske regler for landshold og en række tiltag mod matchfixing, doping, diskrimination og andre former for snyd. Vi har også haft kampagner mod homofobi, for fairplay og for bedre opførsel, både i breddefodbold og i de professionelle ligaer.

Nu har vi vedtaget et Adfærdskodeks, der samler de mange regelsæt og samtidig implementerer nye etiske regler fra FIFA. Det nye Adfærdskodeks gælder for alle, der er med i dansk fodbold – spillere, trænere, dommere, frivillige, ledere m.fl. Og det omhandler alt fra forbud mod enhver form for snyd og diskrimination, overfald og krænkelse. Men det rummer også regler for interessekonflikt og modtagelse af gaver.

I foråret 2020 vil vi arbejde på at få spredt budskabet så bredt som muligt ud til klubber på tværs af landet og på tværs af alle funktioner.

Jeg opfordrer til, at I deler Adfærdskodeks i jeres netværk, drøfter det og arbejder med det lokalt.

TRYGGE RAMMER ER AFGØRENDE

En del af arbejdet i DBU's Medicinsk Udvalg har netop fokus på trygge rammer for vore aktive spillere. Det gælder skadeforebyggelse og behandling af skader generelt, men eksempelvis også det aktuelle emne om risikoen for hovedskader, som udvalget har beskæftiget sig med. Her forventer vi desuden, at der i løbet af 2020 vil komme internationale anvisninger.

På samme måde har vi med bekymring fulgt den såkaldte 'Svømmesag', og vil i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark drøfte eventuelle initiativer i dansk idræt generelt på baggrund af Kammeradvokatens rapport og tilkendegivelserne fra kulturministeren. Hvad angår dansk fodbold har vi med adfærdskodeks, Code of Conduct, arbejdet i Medicinsk Udvalg og en række tiltag samt

den nye whistleblower-ordning allerede gjort meget, men forholdene for vore aktive bør altid være et fokusområde for DBU.

MATCHFIXING & DOPING

DBU har nultolerance overfor enhver form for snyd. Den holdning sætter retning for DBU's arbejde mod matchfixing og doping nationalt og internationalt.

Vi har i årevis – i samarbejde med DIF, Kulturministeriet, Danish Online Gambling Association m.fl. lavet kampagner og oplysningsindsatser mod matchfixing. Vi har været med til at opstarte den nationale platform til bekæmpelse af matchfixing, og vi er gået forrest, når det handler om at samle undersøgelseskompetencen af matchfixingsager og sager af anden uetisk adfærd hos et matchfixingsekretariat i DIF-regi.

Der er tale om nogle af de største trusler mod vores sport, så vi vil fortsat følge udviklingen. Vi vil konkret arbejde for skærpede regler på nationalt plan i regi af DIF samt bakke op om UEFA's planer om et Europæisk Agentur mod Matchfixing.

DANSK FODBOLD SÆTTER TAL PÅ MANGFOLDIGHEDEN

Er dansk fodbold så mangfoldig, som vi går og tror? Det får vi nu svar på efter DBU's bestyrelse besluttede at få lavet en undersøgelse af diversiteten i breddefodbolden. Kantar Gallup har igennem 2019 indhentet data uvildigt, og undersøgelsen er historisk.

For første gang nogensinde er der sat tal på mangfoldigheden i en dansk idrætsgren. Mere end 8.000 aktive i dansk fodbold har svaret på spørgsmål i en rekordstor undersøgelse om alt fra klubliv til køn, etnicitet og seksualitet.

Processen er nu, at DBU's Diversitetsudvalg vil komme med en indstilling til handlinger på området i 2020.



INDSATS MOD HOMOFABI OG RACISME

Året blev skæmmet af to episoder med homofobiske tilråb i Superligaen, som førte til den første sanktion nogensinde.

DBU har nultolerance over for alle former for diskrimination, hvad end det angår køn, race, religion eller seksualitet. Derfor præsenterede DBU en række tiltag, der skal være med til at sikre, at racisme og homofobi for alvor sparkes ud af banen. DBU vil:

- Indkalde til høring om anti-homofobi & sanktioner
- Evaluere regelsættet på området efter den første, historiske afgørelse fra Fodboldens Disciplinærinstans
- Understrege straffelovens konsekvenser for homofobiske tilråb
- Opdatere instruks til dommere
- Kortlægge diversitet i dansk fodbold og nedsætte diversitetsudvalg
- Bidrage aktivt til regeringsplan om lige muligheder for LGBT-personer

Kampen mod racisme og homofobi kæmpes også internationalt, hvor UEFA-præsident senest har fremhævet kampen mod diskrimination som altafgørende for europæisk fodbold.

UEFA har indskærpet over for internationale dommere, hvordan de skal agere i sager om racisme og homofobi. Indskærpelsen matcher de tre skridt, som fremgår ovenfor i afsnittet omhandlende dommerne.

FODBOLD FOR HJERTET

'Fodbold for Hjertet' er et nyt koncept, som skal få danskere med hjerte-kar-lidelser i gang med at dyrke motionsfodbold. Knap en halv million danskere lever med hjerte-

kar-sygdomme, og her batter motionsfodbold for sundheden og giver bedre kondition, stærkere knogler og lavere vægt og blodtryk efter få måneders træning. DBU, Hjerteforeningen og SDU er det stærke trekløver, der med støtte fra TrygFonden skal sikre, at mindst 800 mænd og kvinder tager drikkedunken under armen på 'Fodbold for Hjertet'-holdene.



MODEL FOR HONORAR AFKLARET

Som følge af mit valg til UEFA ExCo i 2019 har jeg ønsket en ordning, hvor jeg ikke både får det fulde formandshonorar (1,2 mio. kr. inkl. pension) og det fulde UEFA ExCo honorar (160.000 EURO). Derfor er jeg glad for, at vi med rådgivning fra EY og Deloitte har fundet en løsning, hvor jeg har givet afkald på mit DBU-honorar og i stedet modtager det tilsvarende fra UEFA.

Derudover har Økonomi- og Kontroludvalget generelt arbejdet med retningslinjer for vores honorar. Det er besluttet, at dette fremover skal forelægges for repræsentantskabet til godkendelse.

INTERNATIONALE FORHOLD

DBU'S INTERNATIONALE STRATEGI

Det gør en forskel, når vi arbejder internationalt. Og det kommer dansk fodbold til gavn, når vi taler dansk fodbolds sag i internationale fora.

Når DBU i løbet af 2020 reviderer sin strategi, vil vi også kigge på vores internationale strategi for at opdatere den til udfordringerne anno 2020 – og gøre den til en del af DBU's samlede strategi og målsætninger for de kommende år.

Sammen med Divisionsforeningen udarbejdede DBU i 2015 sin første internationale strategi. Formålet var at styrke dansk fodbolds internationale indflydelse – i UEFA, FIFA, European Leagues, ECA m.fl.

Siden 2015 har vi fået valgt en lang række danskere ind på betydningsfulde poster i UEFA og FIFA; blandt andet valg til UEFA's eksekutivkomité i februar 2019. Desuden har vi fået valgt DBU-politikere ind i centrale UEFA-komiteer som Club Licensing, Women's Football, Technical and Development, Youth and Amateur Football, CSR, Legal samt Stadium and Security.

I komiteerne kommer vi med danske holdninger og løsninger på europæiske problemstillinger. Det er med til at flytte UEFA og FIFA i den rigtige retning – til gavn for dansk fodbold.

Siden 2015 har vi desuden opprioriteret arbejdet med og om VM i Qatar i 2022, inklusive samarbejde med Amnesty International, Fagbevægelsens Hovedorganisation og mange flere. Vi har indgået en række partnerskabsaftaler med lande uden for Europa, der er med til at sprede dansk fodbolds indflydelse rundt om på kloden. Endelig har vi fået etableret et stærkt nordisk politisk samarbejde, hvor Norden står sammen i UEFA og FIFA.

SMÅ FODBOLDNATIONER BØR TILGODESES I NYE EUROPÆISKE KLUBTURNERINGER

De fleste har formentlig fulgt med i debatten om de mulige planer om at udvikle

strukturen for de europæiske klubturneringer i UEFA-regi, dvs. Champions League, Europa League og den fra sæsonen 2021/2022 tredje turnering kaldet Europa Conference League.

DBU's bestyrelse har i flere omgange diskuteret DBU's position på området. For os er det afgørende, at alle mesterhold fortsat har mulighed for at kvalificere sig til Champions League, så turneringen lever op til sit navn som mesterliga. Samtidigt er det vigtigt, at indtægterne fra de europæiske klubturneringer deles rimeligt mellem store og mindre klubber og nationer. Det er det, der er med til at sikre udvikling af fodbold i alle europæiske lande og ikke kun i de få store klubber og nationer.

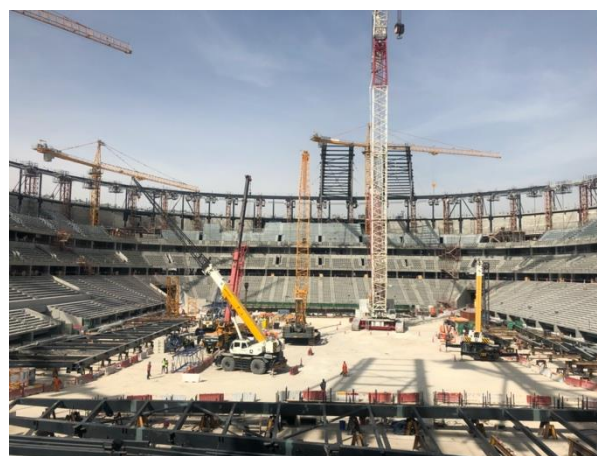
Senest har de seks nordiske fodboldforbund i fællesskab sendt vores holdninger på området til UEFA. Her gør vi det helt klart, at fremtidens europæiske klubturneringer skal basere sig på økonomisk solidaritet mellem landene, at de nationale ligaer skal være den primære kvalifikationsvej til europæiske klubturneringer og at den kompetitive balance landene imellem ikke må tippe til fordel for de allerstørste klubber.

De europæiske klubturneringer skal være tilgængelige for alle forbund og lande. Vi ønsker ikke en lukket europæisk superliga.

UDENLANDSKE OPKØB BØR VÆRE BÆREDYGTIGE

Flere danske professionelle fodboldklubber opkøbes af udenlandske investorer. Vi har forståelse for, at klubberne også er nødt til at søge investorer for at sikre det økonomiske fundament for sportslig udvikling og succes på øverste niveau. Kravene til faciliteter, sportslige rammer og lønninger øges hele tiden, og det kan være vanskeligt at finde de nødvendige midler lokalt. Derfor kan udenlandske investorer være en løsning. DBU hilser som udgangspunkt de nye investeringer i dansk fodbold velkommen. Vi er stolte af, at klubberne sportsligt og organisatorisk er attraktive. Det er dog afgørende, at opkøb og investeringer sker på en bæredygtig måde, hvilket vil sige med langsigtet perspektiv og ved den rette forretningsmodel for den enkelte klub.

Hvis opkøbet resulterer i en nedprioritering af spiller- og talentudviklingen og måske ydermere meget tidligt sender talenter til udlandet, risikerer vi på sigt at stoppe eller udvande en ellers positiv udvikling i vores klubber. Endelig er det vigtigt, at udenlandske investeringer sker med respekt og forståelse for den danske model, som bl.a. baserer sig på sammenhængskraft og fællesskab mellem bredde og elite samt ikke mindst anerkendelse af de frivilliges indsats og betydning. Sammen med Divisionsforeningen vil vi analysere udviklingen i det kommende år.



QATAR-DEBAT I MEDIERNE – OG I FOLKETINGETS KULTURUDVALG

I årets løb var undertegnede sammen med Niels Nygaard, formand i DIF, inviteret til foretræde for Folketingets kulturudvalg for at tale om DBU's og DIF's tilgang til internationale sportsbegivenheder i lande med udfordringer i forhold til menneskerettigheder. Det var et rigtigt godt møde, hvor de fleste partier var repræsenteret og der var stor spørge- og debatlyst.

Vi fik fortalt om vores tætte samarbejde med Amnesty International og om, hvordan Amnesty har anbefalet, at DBU ikke boykoter VM i Qatar i 2022, men derimod fortsætter den kritiske dialog med besøg i Qatar og påtale af de kritiske forhold for blandt andet migrantarbejdere. Vi fik samtidigt understreget, at fodbold og andre sportsgrene ikke bør gå forrest i boykot af andre lande – det bør ske af en regering og folketing og omfatte både diplomatisk boykot og stop for eksport og andet. I så fald

vil vi som idrætsorganisationer selvfølgelig følge Folketingets beslutning.

Efter mødet har vi haft opfølgende møder med flere ordførere, så de har mulighed for at få mere viden om vores besøg i Qatar i 2016 og 2019 samt i øvrigt gå i dialog med os.

Udover mødet i Folketinget har vi afholdt informationsmøde for foreningen Danske Sportsjournalister og forklaret samme emner og overvejelser som i Folketinget og deltaget i interviews og debat i pressen. Vi ønsker at gå i pro-aktiv dialog om VM i Qatar og andre lignende emner med forventning om, at dialog skaber forståelse.

Seneste nyt fra Qatar er offentliggjort i seneste rapport 'All work, no pay' fra Amnesty International (september 2019). Rapporten viser forbedringer men bekræfter også nogle af de utilfredsstillende forhold, DBU konstaterede i januar 2019, da vi sammen med fagbevægelsen og de nordiske fodboldforbund besøgte stadionbyggerier i Qatar og var i dialog med migrantarbejdere og myndigheder.

#BLUEGIRL-SAGEN FRA IRAN

Der gik et chok gennem international fodbold, da sagen om #bluegirl kom frem. Den iranske kvinde Sahar Khodayari, senere kendt som #bluegirl på sociale medier, satte ild til sig selv i protest mod, at hun stod til seks måneders fængsel. Hendes forbrydelse var, at hun sneg sig ind på et fodboldstadion for at se sit yndlingshold spille kamp. Det iranske styres forbud mod kvinder på stadions gjorde, at hun så sig nødsaget til at klæde sig ud i lang frakke og blå paryk. Den 29-årige iranske kvinde døde af sine kvæstelser.

Sagen gav genlyd i den internationale fodboldverden, og UEFA's præsident opfordrede på den baggrund direkte alle UEFA-medlemmer til, at både landshold og klubhold ikke spiller kampe i lande, hvor kvinder ikke har adgang til stadions. En opfordring DBU bakker op om.

NYE AGENTREGLER FRA FIFA

FIFA besluttede i årets løb at vedtage sine forslag til ændringer på transferområdet, som blandt andet sætter rammer for

agenters rolle i transfers. Der sættes loft over salæret for agenter, ligesom en agent ikke må repræsentere både en købende og sælgende klub i en handel. DBU bakker op om disse ændringer.

Beslutningen er ikke faldet i god jord hos nogle af verdens førende agenter, som sendte et truende brev til FIFA og en række fodboldforbund herunder undertegnede.

Vi står dog fast på at ordentlighed, åbenhed og transparens er vejen frem, hvis fodbolden skal opretholde sin integritet internationalt.

DANSK KLUBFODBOLD MODTAGER MILLIONBELØB I SOLIDARITET

På europæisk plan kæmper vi i dansk og nordisk fodbold for, at afstanden mellem de store ligaer og alle de øvrige små- og mellemstore ligaer (heriblandt Danmark) ikke bliver større, end den allerede er i dag.

Et af instrumenterne, som UEFA tager i brug for at begrænse uligheden i europæisk topfodbold, er de såkaldte solidaritetsbetalinger. De går årligt til de professionelle klubber i de 55 medlemsforbund i UEFA. Betalingerne er baseret på bl.a. landenes sportslige resultater i de europæiske klubturneringer i den forgange sæson, Tv-markedets værdi i det pågældende land m.v.

Betalingerne for sæsonen 2018/19 var dog betydeligt lavere end tidligere år. Rent faktisk stod Danmark til at falde fra et samlet tilskud på 2,25 mio. euro til 0,83 mio. euro. Det store fald vil få alvorlige konsekvenser for de danske prof-klubber. Derfor tog DBU og Divisionsforeningen dialog med UEFA's administration for at få forhandlet tilskuddet tilbage i normal størrelse.

UEFA har fundet en model så de danske klubber fra januar 2020 derfor bliver efterreguleret, så dansk klubfodbold i alt modtager 2,042 mio. euro. Jeg vil her gerne benytte lejligheden til at takke Divisionsforeningen for et glimrende samarbejde i denne sag.

FOOTBALL IS MEDICINE

Verdens førende forskere i fodbold som sundhedsfremme samledes i Odense i 2019.

Ved en konference på Syddansk Universitet fremlagde og diskuterede de den nyeste viden om motionsfodbold som våben mod livsstilssygdomme. DBU deltog selvfølgelig også, ligesom vores venner fra det svenske fodboldforbund deltog med formand Karl-Erik Nilsson.

DIALOG MED GRØNLAND

I 2015 indgik DBU og det grønlandske fodboldforbund, KAK, en samarbejdsaftale, hvor særligt etablering af kunstgræsbaner i Grønland var en nøgleaktivitet. Siden aftalens indgåelse er mere end 10 kunstgræsbaner blevet etableret landet over til glæde og gavn for børn, unge og voksne i Grønland.

Med nyvalgt formand ønsker KAK at undersøge muligheden for fodboldpolitisk selvstændighed via medlemskab af UEFA og FIFA. DBU stiller sig fortsat ikke i vejen for dette ønske og samarbejder fortsat gerne KAK.

DBU's GOOD GOVERNANCE-REFORM PÅ INTERNATIONAL KONFERENCE

I oktober samledes idrættens organisationer, politikere, forskere og journalister fra hele verden i Colorado Springs, USA, til Play The Game Conference 2019. DBU var inviteret med for at tale om good governance og åbenhed med udgangspunkt i de reformer, som fodbolden har gennemgået i Danmark og internationalt i UEFA og FIFA de senere år. Vores ideer og erfaringer blev modtaget med respekt.

Det gør de også, når vi som en del af UEFA Assist bygger bro til andre lande, hvor fodbolden ikke er ligeså udviklet som på vores breddegrader.

MÅL OG FOKUS FOR 2020

KÆMPE FODBOLDFEST TIL EURO2020

Vi vil holde fodboldfest i Danmark. Både i København med fire kampe i Parken – og over hele landet med Hele Danmarks Fodboldfest. Vi glæder os.

FORTSAT SUCCES FOR VORES LANDSHOLD

Herrelandsholdet skal videre fra gruppespillet – det er også Åge Hareides ambition. Kvindelandsholdet og U21-herrerne skal kvalificere sig til EM i 2021. Vi hepper på danske sejre.

STÆRK SPILLER- OG TALENTUDVIKLING

Med samarbejde på tværs har vi skabt bedre talentudvikling de senere år. Nu skal vi gøre det samme med ny fælles strategi for spillerudvikling og børnefodbold.

JUSTERET STRATEGI I DBU

Vi har arbejdet med samme strategi og strategiske hovedindsatsområder (såkaldt SHIO'er) siden 2014. Nu er vi i gang med at evaluere og samle input til en opdatering af strategien for 2020-2025. Alle er velkomne til at bidrage.

KOMMERCIELT FOKUS

Det går bedre med kommercielle indtægter for vores landshold. Vi skal fortsat blive bedre til at tjene penge på sportslig succes og andre dele af dansk fodbold, så får flere ressourcer til udviklingen i dansk fodbold.

NÆSTE STOP, VM I QATAR

Efter EURO2020 begynder Nations League og herefter kvalifikationen til VM 2022 i Qatar. På banen skal Herrelandsholdet kæmpe for VM-kvalifikation. Udenfor banen vil vi fastholde kritisk dialog med VM-arrangørerne og forberede stor konference til afholdelse i januar 2021.

UDENLANDSKE OPKØB AF KLUBBER

Godt med investeringer, men vi skal være opmærksomme. Ordentlighed, bæredygtighed og respekt for den danske model er vigtigt. Vi vil sammen med Divisionsforeningen sætte fokus på udviklingen.

FUTSAL OG eFODBOLD SKAL UDVIKLES

Potentialet er stort og skal udvikles på tværs af bredden. Vi skal tiltrække medlemmer og udvide mængden af tilbud.

REGLER FOR KOMPENSATION

Der er behov for at se på reglerne for træningskompensation, både nationalt og internationalt.

DIVERSITET I DANSK FODBOLD

Ny rapport viser styrker og udfordringer. Nu skal vi følge op i fællesskab og dialog.

GENFORENINGEN 2020

Fejring er godt i gang. National begivenhed – også i fodboldens verden.

MEDLEMSTAL OG KLUBUDVIKLING

Fortsat langt til målet om 450.000 medlemmer i 2025. I samarbejde med DBU Brede skal vi få flere til at spille fodbold.

INFRASTRUKTUR SKAL STYRKES

Vi ønsker et moderne stadion i København med plads til 50.000 og et moderne stadion i Vestdanmark med plads til 25.000. Og gerne nyt DBU-domicil og træningscenter til alle vores landshold.

FLERE VELFÆRDSALLIANCER I HELE LANDET

Vi nærmer os 30 velfærdsalliancer, der styrker samarbejdet mellem klub og kommune i samspil med DBU og de enkelte Lokalunioner. Ved årets udgang bør vi have nået 40 aftaler.

VAR I DANSK FODBOLD

Fra sommeren 2020 kommer der VAR i 3F Superligaen og i Nations League efter grundig forberedelse og træning i foråret. Vi følger udviklingen tæt.

DISCIPLINÆR-INSTANSEN

Vi følger fortsat udviklingen på disciplinær-området tæt. Vi har tilført flere personer og kompetencer til instansen.

INTERNATIONALT SAMARBEJDE

Der er gang i mange store projekter i både UEFA og FIFA, både hvad angår klub-turneringer og udviklingen af kvindefodbold.

Vi skal sikre danske interesser og solidaritet i UEFA's og FIFA's turneringer for både kvinder og mænd.

REFORMER I DBU BREDE

Afhængigt af om reformerne bliver vedtaget i alle Lokalunionerne skal vi afholde ekstraordinært Repræsentantskabsmøde i DBU og godkende de relevante lovændringer.

AFSLUTNING

Tak for indsatsen til jer frivillige, aktive og ansatte. Det er jer, der skaber dansk fodbold!

Med venlig hilsen



Jesper Møller
Formand, Dansk Boldspil-Union