

Notat

Kommentarer til SDUs evalueringsrapport af Projekt TOP-center

Afsender: Følgegruppen til Projekt TOP-center.

Modtagere: Relevante interessenter i DBU og DBU Bredde.

Følgegruppen består af:

Teddy Pedersen (formand). Formand, Talentudvalget

Bjarne Christensen. Formand, DBU Bredde Børn

Flemming Berg. Talentudviklingschef, DBU Elite

Claus Troelsen. Medlem, Talentudvalget

David Kiær Nielsen. Børnefaglig rådgiver, DBU Jylland

Kristian Koefoed (sekretær). Koordinator, DBU Bredde Børn

Det følgende notat er Følgegruppen til TOP-centerprojektets betragtninger og kommentarer til SDUs endelige evalueringsrapport til TOP-centerprojektet.

Rapportens perspektiver og resultater kan i mange tilfælde stå for sig selv. I notatet vil relevante pointer blive perspektiveret samt give anbefalinger til videre retning med projektet i sin helhed.

Formål med TOP-center projektet

TOP-center (TC) projektet startede i januar 2018 som et ekstra træningstilbud for 600 drengespillere i årgangene U10 til U12 med særlige forudsætninger. I projektgruppen estimeres det, at en dansk drengefodbold-årgang består af ca. 14.000 spillere. Med udgangspunkt i erfaringer fra dansk, tysk og islandsk fodbold finder projektmedarbejderne belæg for, at 4 % af en årgang (600 drenge) kan estimeres som spillere med særlige forudsætninger. Det er imidlertid helt centralt, at projektet også bidrager til at forbedre lokale fodboldmiljøer til glæde for alle spillere i en årgang.

I projektet beskrives en "Ringene i vandet"-vision, hvor de drengespillere, der ikke berøres direkte med ekstra træning, vil mærke afledte effekter fra projektet.

På TC projektets hjemmeside kan man læse, at projektets formål er at:

- medvirke til at optimere handlekompetencer i den danske U10-U12 spillerudvikling
- have øget fokus på fodboldfaglighed og fodboldfaglig kvalitet i de danske U10-U12 miljøer.
- styrke, kvalificere og optimere det lokale danske U10-U12 fodboldmiljø.
- styrke, kvalificere og optimere grundlaget for den danske talentudvikling fra U13.

Kort opsummeret har projektet et ønske om at **styrke U10-U12 miljøerne på tværs af dansk fodbold** med henblik på, i højere grad end tidligere, at udbyde aktiviteter, der dækker hver enkelt spillers behov. Alle spillere skal ses som individer med egne præferencer og behov, der gennem træning, påvirkning, udvikling og fastholdelse skal imødekommes.

SDUs Evalueringsrapport

Syddansk Universitet og forskningsenheden 'Learning and Talent in Sport' har, med Søren Svane Hoyer og Carsten Hvid Larsen i spidsen, undersøgt hvorledes projektet er kommet i mål med de ønskede formål. Dette arbejder har foregået siden begyndelsen af 2019, og afsluttes med rapporten:

"Undersøgelse af projekt TOP-Center – En evalueringsrapport med udgangspunkt i en spørgeskemaundersøgelse og to udvalgte TOP-center cases"

Undersøgelsen tager udgangspunkt i et ønske fra de involverede aktører, om at evaluere hvordan TOP-centrene fungerer samt belyse hvilken betydning projektet har for børnefodbolden.

Det overordnede spørgsmål som forskerne forsøger at besvare, er hvordan lokale fodboldklubber påvirkes af TOP-centrenes tilstedeværelse? Herunder:

- udvikling af den enkelte spiller – både dem der er direkte involveret samt indirekte i form af medlemmer i en TOP-center partnerklub.
- kvaliteten i børnetræningen lokalt.
- Fastholdelse af spillere med særlige forudsætninger i egen klub.
- Øge kendskabet til lokale træningsmiljøer, herunder klubber og spillere. Både fra en TC-klubs- og en partnerklubs perspektiv.

Kommentarer til rapporten

I det følgende vil følgegruppen kommentere på følgende kapitler i rapporten:

- Generelle kommentarer
- Kapitel 2: Udvalgelsesprocessen
- Kapitel 3: Udvikling af den enkelte TOP-centerspiller
- Kapitel 4: Udvikling af den lokale børnetræning
- Kapitel 7: Fastholdelse af spillere med særlige forudsætninger i lokal klub
- Kapitel 8: Udvikling af kendskab til lokale træningsmiljøer

Generelle kommentarer

Rapporten illustrerer gennemgående, at Projekt TOP-center overordnet er lykket med at etablere velfungerende TOP-center træninger, som udvikler de spillere, der er en del af træningen. Der er stor tilfredshed internt blandt TOP-centrene, og det er ligeledes opfattelsen hos følgegruppen, som har stor ros til TOP-center administrationen for at skabe et konstruktivt vidensudvekslingsrum blandt afviklerklubberne.

Følgegruppen anser rapporten af høj kvalitet. Dog bør man i sin fortolkning af rapportens konklusioner være bevidst om 1) dele af de kvantitative undersøgelser er gennemført tidligt i projektet og 2) nogle forhold der knytter sig til de to udvalgte cases ikke gælder for alle andre cases. Dog skal det understreges, at den viden der er skabt ved at undersøge to cases u dybden er både relevant og brugbar.

Kapitel 2: Udvalgelsesprocessen

Følgegruppen mener, at de anbefalinger, som rapporten opstiller skal tages op. Forbedret kommunikation mellem TC-klub og Partnerklub er essentiel for at undgå misforståelser. Det gælder både TC-klubber, der skal gøre sine udvalgelsesmetoder tydelige, samt partnerklubberne, hvor nogen opleves som værende svære at komme i kontakt med og dermed skabe en konstruktiv dialog.

Følgegruppen vil anbefale, at TOP-centeradministrationen sammen med TC-klubberne og partnerklubberne udarbejder centrale anbefalinger og/eller en best practise til at udvælge og invitere spillere ind til et TOP-center forløb. Det er centralt med en aktiv dialog mellem TC-klubber og partnerklubber – også partnerklubber uden spillere på et TOP-center. Det er et fælles ansvar blandt alle interessenter, at sådan en dialog opstår.

Det anbefales også, at man opfordrer til, at partnerklubber, der har spillere, som kan have gavn af et ekstra tilbud, men ikke er del af et TOP-center, går sammen i træningsfællesskaber udover TOP-center træningen. Her kan både TOP-centeradministrationen, TC-klubber samt lokalunioner understøtte en sådan proces.

Grundet en højere befolkningstæthed i den østlige del af Danmark samt større byer, så kan det overvejes, at ændre på tildelingen af pladser fremadrettet.

Kapitel 3:

Følgegruppen anerkender konklusionerne, der fortæller, at spillere, der deltager i TOP-center træning bidrager positivt til den enkeltes fodboldmæssige udvikling. Følgegruppen er enig i rapportens anbefalinger omkring at være yderst opmærksom på ikke, at lade TOP-centertræningen være en selektionsproces, hvor TC-klubber ikke udnytter deres pladser tilstrækkeligt, samt at de spillere, der deltager i træningen stadig prioriterer deres træning og hold i partnerklubben.

Da det er børnespillere, der deltager er det også følgegruppens anbefaling, at man fortsat har stor opmærksomhed på garantiperioder og trykke miljøer i hvert TC, hvor træningen varetages af specialiserede trænerkompetencer med relevante pædagogiske egenskaber.

Igen skal der være fokus på kommunikation, aktiv dialog og best practise guidelines mellem TC-klub, forældre og partnerklub, så alle deltagende spillere bliver fastholdt i det miljø, der er mest relevant for den enkelte.

Kapitel 4:

Udviklingen af de lokale partnerklubmiljøer er Projekt TOP-center ikke kommet i mål med. Både større og mindre partnerklubber oplever ikke, at deltagelse i Projekt TOPcenter gør en forskel for deres børnemiljø. Her skal alle interessenter være bedre til at finde løsninger, der hjælper partnerklubberne. Følgegruppen anerkender dog i denne forbindelse at varig forandring tager tid samt at datoen for indhentning af denne data er sket relativt tidligt i projektets forløb. Her vil det være relevant at indhente nye data for at få belyst udviklingen.

Det er tydeligt, at de TC-klubber der lykkes med at inddrage partnerklubbens trænere, eller hvor partnerklubben har resurserne til at være aktive i TC-regi, også får mere positive resultater. Dvs. at det kræver resurser af alle interessenter for at udvikle de lokale børnemiljøer.

Projekt TOP kan i denne forbindelse være en katalysator til at finde disse løsninger i andre organisatoriske sammenhæng, fx med lokalunionerne som drivende faktor.

Her vil det være relevant at inddrage andre ansvarlige i DBU regi, der beskæftiger sig med klub- og trænerudvikling, fx gruppen for den nye børnestrategi.

Kapitel 7:

Selvom de kendte eksempler er meget få, så skal der fortsat være fokus klubsifter undervejs i TC-perioden. Det er stadig en klar opfordring, at man som U10-U12 spiller bliver i sit lokale miljø med sine kammerater. Det er dermed fortsat en prioritet, at man har aktiv dialog med især forældre omkring anbefalinger omkring klubsifter, hvor både TC-klub og partnerklub taler åbent om alle spillere, så der kan være tydelig kommunikation og forvetningsafstemning til spiller og forældre, og dermed fastholde spilleren i fodbold – uanset klubtilhørsforhold efter TC-forløbet.

Kapitel 8:

Det er følgegruppens anbefalinger, at der – såfremt det bliver besluttet at fortsætte med TOP-centrene i den ene eller anden form – arbejdes på at udvikle på relationen mellem TC-klub og partnerklub.

Det kan gøres på forskellige måder.

- DBU italesætter/opdaterer krav og best practise beskrivelser på hvad der er vigtigt for en god relation mellem TC-klub og partnerklub.
- TC-klubber italesætter at det ofte er vanskeligt at kommunikere med partnerklubber, da der ikke er en tydelig ansvarlig. Denne funktion (fx en børneudviklingstræner/sportslig børneleder) findes i flere breddeklubber, men det giver mening at flere klubber får disse funktioner. De kræver en økonomisk investering, fra partnerklubben, evt. med støtte/rådgivning fra DBU Bredde.
- Derfor er det vigtigt, at indtænke udvikling af partnerklubbens børnemiljø som del af en større strategisk sammenhæng, såsom den kommende børnestrategi.

Anbefalinger: Projekt TOP-center i fremtiden

Følgegruppen anerkender de resultater, som Projekt TOP-center er lykket med i det omfattende arbejde som administrationen og TC-klubber har lagt i at få projektet derhen, hvor der er i dag er en velfungerende organisation omkring alle TOP-centre. Derudover så samarbejder og vidensudveksler man i dag også blandt TOP-centrene, hvilket er en positiv udvikling. Følgegruppen anbefaler, at dette store arbejde ikke går tabt, da resultaterne fra SDUs undersøgelse også indikerer, at spillerne, der er en del af projekt TOP-center har udviklet sig positivt.

Følgegruppen har dog opmærksomhed på, at Projekt TOP-center endnu ikke er kommet i mål med en central del af målsætningen med projektet, nemlig at udvikle partnerklubbernes miljøer, samt spillere, der ikke er en del af et TOP-center. For at dette kan lykkes skal der ske en koordineret strategisk indsats mellem alle relevante parter; DBU Elite, DBU Bredde/LU'er, TC-klubber og partnerklubber. Indsatsen kan med fordel indgå som en del af udrulningsarbejdet af den kommende Børnestrategi.