

SKRIFTLIG BERETNING 2021



EN DEL AF
NOGET STØRRE

2021 var på mange områder et fantastisk år for dansk fodbold såvel på som udenfor banen.

Dansk fodbold fik vist sig flot frem på den internationale scene, hvor både vores landshold og klubhold og på herre- og kvindesiden leverede stærke præstationer. *We punch above our weight*, og det skyldes blandt andet de mange gode kræfter i hele dansk fodbold. De mange frivillige, ildsjælene og ikke mindst et stærkt samarbejde på tværs af hele dansk fodbold.

Desværre har corona også i 2021 haft stor betydning for os alle sammen, både i dansk fodbold og i det danske samfund. Og vi er fortsat i gang med at genstarte dansk fodbold efter flere lange perioder med nedlukninger og restriktioner, som desværre har medført medlemsfald, færre frivillige og økonomisk nedgang ude i mange klubber. Vi er heldigvis godt på vej tilbage, men arbejdet er langt fra slut.

Det kan være svært at gøre status over et fantastisk fodboldår, når der fortsat er en global pandemi i verden, og nu også en krig i Ukraine, som i betydeligt omfang påvirker international fodbold. Men når både Hendes Majestæt Dronningen og statsministeren nævner fodbolden og sommeren '21 i deres nytårstaler, er det tydeligt, at 2021 var et ganske særligt år i dansk fodbold.

Selve beretningen er også lidt anderledes, da den hovedsageligt vedrører perioden fra repræsentantskabsmødet i juni 2021 og frem til februar 2022. Interesserede henvises derfor til beretningen for 2020, som også indeholdt emner vedrørende 2021. Derudover henvises som altid også til de med jævne mellemrum udsendte nyheder og opdateringer fra DBU's bestyrelse og nyt fra formanden.



MANGE 2021-MÅL ER NÅET – TRODS CORONA-PANDEMIEN

GENSTART AF DANSK FODBOLD

Corona-pandemien har været hård for alle, også for dansk fodbold. Men vi lykkedes med få gang i hele dansk fodbold, turneringer, stævner osv.

NY STRATEGI FOR DANSK FODBOLD

I slutningen af året blev den nye strategi for dansk fodbold frem mod 2025 vedtaget. Visionen er, at vi skal samle og begejstre Danmark. Det er en spændende og ambitiøs strategi, som nu skal ud at leve, så vi sammen kan skabe de bedste resultater og nå de ambitiøse målsætninger, vi har.

SUCCESS FOR VORES LANDSHOLD

Herrelandsholdet vandt suverænt puljen i VM-kvalifikationen med imponerende resultater, og var som et af de første lande i verden klar til VM 2022 i Qatar. Kvindelandsholdet fører også sin kvalifikationspulje til VM 2023 i Australien og New Zealand, hvilket vidner om stor kvalitet på vores landshold.

EURO2020 BLEV EN KÆMPE FODBOLDFEST

Samlet set blev EURO2020 en kæmpe succes. Sportsligt blev semifinalen endestationen – det bedste resultat for Herrelandsholdet siden triumfen i 1992. Afviklingen af de fire kampe i Parken var – trods skiftende corona-restriktioner med kort varsel – også en stor succes, med undtagelse af den skrækkelige hændelse med Christian Eriksens hjertestop under kampen mod Finland. Heldigvis er Christian allerede på vej tilbage til topfodbold igen, så lad os glædes over et flot EURO2020 og de mange gode minder fra sommeren '21.



FORTSAT UDVIKLING I KVINDEFODBOLDEN

Vi vil skabe det bedste land at spille fodbold i for piger og kvinder. Der er blandt andet foretaget de største investeringer nogensinde i dansk kvindefodbold via stærke kommercielle partnerskaber mv., som skal fortsætte udviklingen og løfte kvinde- og pigefodbolden til et nyt niveau.

BØRNEFODBOLD

Børnefodbold-strategien om at skabe verdens bedste børnefodbold i Danmark er kommet ud at leve, og arbejdet er i fuld gang rundt omkring i landet. Det er afgørende for fremtiden i dansk fodbold, at vi formår at gøre strategien til virkelighed. Børnene er dansk fodbolds fremtid.



VISIONSPLAN FOR INFRASTRUKTUREN

Vi har fremlagt en visionsplan om modernisering af Parken, nyt stadion i Aarhus, nyt DBU-hovedsæde og et nyt kraftcenter for dansk fodbold i Odense. Planen skal være med til at løfte dansk fodbold og skabe sammenhængskraft på tværs af landet.

KOMMERCIEL VÆKST

Vi er i de senere år lykkedes med at øge indtægterne fra vores landshold – både med nye kommercielle partnerskaber og tv-aftaler samt øget billetsalg til kampene, hvilket især kunne ses med udsolgte kampe til Herrelandsholdets kampe i Parken igennem hele efteråret.

BUD PÅ KVINDE-EM I NORDEN

Danmark er gået sammen med Finland, Norge og Sverige om at undersøge muligheden for at byde på EM-værtskabet for kvinder i 2025.

FLERE VELFÆRDSALLIANCER

Vi har indgået nye alliancer med flere kommuner, så vi nu har velfærdsalliancer med i alt 36 kommuner rundt om i hele landet. Kommunerne er en vigtig samarbejdspartner for os, og derfor skal vi fortsat styrke samarbejdet mellem klubber, kommuner og DBU i de kommende år.

BREDDE-REFORM

Den nye reform af DBU Bredde blev ikke vedtaget, da der ikke var den nødvendige opbakning til reformforslaget blandt alle lokalunionerne.

FORLÆNGELSE AF DBU'S AFTALER

DBU's bestyrelse har godkendt rammerne for nye flerårige aftaler for samarbejdet med DBU Bredde, Kvindedivisionsforeningen, Divisionsforeningen og futsal-området.

DIVERSITET OG ANTI-DISKRIMINATION

Fodbold er for alle. Derfor har vi fortsat vores arbejde med diversitet og blandt andet behandlet diversitetsudvalgets anbefalinger.

ADFÆRDSKODEKS OG ETISK SETUP

Det nye adfærdskodeks for dansk fodbold er ved at blive implementeret på tværs af dansk fodbold. Derudover har vi drøftet om det er relevant med ændringer eller andre tiltag i forhold til vores håndtering af etiske sager.

FLERE DOMMERE

Vi ønsker at få flere dommere i dansk fodbold og passe på dem. Derfor har vi blandt andet lanceret kampagnen 'Råb pænt' med fokus på den gode tone både på og uden for banen. Det skal være en god oplevelse at være fodbolddommer.

INVESTERING I FUTSAL-OMRÅDET

Bestyrelsen har – som en del af vores samlede investeringsplan frem mod 2028 - besluttet at investere mere i futsal-området, så vi får udviklet dansk futsal. Det betyder blandt andet en solid investering i de danske futsal-landshold og en større indsats for at få flere til at spille futsal i Danmark.

INTERNATIONALE KLUBTURNINGER

Det lykkedes i første omgang at bremse planerne om European Super League og sikre fortsat udvikling af de internationale klubturneringer samt solidarisk fordeling af indtægterne.

DEBATTEN OM VM I QATAR

Debatten om VM i Qatar har også fyldt en del i det forgangne år. Siden 2015 har vi presset på for forbedringer i Qatar, og det arbejde har vi intensiveret i samarbejde med relevante partnere såvel nationalt som internationalt, hvilket har givet genlyd verden over.

KÆMPE SPORTSLIG SUCCES

De danske landshold og klubhold har haft stor succes på den internationale scene i 2021.

Det forgangne år har budt på en masse store fodboldøjeblikke i dansk fodbold – med EURO 2020 i København, VM-kvalifikationskampe for både Herre- og Kvindelandshold samt gode præstationer fra vores u-landshold og ligaklubber, hvor både herre- og kvindesiden har været repræsenteret i europæiske gruppespil.

Herrelandsholdet imponerede hele fodboldverdenen med sine præstationer og sit sammenhold under sommerens fantastiske EM-slutrunde, efter Christian Eriksens skrækkelige kollaps i åbningskampen i Parken. Holdet rejste sig på flotteste vis, og gav os mange mindeværdige kampe. Blandt andet den afgørende kamp mod Rusland samt 1/8-finalen mod Wales i Amsterdam. Desværre blev semifinalen endestationen efter en på alle måder dramatisk kamp mod England på Wembley. Sidenhen er holdet, spillerne og staben blevet hædret med et væld af priser og nomineringer, herunder FIFA's Fair Play-pris. Sommeren '21 samlede og begejstrede os på en måde, som ikke er set siden 1992, og vil gå over i historiebøgerne.

I VM-kvalifikationen fortsatte holdet de gode takter og blev med imponerende resultater det blot tredje land i hele verden til at kvalificere sig til VM 2022. Samtlige af efterårets hjemmekampe blev spillet – og vundet – i et fuldstændigt udsolgt Parken. Stor ros til Kasper Hjulmand og hele staben omkring holdet for den imponerende rejse.

Kvindelandsholdet har også spillet fantastisk og overbevisende i sin VM-kvalifikation og ligger nummer ét i puljen med en samlet målscore på 34-2, hvilket vidner om et meget stærkt landshold. Hvis alt går vel, er holdet snart klar til VM i Australien og New Zealand i 2023. Men inden da ser vi frem til en spændende EM-slutrunde til sommer i England med gruppekampe mod Tyskland, Finland og Spanien.



U21-Herrelandsholdet er godt med i sin kvalifikationspulje og er tæt på at kvalificere sig for femte gang i træk. Hjemmekampen mod Belgien senere på året bliver formentlig afgørende. Det er meget imponerende og en stor cadeau til talentudviklingen i dansk fodbold.

Men også andre af vores ungdomslandshold klarer sig flot. Blandt andet har U19-pigerne vundet sin kvalifikationspulje, ligesom flere andre ungdomslandshold er gået videre til eliteround eller på anden vis udmærket sig. Fremtiden ser lys ud.



FUTSAL

Futsal-landsholdet har i løbet af efteråret afprøvet flere nye ting, hvor det blandt andet er blevet til hele syv debutanter. Holdet opnåede en flot 3. plads ved Nordic Futsal Cup, og til april skal holdet til Norge, hvor de deltager i en VM Preliminary Round. Her møder de Malta, Cypern og Norge.



FIFA-LANDSHOLDET

FIFA-Landsholdet skulle i sommeren 2021 have været en del af en stor FIFA-fest, da der skulle have været afholdt VM i FIFA i København. Det blev desværre aflyst på grund af corona og udskudt til 2022. I stedet er holdet blevet en del af en ny kvalifikationsturnering til dette års mesterskaber, som minder meget om Nations League, hvor de bedste møder hinanden. Her er Danmark med i toppen efter de første to runder.

GULDJUBEL I HELE LANDET

Hos mændene gik guldet i 2021 til Brøndby – for første gang i 16 år til stor glæde for de mange fans på Vestegnen. En flot bedrift af Niels Frederiksen og alle på og omkring holdet. Stort tillykke med mesterskabet!

Hos kvinderne løb HB Køge med mesterskabet, som afsluttede en spændende rejse som oprykkerhold med at tage DM-trofæet i ligaen med en 3-1 sejr over Brøndby. Stor ros til den daværende træner, Peer Lisdorf, spillerne og alle andre omkring holdet for den imponerende bedrift.

Også i pokalturneringerne blev der i 2021 jublet – dog i den vestlige del af Danmark.

Randers FC vandt herrernes pokalturnering efter en finalesejr over SønderjyskE på Aarhus Stadion. Tillykke til Thomas Thomasberg, spillerne og resten af Randers FC.

På kvindesiden vandt FC Thy-Thisted Q deres første pokal nogensinde med en sejr over favoritterne fra Brøndby. Stort tillykke med pokaltriumfen til den daværende træner, Allan Drost, spillerne og alle andre i og omkring klubben.

I futsal blev Futsal Gentofte danmarksmestre for fjerde gang i træk, da de over to kampe mod København Futsal hentede endnu et dansk mesterskab hjem til klubben.

EUROPÆISK SUCCES PÅ KLUBPLAN

I løbet af efteråret har flere danske klubber deltaget og vist sig flot frem i de europæiske klubturneringer. På herresiden har Brøndby IF, FC Midtjylland, FC København og Randers FC alle deltaget i europæiske gruppespil, og de tre sidstnævnte har også været klar til de europæiske kampe i foråret 2022. Her er FC København videre til 1/8-finalen i Conference League senere i marts.

På kvindesiden lykkedes det på flotteste vis de danske mestre fra HB Køge at spille sig videre til gruppespillet i Women's Champions League, hvor FC Barcelona og Arsenal har været blandt modstanderne.



FODBOLDÅRET – UDEFOR BANEN

En række sager, tiltag og debatter udenfor banen har stor betydning for dansk fodbold. Det gælder både lokalt, nationalt og internationalt og på tværs af idrættens verden. Her er de vigtigste begivenheder og sager fra året, der gik.

HISTORISK GODT REGNSKAB

DBU landede sit bedste regnskab i unionens historie. Helt præcist 85,9 mio. kroner, hvilket i høj grad skyldes sommerens EM-slutrunde for Herrelandsholdet og nye kommercielle aftaler. Derfor investerer vi i de kommende år mere end 100 mio. kroner i udviklingen af dansk fodbold. Investeringer skal ske bredt og følge den vedtagne flerårige investeringsplan, så de foretages klogt og med afsæt i vores nye strategi.

Læs regnskabet for 2021 her:
<https://www.dbu.dk/media/m1lncnxb/regnskab-2021-dansk-boldspil-union.pdf>

ØKONOMI I BALANCE

Vi arbejder altid ud fra et budget med en økonomi i balance i DBU. Dette er også tilfældet i budgettet for 2022, hvor vi budgetterer med et mindre underskud på 0,2 mio. kr. på den ordinære drift uafhængig af sportslig succes. Herrelandsholdets deltagelse i EURO2020 og kvalifikation til VM i Qatar betyder, at vi får mulighed for at investere yderligere i udviklingen af dansk fodbold i de kommende år. Og igen så det kommer alle dele af dansk fodbold til gode. Dette kan i øvrigt også ses i vores fremskrivning for 2022-2026, som fremlægges på repræsentantskabsmødet.

ÅBENHED OM INVESTERINGER

Det er vigtigt, at vi praktiserer åbenhed og good governance i dansk fodbold. Det forventer samfundet omkring os, og det forventer vi også af andre. Derfor har DBU i år også lagt sine investeringer frem for offentligheden. Dette skete i forbindelse med offentliggørelsen af regnskabet for 2021. Som følge deraf har DBU's bestyrelse vedtaget en ny investeringspolitik for DBU, så vi sikrer en høj etik i vores investeringer.

NYE STRATEGIAFTALER

De sidste års fremgang i DBU og dansk fodbold – både på og udenfor banen – er baseret på et stærkt samarbejde på tværs af dansk fodbold. I begyndelsen af 2022 har bestyrelsen godkendt rammerne for en forlængelse af samarbejdsaftalerne mellem DBU og henholdsvis DBU Bredde, futsal-området, Divisionsforeningen samt Kvindedivisionsforeningen. Aftalerne skal nu forlænges med nye mål og nye midler, så vi sammen kan udvikle dansk fodbold endnu mere. Rammerne for de nye aftaler blev lagt fast sammen med investeringsplanen, hvor vi samlet set investerer mere end 100 mio. kr. i de kommende år.

Læs mere her:
<https://www.dbu.dk/nyheder/2022/februar/historisk-godt-regnskab-investeres-i-dansk-fodbold/>

NY STRATEGI FOR DANSK FODBOLD

I slutningen af året blev den nye strategi for dansk fodbold frem mod 2025 vedtaget. På tværs af dansk fodbold er vi blevet enige om en ambitiøs strategi med store mål for udviklingen af fodbold i Danmark. Strategiens overordnede formål er, at dansk fodbold skal samle og begejstre Danmark. Det skal ske ved, at klub- og landsholdene vinder på banen, ved hjælp af en god og sund udvikling gennem stærke samarbejder og bæredygtige rammer i dansk fodbold, og hvor endnu flere børn, frivillige og trænere får lyst til at blive en del af fodboldens fantastiske fællesskab.

Det har været et stort arbejde med høringer, møder, debatter mv. Men også et nødvendigt arbejde, da det er vores alles strategi. Det er en ambitiøs strategi, som nu skal ud at leve, så vi sammen kan nå de ambitiøse målsætninger i de kommende år.

Følg med i arbejdet, del og byd ind her:
<https://www.dbu.dk/om-dbu/dbu-s-strategi/>



ENDNU ET ÅR MED CORONA

Corona har desværre også været en udfordring i det forgangne år. Men med det gode arbejde ude i klubberne og med de erfaringer fra 2020, hvor vi fik vist, at fodbold kan afvikles ansvarligt trods smitte i samfundet, stod vi et langt bedre sted, da smitten steg endnu engang og flere og flere restriktioner blev indført. Det betød også, at 2021 ikke var lige så hård som 2020 for dansk fodbold. Det skyldes ikke mindst genstartspuljen og et fremragende samarbejde og indsats fra alle i dansk fodbold. Vi har passet på hinanden. Og fået dansk fodbold godt igennem pandemien. Nu arbejder vi alle på at få aktiviteter, fans, frivillige og medlemmer tilbage på niveau før corona – og gerne endnu højere op.

INFRASTRUKTURVISION

Dansk fodbold skal følge med konkurrenterne både på og udenfor banen, og det kræver mere moderne stadions og nyt hovedkontor samt et nationalt træningscenter. Derfor arbejder vi nu ud fra en visionsplan for dansk fodbolds infrastruktur, som blandt andet omhandler opførelsen af et nyt træningscenter og hovedkontor. DBU vil desuden gå aktivt ind i modernisering af både Parken i København og etablering af nyt stadion i Aarhus. Derfor har DBU også for nyligt meldt ud, at muligheden for et medejerskab af Parken sammen med andre aktører og investorer skal undersøges nærmere i den kommende tid.

DET GODE BØRNELIV

I 2021 blev der også arbejdet videre med den nye børnestrategi og DBU's børnesyn, som slår fast, at alle børn har ret til fodbold, og at det skal være en god oplevelse. Det er et fantastisk og vigtigt arbejde, som både viser, at vi tager ansvar og handler, og at vi dermed er med til at fremtidssikre dansk fodbold og forhåbentlig give endnu flere

børn og deres forældre gode oplevelser på og udenfor banen. I begyndelsen af 2022 blev DBU Børneklub for alvor lanceret, og det bliver spændende at følge arbejdet ude i klubberne. Rigtig mange klubber har allerede vist stor interesse for at blive DBU Børneklub, og det er mit store håb, at endnu flere kommer til i den kommende tid.

I et samarbejde mellem DBU og Mary Fonden stod H.K.H. Kronprinsessen, Kasper Schmeichel og Pernille Harder frem som ambassadører for 'Antibulli Fodbold', der giver voksne og trænere redskaber til at styrke fællesskab og trivsel hos de 6-12-årige.



I Folketinget er der også blevet fremsat et forslag til en ny lov om børneattester, som skal sikre, at idrættens hovedorganisationer (DIF, DGI og Dansk Firmaidræt) fremover får automatisk besked, hvis en børneattest, som en forening indhenter, viser sig at være plettet. På den måde kan der gribes ind, hvis en forening alligevel går videre med en ansættelse af den pågældende person. Det er vigtigt med sådanne mekanismer, så børn trygt kan deltage i foreningslivet. Derfor hilser vi også lovændringen velkommen.

FODBOLDSKOLERNE

I sommeren 2021 fik tusindvis af danske børn igen glæde af DBU's Fodboldskole, der havde flot tilslutning med 222 tilmeldte klubber og 22.404 tilmeldte børn.

Fodboldskolerne tilbyder et fantastisk fællesskab for børn i alle aldre – med fokus på leg og god træning. Børnene får både motion og kvalificeret træning samt fællesskaber og venskaber med hjem. DBU's fodboldskoler arbejder fortsat på at udvikle koncepterne, så der er flere valgmuligheder – både i forhold til længde og tidspunkt. Arbejdet er et tæt samarbejde mellem DBU og de mange klubber, der gerne vil være værter for de populære fodboldskoler.

Også DBU Get2fodboldskole, som afholdes i et tæt og godt samarbejde med DIF, havde stor succes i 2021. Hele 22 get2fodboldskoler med i alt 1467 børn er ny rekord.

Fodboldskolerne er primært for børn i udsatte boligområder. Som en ekstra bonus fik mange børn ved hjælp af en donation fra "UEFA Foundation for Children" den store oplevelse at overvære en EM-kamp i Parken.



SKOLEFODBOLDTURNINGEN

Skolefodboldturneringen er med til skabe glæde og dyrke fodboldens fællesskab på mange skoler over hele landet. I år består turneringen af masser af indhold på DR Ultra, forskellige aktiviteter på skolerne og i det hele taget meget mere fodbold over hele linjen. Ultra Skolepokalen er ikke kun for dem, der spiller kampene, men for hele skolen.

ÅRETS FODBOLDKLUB

Maribo Boldklub er netop blevet kåret til årets fodboldklub 2021. I et meget vanskeligt corona-år har de startet e-sport som en ny mulighed for at skaffe flere medlemmer i klubben. De har startet et skoleprojekt på en lokal skole, og har flere indsatser rettet

mod socialt udsatte familier, ligesom de har afholdt DBU Fodboldskole alle de år, den har eksisteret. Maribo Boldklub's værdigrundlag, der skal sikre sunde og udviklende trænings- og kampmiljøer for børn og unge samt deres fokus på frivillige, viser hvorfor klubben netop er kåret til årets fodboldklub 2021. Stort tillykke med prisen!



FLERE OG BEDRE DOMMERE

Vi ønsker at få flere dommere i dansk fodbold, og at de behandles ordentligt. Vi ønsker også flere danske dommere i international fodbold. Derfor har vi igangsat et strategisk arbejde, så vi får vendt udviklingen til gavn for hele dansk fodbold. I 2021 lancerede vi også kampagnen 'Råb pænt', som netop sætter fokus på at holde en god tone overfor dommerne. Derudover arbejder vi løbende på at optimere og evaluere brugen af VAR i tæt samarbejde med dommerne.

POSITIV UDVIKLING I KVINDEFODBOLDEN

Den positive udvikling i både dansk og international kvindefodbold fortsatte i 2021. Der kom blandt andet flere præmiepenge i kvindernes Champions League, og i begyndelsen af det nye år forlængede Gjensidige sit navnesponsorat med Kvindeligaen og købte samtidig rettighederne til kvindernes pokalturnering. De øgede investeringer er historiske, og vil skabe et endnu stærkere fundament for at være pige- og kvindefodboldspiller i Danmark i de kommende år.

EKSTRAORDINÆRT REPRÆSENTANTSKABSMØDE

Da DBU Bredde ikke fik sit reformarbejde vedtaget i alle lokalunioner, måtte DBU tilbagerulle de lovændringer, der blev vedtaget på DBU's repræsentantskabsmøde den 12. juni 2021, som implementerede Breddereformen i DBU's love. Der blev derfor

afholdt et virtuelt ekstraordinært repræsentantskabsmøde den 2. december 2021. Ud af de 109 deltagende og stemmeberettigede afgav 108 repræsentantskabsmedlemmer deres stemme. 105 stemte for lovforslaget om at tilbagerulle breddereformen i DBU's love, ingen stemte i mod, mens 3 stemte hverken for eller imod.

FORTSAT FOKUS PÅ DIVERSITET

Fodbold skal være for alle. Det gælder uanset køn, seksualitet, etnicitet. En rapport om diversitet i dansk fodbold, som blev udarbejdet af vores diversitetsudvalg med Nina Groes i spidsen, har været til behandling i bestyrelsen. Det blev blandt andet besluttet at foretage et årligt eftersyn af udviklingen. Vi vil fortsætte arbejdet med at sætte fokus på området i de kommende år. Det gælder også i forhold til synlighed, hvor vi har afviklet kampe med regnbueflag og på anden vis markeret, at dansk fodbold skal være for alle.

SAMARBEJDE OM PARASPORT

Fodbold er for alle – også for børn og voksne med lettere fysiske handicap eller udviklingshandicap. Det er udgangspunktet for vores efterhånden mangeårige samarbejde med Parasport Danmark, som vi støtter og samarbejder med i forhold til træneruddannelserne. I 2021 har vi forlænget aftalen og glæder os til et fortsat godt samarbejde, der som mange andre projekter vil blive meget lettere uden for mange corona-begrænsninger. Vigtigst af alt vil vi bidrage til, at alle får adgang til fodboldens fællesskaber og mange glæder.

DOPING, MATCHFIXING OG BESKYTTELSE AF FODBOLDENS INTEGRITET

Det er fortsat afgørende for fodboldens integritet, at vi har fokus på de trusler, som sporten i disse år står overfor. Det gælder blandt andet i forhold til sager om doping, matchfixing og andre former for snyd. Vi har i årevis gået forrest i bekæmpelsen af matchfixing i tæt samarbejde med DIF, Kulturministeriet og andre relevante samarbejdspartnere. Vi skal fortsætte dette arbejde, ligesom vi fortsat skal have fuldt fokus på doping og andre former for snyd. Det er en kæmpe trussel mod moderne fodbold. Vi har nultolerance og vil bruge alle midler for at bekæmpe enhver form for snyd.

UDENLANDSKE EJERSKABER

Der er i samarbejde med Divisionsforeningen nedsat en arbejdsgruppe, som skal se på ejerskaber i dansk fodbold – blandt andet set i lyset af de mange udenlandske investorer i dansk fodbold i de senere år. Det er som udgangspunkt rigtigt godt, at dansk fodbold kan tiltrække investorer, men vi skal selvfølgelig hele tiden have øje for ejerskabernes betydning for talentudvikling og andre dele af den danske fodboldkultur. Der er afgivet en midtvejsstatus på arbejdet til DBU's bestyrelse og til foråret forventer vi at få en færdig rapport med en analyse og eventuelle anbefalinger.

BÆREDYGTIGHED OG FODBOLD

I de kommende år skal vi i dansk fodbold også bidrage til den grønne omstilling. Anlæggelsen af to nye kunstgræsbaner på Søholt i Silkeborg åbner f.eks. op for en miljøvenlig måde at tænke fremtidens banefaciliteter på. Det er blevet til et spændende innovationsprojekt mellem DBU, Silkeborg Kommune og Teknologisk Institut, hvor målet er at skabe et udviklings- og demonstrationsanlæg, der skal vise vejen for fremtidens bæredygtige kunstgræsbaner – både i Danmark og i resten af Europa. Indsatsen er et vigtigt skridt i arbejdet med at skabe flere bæredygtige løsninger i fodboldens verden.

NY PULJE TIL FLERE HYBRIDBANER

DBU's bestyrelse har afsat 10 mio. kroner til at støtte etableringen af 10 nye hybridbaner i hele landet. De nye baner skal skabe bedre og mere moderne rammer for dansk fodbold. Det gælder både i forhold til talentudvikling og i udbredelsen af fodbold til flere børn og voksne. Puljen er en del af vores vision om at skabe bedre faciliteter og infrastruktur for hele dansk fodbold. I løbet af foråret kommer der mere info om kriterier og den videre proces for ansøgning.

FUNDRAISING-PLAN

I DBU har vi i samarbejde med hele fodbold-Danmark gennem årene haft stor succes med eksempelvis FC Prostata, 11 for Health og Fodbold for Hjertet. Fælles for de mange projekter er, at fonde har været med til at finansiere udviklings- og projektudgifterne. DBU har i flere år i tæt samarbejde med DBU Bredde arbejdet med fundraising for at øge samarbejdet med fonde i forskellige fodboldprojekter. Det kan være indenfor sundhed, trivsel, beskæftigelse og andre større samfundsdagsordener. I november 2021 blev en ny plan for de kommende års fundraising-arbejde godkendt. Med støtte fra fonde kan vi igangsætte flere gode samfundsfaglige og sundhedsfremmende projekter med udgangspunkt i fodbold og dens mange gavnlige effekter – og derved også vise samfundet omkring os, at fodbold virkelig er en del af noget større. Og endnu vigtigere være med til at forbedre en masse menneskers liv. Derfor vil jeg også gerne takke fondene for deres store engagement.

TV-RETTIGHEDER TIL LANDSKAMPENE

Flere gange har danskernes adgang til landskampe og andre sportsbegivenheder i tv været til debat. Senest under efterårets VM-kvalifikationskampe. De nye tv-aftaler betyder, at fra sommeren 2022 vises stort set alle landsholdskampe på enten DR eller TV2 de næste mange år. Det gælder både herre, kvinde og U21-landsholdene.

Kvindelandsholdet og U21-herrelandsholdets tv-rettigheder ejet af henholdsvis DR og TV2. Og fra juni 2022 vises Herrelandsholdets kampe igen på TV2 – i første omgang frem til 2028. Udover alle EM- og VM-kvalifikationskampe, Nations League- og venskabskampe har TV2 sammen med DR også sikret sig rettighederne til flere EM- og VM-slutrunder i de kommende år.



NY FORMAND I DIF

På DIF's årsmøde i foråret 2021 blev Hans Natorp valgt til ny formand for Danmarks Idrætsforbund. Han afløste den mangeårige formand Niels Nygaard. Jeg vil godt sige personligt stor tak til Niels for et godt samarbejde gennem årene – det har været en fornøjelse. Og stort tillykke med valget til Hans Natorp, som vi allerede kender godt. Både bestyrelsen og jeg ser frem til et godt og konstruktivt samarbejde. Vi har mange vigtige sager foran os, som vi bedst løser i fællesskab.

INTERNATIONALT

ROS TIL DANSK TALENTUDVIKLING

I en længere rapport har FIFA sat fokus på den konkurrencemæssige lighed i forhold til talentudvikling mellem medlemslandene. Heri blev Danmark fremhævet, hvilket blandt andet skyldes, at vi har gang i et rigtigt godt stykke arbejde herhjemme til trods for vores størrelse. Vi klarer os langt bedre, end vi burde gøre målt på vores størrelse og andre sammenlignelige parametre, når vi kigger på andre lande på verdensranglistens top-20. Det er selvfølgelig glædeligt, men vi skal også være bevidste om, at vi risikerer at blive overhalet, hvis vi ikke fortsat investerer i det sportslige setup og talentudviklingen på vores klub- og landshold.

FÆLLES BUD PÅ KVINDE-EM 2025

Danmark, Finland, Norge og Sverige har sammen besluttet at undersøge muligheden for at byde på værtskabet for Kvinde-EM i 2025 med støtte fra Færøerne og Island. I Norden vil vi skabe en begivenhed i særklasse, der viser ligestillingens styrke i et bæredygtigt lys, hvor vi samtidig øger interessen for kvindefodbold både i de nordiske lande og hele Europa. Men vi får hård konkurrence i kampen om kvinde-EM på dansk grund, da både Frankrig, Polen, Schweiz og Ukraine har meldt deres officielle interesse.

UEFA's eksekutivkomite annoncerer i december 2022, hvem der får værtskabet til Kvinde-EM 2025.

Læs mere her:

<https://www.dbu.dk/nyheder/2021/oktober/norden-vil-have-vaertskabet-for-kvinde-em-i-2025/>

NY STRUKTUR FOR UEFA'S KLUBTURNINGER

I 2021 fik UEFA's klubturneringer en ny struktur, som blandt andet betød, at Conference League blev en realitet. Den nye struktur har også haft fokus på at sikre en større solidarisk økonomisk fordeling i europæisk fodbold. Dette har været et af de helt store og komplekse emner i en årrække i UEFA, og det har krævet en stor indsats i tæt samarbejde med Divisionsforeningen. Vi lykkedes med en rigtig fin løsning, som alle bakker op om. Både hvad angår struktur og distribution. Samtidigt er det også glædeligt, at UEFA's præsident viste stærkt lederskab og i øvrigt levede op til, hvad han lovede helt

tilbage i 2016, da han blev valgt. Herunder i forhold til involvering i processer og ikke mindst adgang til turneringerne samt en solidarisk fordeling af økonomien.

EUROPÆISK SUPER LEAGUE

Forslaget om en europæisk udbryderliga for de rigeste klubber i Europa blev bremset i første omgang. Det var en stor sejr for både dansk og europæisk fodbold. Her viste UEFA også stærkt lederskab og slog hårdt igen mod udbryder-klubberne. Blandt andet i et forsvar for den europæiske sportsmodel. Men forslaget er desværre ikke helt lagt i graven. Der foregår for tiden et retsligt efterspil mellem UEFA og virksomheden bag European Super League, hvor en spansk domstol skal afgøre om UEFA har et ulovligt monopol på europæisk fodbold. Den spanske domstol har derfor bedt EU-Domstolen om sin vurdering af sagen. Den danske regering har på opfordring fra DBU valgt at afgive et såkaldt indlæg i sagen, hvor regeringen har gjort EU-Domstolen opmærksom på vigtigheden af vores fælleseuropæiske, sportslige værdier om blandt andet lige adgang til turneringerne og økonomisk solidaritet. Det er et vigtigt skridt i kampen mod en lukket turnering kun for de rigeste fodboldklubber i Europa.

FORSLAG OM VM HVERT ANDET ÅR

FIFA's præsident Gianni Infantino har i det forgangne år luftet et forslag om, at der skal afholdes Herre- og Kvinde-VM hvert andet år, så endnu flere nationer får mulighed for at deltage i VM-slutrunderne. Det forslag er vi imod – både i DBU og på tværs af hele UEFA. Vi er modstandere af forslaget, da vi ikke mener, at der er behov for endnu flere kampe i en forvejen presset kampkalender. Vi skal passe på vores spillere, vores klubber og vores produkt. Desuden finder vi processen meget kritisabel, da man ikke har involveret fodboldens mange aktører. Det gælder blandt andet ligaer, klubber, spillere osv. Vi er samtidigt bekymrede for, at endnu flere VM-kampe vil kannibalisere på interessen for særligt Kvinde-VM. Blandt andet på det kommercielle område. Vi vil derfor kæmpe imod til det sidste, så vi ikke sætter fodboldens økosystem over styr.

DEBATTEN OM VM I QATAR

Debatten om VM i Qatar fortsætter. DBU har været blandt de mest aktive fodboldforbund i verden – også i 2021 – men arbejdet er langt fra slut.

Vores tilgang til VM i Qatar er klar:

- DBU anser tildelingen af VM-værtskabet i 2022 til Qatar som stærkt kontroversiel. DBU var ikke med til at tage beslutningen i FIFA. Og vi ville ikke have stemt for Qatar, hvis vi havde haft muligheden.
- Vi har besluttet at være proaktive, da vi ikke tror på, at vi kommer til at gøre en positiv forskel ved at vende rykken til.
- DBU har siden 2015 ført en kritisk dialog med FIFA og Qatar – i tæt samarbejde med Amnesty International, fagbevægelsen, vores nordiske kolleger, som vi blandt andet afholdte en stor konference sammen med i oktober 2021, og andre europæiske fodboldforbund.
- DBU har besøgt Qatar i 2016, 2019 og senest i december 2021 for at presse på for forbedringer i landet. Det fortsætter vi med i 2022.
- Vi boykotter ikke VM i Qatar, medmindre regeringen og Folketinget beslutter, at Danmark som land skal boykotte Qatar.
- Vi arbejder aktivt for at sikre gode rettigheder for de ansatte på det hotel, træningsfaciliteter mv., som Herrelandsholdet benytter under slutrunden.

Efter de afsluttende VM-kvalifikationskampe præsenterede DBU i november en række yderligere kritiske tiltag forud for VM i Qatar, som blev omtalt i international presse verden over. Vores indsats øger presset på både FIFA og Qatar, og samtidigt er den med til at inspirere andre fodboldforbund til at følge vores tilgang og danske værdisæt.

Læs mere om de seneste kritiske tiltag her:
<https://www.dbu.dk/nyheder/2021/november/dbu-praesenterer-nye-kritiske-tiltag-forud-for-vm-i-qatar>

AMBITIØSE MÅL FOR 2022

Vores mål for dansk fodbold i 2022 handler om at få dansk fodbold helt tilbage efter corona-pandemien og om at fortsætte udviklingen af dansk fodbold – både på og udenfor banen. Mange af målene er ambitiøse og kræver samarbejde på tværs af hele dansk fodbold. Men det er sammen, at vi kan sætte ambitiøse mål. Det er sammen, vi kan skabe de bedste resultater.

DEN NYE STRATEGI SKAL IMPLEMENTERES

Nu skal strategien for alvor ud at leve. I de kommende måneder vil vi kommunikere bredt om strategiens mange elementer, og hvordan vi med mål og midler sammen eksekverer strategien og udvikler dansk fodbold. Det gælder indenfor alle strategiens pejlemærker:

- Dansk fodbold vinder på banen
- Et bedre børneliv
- Fastholde og tiltrække medlemmer
- Fremtidens bæredygtige faciliteter
- En stærkere union

FOKUS PÅ KERNEVÆRDIER

Dansk fodbold hviler på skuldrene af frivillige – trænere, dommere, holdledere, klubfolk og mange andre. Vi skal fortsat sikre de bedste rammer for deres arbejde, ligesom vi skal sikre udvikling i klubber og turneringer samt tiltrække flere. Heriblandt dommere.

FODBOLD UDEN CORONA-RESTRIKTIONER

Corona-pandemien har i den grad vist nødvendigheden af stærkt samarbejde i dansk fodbold – på tværs af klubber og foreninger, lokalunioner og divisionsforeninger samt en tæt dialog med myndigheder og beslutningstagere. 2022 bliver forhåbentlig et fodboldår helt uden corona-restriktioner, så vi for alvor kan udvikle dansk fodbold uden benspænd og tilbageslag.

FLERÅRIG INVESTERINGSPLAN

Vi ønsker at investere bredt i udviklingen af dansk fodbold. Det rekordstore overskud i 2021 skal derfor også investeres bredt i dansk fodbold. Men vi skal bruge pengene klogt, og derfor arbejder bestyrelsen også ud fra en flerårig investeringsplan, så investeringerne flugter med den nye strategis pejlemærker.

INFRASTRUKTURVISION

Infrastrukturvisionen for dansk fodbold med blandt andet mål om to moderniserede

stadions i Øst- og Vestdanmark samt et nationalt træningscenter hænger sammen med strategien og den flerårige investeringsplan, og det kommer til at blive et af de store emner i 2022 og frem.

TO STORE SLUTRUNDER VENTER

Til juli skal Kvindelandsholdet til EM i England, mens Herrelandsholdet til november skal til VM i Qatar. Begge hold har gode mulighederne for at nå langt med det spil og de kvaliteter, som begge hold besidder. 2022 bliver et utroligt spændende landsholdsår.

INTERNATIONAL FODBOLD

Fremtiden for international topfodbold har været diskuteret meget det seneste år, og diskussionerne ser ikke ud til at stoppe lige foreløbigt. Vi skal derfor fortsat arbejde for at bekæmpe forslaget om European Super League og VM hvert andet år, som med stor sandsynlighed igen kommer på agendaen i det kommende år.

EVALUERING AF DEN POLITISKE STRUKTUR

Vi skal i løbet af det kommende år evaluere den nye politiske struktur i DBU, som trådte i kraft tilbage i 2019, med justeret bestyrelsessammensætning, nye komiteer og flere andre tiltag. Arbejdet har været udfordret af corona, men det er vigtigt, at vi får set på, om ændringerne fra 2019 fungerer efter hensigterne, og om behovene har ændret sig siden.

STRATEGIAFTALER SKAL PÅ PLADS

De nye strategiaftaler mellem DBU og henholdsvis Kvindedivisionsforeningen, Divisionsforeningen, DBU Bredde samt futsal-området skal endeligt på plads og derefter eksekveres.

EFTERSYN AF DANSK FODBOLDS ETISKE STRUKTUR

Det er vigtigt, at dansk fodbold følger med tiden – også når det kommer til vores disciplinære instanser og indsatsen for at bevare integriteten i dansk fodbold. Bestyrelsen har nedsat en arbejdsgruppe, der blandt andet skal se på, om vi har den rigtige struktur for sanktionering i forhold til overtrædelser af dansk fodbolds adfærdskodeks samt forholdet til DIF's Etiske Komité. I løbet af 2022 får vi arbejdsgruppens anbefalinger med henblik på eventuelle lovændringer på repræsentantskabsmødet i 2023.

BUDGIVNING PÅ KVINDE-EM 2025

Budgivningen på Kvinde-EM 2025 i Norden skal fortsat analyseres og forberedes, så vi er klar, når det endelige bud skal afgives til UEFA.

STÅ STÆRKT I DEBATTEN OM VM I QATAR

Vi fortsætter og intensiverer vores indsats i samarbejde med relevante partnere, nationalt og internationalt. Vi vil fortsat gøre vores til, at der skabes forbedringer i Qatar frem mod slutrunden.

ØGET FANINVOLVERING

2022 er et historisk år med både Kvinde-EM og Herre-VM i samme år – og et væld af landskampe for alle vores landshold. Vi vil fortsætte arbejdet med at skabe gode fanoplevelser, både på stadion og foran tv-skærmene.

OPGØR MED KRÆNKELSER

Det er på tide, at vi får gjort op med krænkelse, som breder sig i alle dele af samfundet. Også i dansk idræt og fodbold, som blev bekræftet i den udarbejdede diversitetsrapport. I dansk fodbold har vi nul-tolerance overfor enhver form for diskrimination og krænkelse. Alle skal trygt og sikkert kunne gå til fodbold. Vi vil også bekæmpe krænkelse, som har bredt sig til såvel skrevne som sociale medier. Og vi vil heller ikke tolerere, at fodboldspillere eller andre udsættes for vold eller chikane. Hverken i forbindelse med fodboldaktiviteter eller efterfølgende på sociale medier.

DIVERSITET OG ANTI-DISKRIMINATION

Fodbold skal være for alle uanset køn, seksualitet, etnicitet osv. Bestyrelsens beslutninger på baggrund af Diversitetsudvalgets rapport skal nu implementeres. Vi skal fortsætte med at sætte fokus på området og være synlige, så vi hele tiden får markeret, at dansk fodbold skal være for alle.

NY STRUKTUR FOR DANMARKSSERIEN

Der skal sikres den rette balance mellem 3. division og Herre-DS. De tre tilbageværende forslag til en ny turneringsstruktur for Danmarksserien skal i den kommende tid drøftes med klubberne i øst og vest. Derefter skal den nedsatte arbejdsgruppe afgive en indstilling til den fremtidige struktur for Danmarksserien til DBU's bestyrelse.

VELFÆRDSALLIANCER

Vi skal fortsat styrke samarbejdet mellem klubber, kommuner og DBU med flere velfærdsalliancer de næste år. Derfor har

bestyrelsen vedtaget en plan gældende for de kommende 5 år.

FUNDRAISING

Vi skal fortsætte og udbygge vores fundraising-indsats med afsæt i den vedtagne plan for de kommende år som fundraising, så endnu flere fonde kan indgå som samarbejdspartnere på forskellige projekter i dansk fodbold.

UDENLANDSKE EJERSKABER

Rapporten om udenlandske ejerskaber i dansk fodbold forventes snart at blive præsenteret. I forlængelse heraf skal eventuelle anbefalinger drøftes i tæt samarbejde med Divisionsforeningen.

KLUBSKIFTER

Vi har på tværs af dansk fodbold nedsat en arbejdsgruppe, der har til opgave at se på, hvordan det gode klubsifte gennemføres. Klubsifter har altid været en del af dansk fodbold, men det er vigtigt, at det foregår på en god og respektfuld måde for alle parter. Arbejdsgruppen forelægger i løbet af foråret sine konklusioner til videre behandling.

NYT BESTYRELSESMEDLEM I DIF

Efter mange års tro tjeneste udtræder Bent Clausen, næstformand i DBU, af DIF's bestyrelse. Det er vigtigt at fastholde dansk fodbolds bestyrelsesrepræsentation i DIF. Derfor er Thomas Christensen, næstformand i DBU, opstillet som kandidat til det kommende valg på DIF's årsmøde.

INTERNATIONALT ARBEJDE

Vi skal fastholde vores indflydelse og indsats i det internationale arbejde, så vi gør vores indflydelse gældende, og samtidigt sikrer dansk fodbold en stemme i internationale fora.

KRIGEN I UKRAINE

Den forfærdelige situation som i øjeblikket udspiller sig i Ukraine, har også fået betydning for fodbolden. Rusland er udelukket fra samtlige turneringer under FIFA og UEFA. Det er på alle måder tragisk, hvad der foregår i Ukraine, og det er trist, at vi skal udelukke nationer fra fodboldens fællesskab. Når det så er sagt, er det samtidigt stærkt at opleve, hvordan vi rykker sammen, siger fra, og står op for vores fælles værdier. Det er den eneste rigtige beslutning. Vi vil i den kommende tid følge udviklingen tæt. Det sidste punktum er ikke sat, hvis krigen eskalere yderligere.

AFSLUTNING

Afslutningsvis vil jeg gerne sende en stor tak til alle jer i DBU's Repræsentantskab – og til alle godt 120.000 frivillige i de knapt 1600 klubber.

Tak for jeres stærke samarbejde og tak for jeres engagement i hele tiden at skabe de bedste løsninger for dansk fodbold. Det er i det samarbejde, at vi sammen værner om dansk fodbold, og her vi fortsat udvikler dansk fodbold og skaber store resultater, både på og udenfor kridtstregerne.

Jeg glæder mig til igen at se jer rundt om i landet. Både til DBU's Repræsentantskabsmøde, til EM- og VM-fester i Danmark og til møder, kampe og andre aktiviteter i løbet af 2022.

Tak for jeres store indsats.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'J' followed by the name 'Møller' in a cursive script.

Jesper Møller
Formand, Dansk Boldspil-Union