



Februar 2022

## Kære repræsentantskab

Vi håber, at I alle har det godt i denne tid, hvor corona-smitten stadig præger vores hverdag, men hvor afblæste restriktioner og længere dage giver energi og optimisme mod et forår med masser af fodbold på tværs af hele Danmark.

Vi har haft årets første bestyrelsesmøde med en række forskellige beslutninger og udmeldinger, som I måske allerede har set. Vi vil i dette nyhedsbrev give jer lidt mere information om udmeldingerne samt andre emner.

## HISTORISK FLOT REGNSKAB

Som meldt ud lige efter bestyrelsesmødet har vi haft et rekordgodt regnskab i DBU med et overskud på 85,9 mio. kr., hvilket øger vores egenkapital til i alt 217 mio. kr., hvoraf vi investerer mere end 100 mio. kr. i udviklingen af dansk fodbold.

Det er ganske fremragende og skyldes både den flotte præstation til sommerens EM-slutrunde – den sportslige succes har genereret et overskud på godt 40 mio. kr., mens selve afholdelsen af de fire kampe i Parken har givet godt 10 mio. kr. mere end budgetteret. Selve billetsalget for kampene er UEFA's og indgår dermed ikke.



**EN DEL AF  
NOGET STØRRE**

Overskuddet skyldes også udsolgte landskampe i Parken, større salg af hospitality-arrangementer til samme landskampe samt nye, stærke kommercielle partnere. Den sportslige succes på vores landshold – både herrer og kvinder – skaber gode indtægter, som vi nu kan investere i en yderligere udvikling af dansk fodbold.

Det bør også nævnes, at DBU's administration har været gode til at styre udgifterne – og dermed på den måde har bidraget til det flotte overskud på i alt 85,9 mio. kr.

Vi vil godt rose alle for en stærk indsats i et historisk fodboldår 2021. Det er samarbejdet på tværs af dansk fodbold i en stærk union, der skaber gode sportslige resultater på de danske klub- og landshold. Det er her, at sammenhængskraften fra børnefodbold til landshold, fra små foreninger til store klubber viser sin kæmpe styrke.

Sidst, men ikke mindst er der afsat én mio. kr. til DBU's ungdomsfond som tidligere år, hvor Herrelandsholdet har kvalificeret sig til EM eller VM.

På bestyrelsesmødet deltog revisor, EY Godkendt Revisionspartnerselskab, som gennemgik revisionsprotokollatet og roste DBU's administration for det gode arbejde.

Vi har godkendt regnskabet i bestyrelsen og sendt det til godkendelse i DBU's Repræsentantskab på årets repræsentantskabsmøde i Silkeborg den 6. marts.

Læs mere her:

[www.dbu.dk/nyheder/2022/februar/historisk-godt-regnskab-investeres-i-dansk-fodbold/](http://www.dbu.dk/nyheder/2022/februar/historisk-godt-regnskab-investeres-i-dansk-fodbold/)

## **AMBITIØS INVESTERINGSPLAN GAVNER ALLE DELE AF DANSK FODBOLD**

Samtidig med godkendelsen af det historisk stærke regnskab har bestyrelsen vedtaget en investeringsplan, der på mange måder også er historisk:

Over de næste år investerer vi mere end 100 mio. kr. på tværs af dansk fodbold. Fra børnefodbold til landshold, piger og drenge, kvinder og mænd. Fra små foreninger til store ligaklubber. På tværs af hele Fodbold-Danmark.

Halvdelen investeres i fællesskab med hhv. DBU Bredde, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen som del af en forlængelse af de gode og vigtige strategiaftaler, så de nu glæder helt frem til den 30/6 2028. Derudover har vi i bestyrelsen besluttet en flerårig støtte til futsal-området. På bestyrelsesmødet har vi godkendt de økonomiske rammer for forlængelsen af strategiaftalerne. Strategiaftalen med Divisionsforeningen er endelig, mens DBU Bredde og Kvindedivisionsforeningen tekstmæssigt skal færdigbehandles frem mod det næste bestyrelsesmøde 4. marts.

Den anden halvdel investeres i forholdene for alle vores landshold på ungdoms- og seniorsiden. Vores landshold klarer sig historisk godt med kvalifikation til slutrunder og

mange stærke resultater, der giver flotte indtægter til dansk fodbold. Men vi bliver nødt til at investere yderligere i rammerne omkring landsholdene, så vi også kan spille med i toppen om 5-10-20 år. Konkurrencen på landsholdsområdet er kolossal, og flere andre lande har større og stærkere setup hvad angår fysisk træning, analyse og andre funktioner. Jo bedre resultater for vores landshold, jo større muligheder for fortsat at investere bredt i dansk fodbold. Derfor styrker vi nu området, så vores landshold får endnu bedre forhold at præstere under.

Investeringsplanen følger de ambitiøse pejlemærker og mål, vi sammen har formuleret i den nye strategi for dansk fodbold 'Samle & Begejstre' med fokus på både det gode børneliv, arbejdet med at fastholde og tiltrække flere medlemmer, stærkere faciliteter og at vinde på banen. Det er et vigtigt og afgørende skridt, at vi kan understøtte den nye strategi med økonomisk styrke, så vi over de næste år kan arbejde målrettet for at nå nye mål for dansk fodbold.

Investeringen på mere end 100 mio. kr. er mulig med det flotte regnskab i 2021 men også med en ny, stærk TV-aftale for Herrelandsholdet, hvis kampe frem til 2028 vises på TV 2. Lange medieaftaler er et vigtigt grundlag for flerårige investeringsplaner.

## NY STRATEGI – FØLG MED, DEL, OG BYD IND

Netop den nye strategi – 'Samle & Begejstre' – trådte i kraft efter nytår og blev omtalt i den mail, vi sendte ud til alle landets klubber den første uge i det nye år. Samtidigt blev der lanceret en ny tema-side, hvor der løbende kommer mere information om strategiens pejlemærker, konkrete mål og aktiviteter. En ny strategi er intet værd, hvis den ikke bliver fulgt op og implementeret – i samarbejde på tværs af dansk fodbold.

Arbejdet med at kommunikere den nye strategi sker i samarbejde mellem DBU, DBU Bredde, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen. Det næste stykke tid vil der komme film, animationer og andet materiale, der vil forklare og uddybe elementerne i den nye strategi. Mange er allerede i gang med projekter og tiltag, der understøtter den nye strategis pejlemærker, så byd gerne ind med ideer og andet på hjemmesiden.

I løbet af foråret søsættes nye aktiviteter, der skal få strategien til at leve i baglandet – hos lokalunionerne, divisionsforeningerne og i klubberne.

Læs mere her: [www.dbu.dk/om-dbu/dbu-s-strategi/](http://www.dbu.dk/om-dbu/dbu-s-strategi/)

## FODBOLDENS KONGRES OG REPRÆSENTANTSKABSMØDE DEN 5.-6. MARTS

På bestyrelsesmødet havde vi også gennemgang af programmet for Fodboldens Kongres og repræsentantskabsmødet den 5.-6. marts. Efter to år med ændringer i

mødet pga. corona-situationen glæder vi os til at ses til en fodboldweekend og middag om aftenen – og så repræsentantskabsmøde søndag formiddag.

For Fodboldens Kongres er der netop udsendt program med spændende talere som den portugisiske fodboldlegende Luis Figo, landstræner Kasper Hjulmand, sportsdirektør Johan Lange fra Aston Villa, komiker og fodboldelsker Melvin Kakooza, fhv. træner og sportsdirektør Troels Bech og mange andre. Kongressen har fokus på tre af strategiens pejlemærker – hhv. 'Vinder på Banen', 'Bæredygtige Rammer' og 'Det Gode Børneliv' med gode debatter og talere.

På repræsentantskabsmødet skal vi som vanligt have formandens beretning og fremlæggelse af vores regnskab. Formand Jesper Møller stiller op til genvalg. I bestyrelsen bakker vi – naturligvis – op om, at Jesper Møller fortsætter sit arbejde som formand i DBU. Der er ikke meldt øvrige kandidater inden tidsfristen den 5. januar.

Læs mere her: [www.dbu.dk/om-dbu/repraesentantskabsmoede/](http://www.dbu.dk/om-dbu/repraesentantskabsmoede/)

## STATUS PÅ INFRASTRUKTURVISION

I august 2020 besluttede vi i DBU's bestyrelse en visionsplan for mere moderne stadion, nyt hovedkvarter og et nyt nationalt fodboldcenter.

Siden er der blevet arbejdet intenst på flere dele af projektet. I Aarhus er kommunen, den lokale klub AGF og en række investorer – Salling Fondene og Lind Invest - i fuld gang med planerne om et nyt stadion i Kongelunden. Der er udskrevet arkitektkonkurrence og lagt ambitiøse planer for et nyt, moderne stadion med plads til både liga-kampe og landskampe af internationalt format. Det er spændende at følge, og både DBU og DBU Jylland er aktive samarbejdspartnere i arbejdet.

I København har selskabet bag Parken meldt ud, at de afsøger mulighederne for et helt eller delvist salg af nationalstadion, hvilket åbner for nye ejere og nye investeringer. Vi vil følge dette meget nøje, da det giver muligheder for, at DBU kan bidrage til en modernisering af Parken, både som Herrelandsholdets hjemmebane og som mulig vært for internationale kampe og turneringer.

Også visionen om et nationalt fodboldcenter skrider frem, og der afholdes jævnligt møder i kredsen af samarbejdspartnere, som udover DBU, Divisionsforeningen og DBU Brede også omfatter SDU og Odense Kommune.

## ØVRIGE BESLUTNINGER OG ORIENTERINGER

Udover ovenstående temaer og større emner blev der drøftet og besluttet følgende:

- **DBU-kandidat til DIF's bestyrelse.**

Næstformand Thomas Christensen er DBU's kandidat til bestyrelsen i Danmarks Idrætsforbund. Det blev endeligt besluttet på bestyrelsesmødet. Efter 12 år stopper Bent Clausen som medlem af DIF's bestyrelse, da det ikke er muligt at sidde længere. Derfor har vi besluttet at indstille Thomas Christensen som kandidat til bestyrelsen, der skal vælges til maj. Thomas har mange års erfaring, både som formand for en fodboldklub, næstformand i DBU's bestyrelse, formand for Divisionsforeningen og flere andre tillidsposter. Læs mere:

[www.dbu.dk/nyheder/2022/februar/dbu-indstiller-naestformand-til-dif-bestyrelse/](http://www.dbu.dk/nyheder/2022/februar/dbu-indstiller-naestformand-til-dif-bestyrelse/)

- **Evaluering af politisk organisationsstruktur**

I foråret 2019 trådte en ny politisk struktur i DBU i kraft med en justeret bestyrelsessammensætning, nye komiteer og flere andre tiltag. Strukturen var resultat af flere års arbejde i en politisk kommission, hvor vi analyserede behov og udvikling på området; blandt andet med forskellige eksperter udefra. Nu ønsker vi at evaluere den nuværende struktur for at se, om den fungerer efter hensigten og om behovene har ændret sig – selvfølgelig set i lyset af, at corona har besværliggjort det politiske arbejde de seneste to år. Til næste bestyrelsesmøde vil vi vedtage et kommissorium for arbejdet. Vi har besluttet, at Peter Tornbo fra bestyrelsen står i spidsen for arbejdet og resten af arbejdsgruppen vil blive udpeget, når vi har godkendt kommissoriet.

- **Ny pulje skal give nye hybridbaner i hele landet.**

Udviklingen af særlige hybridbaner er gået hurtigt de senere år, og de nyeste baner giver mulighed for at spille fodbold året rundt på højt plan. Vi ønsker at understøtte denne udvikling som del af den samlede indsats mod at styrke infrastruktur og faciliteter i dansk fodbold. Derfor har vi etableret en pulje på 10 mio. kr. til etablering af ti hybridbaner over hele landet. Puljen skal hjælpe kommuner og klubber til at få gang i etableringen af hybridbaner på samme måde, som vi tidligere har sat gang i etableringen af kunstgræsbaner over hele landet. På 15 år er der etableret flere end 300 kunstgræsbaner over hele landet, hvilket har givet mange klubber mulighed for at spille udendørs fodbold hele året. Læs mere her:

[www.dbu.dk/nyheder/2022/februar/ny-pulje-skal-sikre-hybridbaner-i-hele-landet/](http://www.dbu.dk/nyheder/2022/februar/ny-pulje-skal-sikre-hybridbaner-i-hele-landet/)

- **Balance mellem 3. division og Herre-DS drøftes**

De seneste måneder har en arbejdsgruppe med repræsentanter fra både DBU Bredde, Divisionsforeningen og en række DS-klubber drøftet balancen mellem 3. division og Herre-DS, både hvad angår geografisk spredning og sportsligt setup. Gruppen har drøftet hele syv forskellige forslag og har valgt at gå videre med tre forskellige turneringsforslag til den fremtidige struktur for Danmarksserien. Nu vil gruppen med opbakning fra bestyrelsen gå i dialog med klubberne i både øst og

vest for at sikre bedst mulig involvering. Herefter vil arbejdsgruppen komme med en indstilling til beslutning i DBU's bestyrelse.

Vi har allerede bestyrelsesmøde igen fredag den 4. marts – lige før weekenden med både Fodboldens Kongres og Repræsentantskabsmøde. Her glæder vi os til at møde jer alle, netværke og drøfte udviklingen af dansk fodbold. Det er i samarbejde og fællesskab, at vi skaber de bedste resultater – til alles bedste.

I er som altid velkomne med spørgsmål og kommentarer til vores nyhedsbrev.

Venlig hilsen

Jesper, Thomas, Bent, Mette, Peter, Claus og Ole