



Marts 2023

Kære Repræsentantskab

Tak for et par gode dage i Odense, både til repræsentantskabsmødet og til middagen fredag aften for dem, der også var med dér.

Det var som altid godt at ses og netværke, snakke og drøfte, hvordan vi sammen kan udvikle dansk fodbold. Det er i den direkte samtale og dialog, at vi kan udveksle erfaringer og holdninger – og skabe de bedste resultater.

Samtidigt vil vi godt ønske kæmpe tillykke til de prismodtagere, der blev hyldet på scenen til repræsentantskabsmødet. Det var en stor fornøjelse at se og mærke den store hyldelse af de stærke projekter. Vi skal huske at fejre de mange fantastiske tiltag, der er med til at skabe nyt i dansk fodbold. Kæmpe tillykke!

Dagen før repræsentantskabsmødet havde vi bestyrelsesseminar- og møde i Odense og drøftede en række emner, vi gerne vil dele med jer:



EN DEL AF
NOGET STØRRE

SEMINAR OM INFRASTRUKTUR-VISIONEN – OG VIGTIG BESLUTNING

Først og fremmest havde vi seminar om den infrastruktur-vision, vi har fortalt om i flere omgange, både i nyheder på dbu.dk og i Nyt fra Bestyrelsen.

Til seminaret fik vi en god drøftelse af de spændende perspektiver og planer, der ligger i hele infrastruktur-visionen, som der er blevet arbejdet på siden, vi præsenterede den tilbage i sensommeren 2020. På seminaret fik vi en spændende præsentation af Deloitte, der har bistået med at undersøge og analysere de mange forskellige muligheder og perspektiver.

Projektet med infrastruktur-visionen har fået arbejdstitlen 'Hele Danmarks Klubhus', fordi vi gerne vil skabe bedre infrastruktur og bedre rammer for HELE DANSK FODBOLD, på tværs af hele landet, på tværs af små og store klubber, på tværs af piger og drenge, kvinder og mænd.

På bestyrelsesseminaret traf vi en principbeslutning om at etablere et nationalt træningscenter indenfor 45 minutter fra Københavns Lufthavn og fra Parken – med moderne trænings-faciliteter til alle vores landshold og til et nyt, moderne DBU-domicil. Samtidigt traf vi også en principbeslutning om, at projektet skal omfatte etableringen af en række kraftcentre rundt omkring i landet, så vi flere forskellige steder kan arbejde for – og samarbejde om – udviklingen af dansk fodbold. Eksempelvis er vi i tæt samarbejde med Divisionsforeningen, DBU Bredde og Syddansk Universitet i fuld gang med at skabe et kraftcenter med fokus på forskning og viden i Odense.

Vi er allerede i dialog med store virksomheder og fonde, der ønsker at investere store beløb i vores ambitiøse infrastrukturvision. Vi kan ikke afsløre deres navne

her, da vi ikke har underskrevet kontrakter endnu, men vi har en god fornemmelse i forhold til et muligt samarbejde.

Projektet med infrastruktur-visionen – nu kendt som Hele Danmarks Klubhus – er et historisk stort projekt for dansk fodbold. Vi er i gang med at skabe rammerne for udviklingen af dansk fodbold de næste 10-20-30 år og vi håber, at alle klubber får glæde af de mange nye tiltag. Det er i hvert fald vores ønske og intention. Derfor vil beslutningen også være tæt på arbejdet og bidrage til, at vi får de bedst mulige aftaler og at projektet omfatter hele landet.

Beslutningen er en central del af eksekveringen af DBU's strategi for dansk fodbold 2022-2025, hvor et par af målene under pejlemærket "Bæredygtige rammer" netop handler om etablering af nationalt træningscenter og moderne stadions.

Læs mere om vores beslutning her:

[VISION OM TRÆNINGSCENTER OG KRAFTCENTRE TAGER FORM \(dbu.dk\)](https://dbu.dk/visionsomtraeningscenterogkraftcentre-tager-form)

TEMA: REPRÆSENTANTSKABSMØDE 2023 – OG DATO FOR 2024

På vores bestyrelsesmøde gennemgik vi – som altid – programmet for næste dags repræsentantskabsmøde med deltagelse af Peter Schønning, der styrede mødet som dirigent. Selve repræsentantskabsmødet gik som planlagt og vi håber, at I alle fik en status på dansk fodbold i formandens beretning og bemærkningerne bagefter samt i aflæggelse af DBU's årsrapport for 2022.

Vi har allerede besluttet, at næste års repræsentantskabsmøde skal afholdes i Bella Center i København **søndag den 10. marts 2024** – og at vi afholder Fodboldens Kongres 2024 dagen før, **lørdag den 9. marts 2024**. Sæt gerne kryds i kalenderen allerede, så vi får så mange deltagere med som muligt.

Derudover har vi vedlagt præsentationen til formandens mundtlige beretning til jeres orientering. Den skriftlige beretning findes på dbu.dk.

OPLÆG: UDVIKLINGSPLAN FOR DANSK FODBOLD FOR PIGER OG KVINDER

Både i Danmark og i store dele af verden er potentialet for fodbold for piger og kvinder i rivende udvikling. Både hvad angår medlemsudvikling, talentudvikling og klubudvikling men også kommerciel udvikling og vækst. Vi har set kæmpe interesse for kvindernes VM- og EM-slutrunder, stor vækst i præmiepenge i Women's Champions League men også vækst i antallet af piger og kvinder, der melder sig til fodbold.

Udviklingen er i fuld gang, men der er fortsat barrierer, og potentialet er på flere områder større end vores resultater. Derfor ønsker vi at sætte endnu mere gang i udviklingen af fodbold for piger og kvinder, til glæde for både de mange tusinde piger og kvinder, men også til glæde og gavn for hele dansk fodbold. Allerede i januar sidste år besluttede vi en overordnet vision for pige- og kvindefodbold og på mødet i den 3. marts fik vi et godt oplæg om arbejdet med at kortlægge de mange muligheder, potentialer og barrierer. Det handler i høj grad om strukturer og kultur, om at samle viden og udvikle løsninger – og alt sammen i tæt samarbejde med alle relevante parter og videns-personer.

Derfor har vi godkendt en indstilling om at arbejde videre i 2023 og komme med konkrete forslag, som så skal til høring og endeligt besluttes i DBU's bestyrelse.

Der er allerede en styregruppe og arbejdsgruppe med indstillede repræsentanter fra DBU, DBU Bredde og Kvindedivisionsforeningen på projektet, og vi har understreget behovet for at involvere yderligere relevante aktører på tværs af DBU, DBU Bredde, Kvindedivisionsforeningen og Divisionsforeningen i det videre arbejde i resten af 2023.

ORDENTLIGHED, RESPEKT OG GOD TONE, TAK

I sin beretning på repræsentantskabsmødet brugte formanden en del tid på at omtale behovet for øget fokus på 'ordentlighed, respekt og god tone'.

Det var også et emne på bestyrelsesmødet, hvor vi drøftede, hvordan tonen i dansk fodbold – både på og udenfor banen – indimellem bliver meget hård, grov og i visse tilfælde også krænkende og på kant af reglerne.

Vi ser desværre tendensen mange steder:

På fodboldbanen er engagement og temperament vigtigt, både i ligaer, topkampe og i hyggekampe, men indimellem tipper det til grove tilråb og tilsvininger. Det sker også udenfor fodboldbanen, hvor både fans og forældre – indimellem i samme person – går over stregen, når de hepper på deres favorit og dermed mod både modstanderholdet, dommere eller andre, der står for skud. Eller i mødelokaler, hvor uenigheder og kampe om magt og indflydelse indimellem går så langt, at det sker i strid med ordentlighed og gensidig respekt. Og de senere år har vi også på sociale medier oplevet alt for mange voldsomme udfald mod spillere, trænere og dommere i et omfang, der sagtens kan gå under kategorien 'hate speech'.

Enhver form for krænkende adfærd er uacceptabelt og bør stoppes – uanset hvor, hvornår og hvordan det sker.

Vi skal have mere ordentlighed, respekt og god tone i vores adfærd i dansk fodbold, både på og udenfor banen. Vi skal passe bedre på hinanden generelt – og særligt på spillere, trænere og dommere, der er på arbejde og alligevel udsættes for voldsomme skældsord og ofte både grænseoverskridende og krænkende ordvalg. Og som nævnt af formanden skal vi overholde ikke blot vores adfærdskodeks, men også huske, at når medarbejdere deltager i møder og drøftelser, så skal arbejdsmiljø-reglerne også iagttages.

Vi skal sikre et sikkert og trygt arbejdsmiljø.

UEFA har kørt en fin kampagne om 'Hate Speech' og vi planlægger at følge op i regi af dansk fodbold, gerne i samarbejde med klubber og andre relevante aktører.

Det er en fælles opgave at sikre ordentlighed, respekt og god tone. Hele tiden og på tværs af hele dansk fodbold.

DRØFTELSER I DBU BREDDE

På lørdagens repræsentantskabsmøde blev det talesat, at Lokalunionerne den seneste tid har været uenige om samarbejdet i DBU Bredde.

Selv om uenighederne ikke omfatter DBU og DBU's bestyrelse er det naturligvis noget, vi har drøftet i DBU's bestyrelse og derfor også omtalt i flere nyhedsbreve. På vores møde fredag talte vi også om den aktuelle situation og det forestående forhandlingsmøde, der blev afholdt her onsdag den 8. marts. I DBU's bestyrelse mener vi, at samarbejde på alle niveauer og i alle dele af dansk fodbold er vejen frem, når vi ønsker at udvikle dansk fodbold. Dette gælder naturligvis også det interne samarbejde i DBU Bredde og mellem de seks Lokalunioner.

Formand Jesper Møller har efter ønske fra Lokalunionerne været mægler i de seneste måneders drøftelser og dialoger og talesatte også dette arbejde i sin beretning på repræsentantskabsmødet lørdag. Her udtrykte han optimisme for at finde en løsning for samarbejdet.

Onsdag efter vores møder i Odense mødtes Lokalunionerne og Jesper Møller i Aalborg og blev enige om nedenstående udmelding:

[DBU Bredde er klar til samarbejde](#)

KORTE ORIENTERINGER

- **NY BANK** I forbindelse med aflægges af årsrapport og årsregnskab for 2022 har vi skiftet pengeinstitut fra Danske Bank til Nykredit Bank og Eurocard. Det sker efter analyse og vurdering fra ekstern rådgiver.
- **NY DIREKTØR** Som omtalt i nyhed på dbu.dk og til Repræsentantskabsmødet i Odense har DBU's administrerende direktør, Jakob Jensen, fået nyt job som departementschef i Børne og Undervisningsministeriet. Som bestyrelse er vi ærgerlige og stolte på samme tid. Jakob har været en god direktør for DBU og

dansk fodbold og blandt andet bidraget til, at få dansk fodbold godt igennem corona-krisen og stået i spidsen for ny organisation, stærk økonomi og ny strategi for DBU og dansk fodbold. Tak for det og stort tillykke med de nye udfordringer. Vi forventer, at stillingen allerede i løbet af kort tid bliver slået op og rekrutteringsprocessen sættes i gang. Læs mere [DBU-DIREKTØR BLIVER DEPARTEMENTSCHEF FOR BØRNE- OG UNDERVISNINGSMINISTERIET](#)

- **TRYGHED PÅ STADION** Som tidligere omtalt i Nyt fra Bestyrelsen har vi besluttet at etablere en pulje med en del af de midler, der kommer ind via bøder for eksempelvis brug af pyroteknik og andre lovovertrædelser til fodboldkampe i Danmark. Vi har nu formelt godkendt rammerne for puljen, som klubber kan søge til deres arbejde med at udbygge sikkerhed og tryghed på stadions i hele landet. De detaljerede regler og forhold vil blive meldt ud på et senere tidspunkt.

Som altid er I meget velkomne med spørgsmål eller feedback til vores nyhedsbreve, så vi kan justere og bedst muligt give jer indsigt i bestyrelsens arbejde og drøftelser.

Bedste hilsner

Jesper, Thomas, Bent, Mette, Peter, Claus og Ole