

Ledelse i Elitefodbold

Leadership in Elite Football

2022-23

Indhold i kurset har været/Course content

Modul 1:

Strategisk Ledelse (31/5-2/6 2022)

- Mesterværksmodellen som strategisk ramme for udviklende ledelse
- Analyse af interessenter, forretningsmodel og organisationens kerneprocesser
- Moderne præstationspsykologi og kultur – hvad betyder det for dig som leder?
- Undersøgelse af egen mentalitet og ledelsesmæssige ståsted

Strategic Leadership

- *The Masterpiece model as a strategic framework for developing management*
- *Analysis of stakeholders, business model and the organisation's core process*
- *Modern performance psychology and culture – what does it mean for you as a leader?*
- *Examination of one's own mentality and managerial point of view*

Modul 2:

Forandringsledelse (20/9-21/9 2022)

- Organisationsdesign, årshjul og møde-rytmer i den effektive organisation
- Forandringsledelse og eksekvering i smidige og fokuserede processer
- Hvad kan elitesport lære af servicedesign? Player-journey og kobling mellem opgave og dem det skal hjælpe
- Delegering med frihed under ansvar samt opfølgning og feedback

Change Management

- *Organisation design, annual cycle and periodical meeting in the effective organisation*
- *Change management and execution in flexible and focused processes*
- *What can elite sport learn from service design? Player journey and link between tasks and those it should assist*
- *Delegating freedom under responsibility as well as follow-up and feedback*

Modul 3:

Teamledelse (15/11-17/11 2022)

- Analyse af bemandingsbehov og nøglepositioner
- Transfer, rekruttering og forhandling – primært staben omkring
- En del af modulet er observation i en europæisk klub med afrapportering til holdet
- Analysere og diskutere en udenlandsk klubs strategi og implementeringsplan.

Team Management

- Analysis of staffing needs and key positions
- Transfer, recruitment and negotiation - primarily with focus on the staff
- Part of the module is observation in a European club (Hertha BSC)
- Analyse and discuss a foreign club's strategy and implementation plan.



DIVISIONSFORENINGEN



doubleyou

Ledelse i Elitefodbold

Leadership in Elite Football

2022-23

Modul 4:

Præstationsledelse (4/1-5/1 2023)

- Teknikkerne bag effektive samarbejder – adfærd og kommunikation, frihed og ansvar
- Konfliktodynamikker, fremdriftsskabende konflikt og ødelæggende konflikt
- Ledelse opad og skabelse af manøvrerum.
- Strategier til at du bliver langtidsholdbar – meningsfuldhed, livsprioriteter og effektiv restitution

Performance Management

- *The techniques behind effective collaborations – behavior and communication, freedom and responsibility*
- *Conflict dynamics, forward-driving conflict and destructive conflict*
- *Management upwards and creating room for maneuver.*
- *Strategies to make you long-term sustainable – meaningfulness, life skills and effective recovery strategies.*

Modul 5:

Brændpunktsledelse (20/3-22/3 2023)

- Kriseledelse og krisekommunikation, herunder pressehåndtering
- Gruppedynamik og konflikthåndtering
- Fyring med god stil
- Fokus, nærvær og balance under pres.

Leadership in Crisis

- *Crisis management and crisis communication, including press management*

- *Group dynamics and conflict management*
- *Dismissal in a good manner*
- *Focus, presence and personal balance under pressure.*

Modul 6:

Ledelsesfilosofi (12/6-13/6 2023)

- At definere, hvad succesfuld ledelse er for dig
- At formulere dine tanker om ledelse i en klar ledelsesfilosofi
- At skabe sammenhæng mellem strategi og ledelsesfilosofi
- Strategisk og personligt forankret evaluering – hvordan skaber du optimal læring og feedback i forhold til klubbens strategiske målsætninger og egen lederudvikling.

Management Philosophy

- *Defining what successful leadership is to you*
- *Formulating your thoughts about management in a clear management philosophy*
- *Creating coherence between strategy and management philosophy*
- *Strategic and personally based evaluation - how to create optimal learning and feedback in relation to the club's strategic objectives and own leadership development.*



DIVISIONSFORENINGEN



doubleyou