



September 2023

Kære alle

Vi håber, at I har nydt sommeren – og sensommeren – og er godt i gang med kampe, træninger og arbejdet med dansk fodbold. Der er fuld gang i dansk fodbold efter ferien med kampe og turneringer over hele landet. Der bliver spillet mere end 300.000 fodboldkampe i Danmark hvert år – med i alt 360.000 aktive medlemmer i de danske fodboldklubber og mere end 100.000 frivillige trænere, dommere, holdledere og andre, der sørger for at holde gang i dansk fodbold. Og ej at forglemme de tusindvis af fans, der støtter vores landshold og klubhold rundt om i Danmark og på udebaner.

Det er imponerende tal og den kæmpe værdi, vi skal huske i vores arbejde.

Der er også gang i vores danske fodboldlandshold.

Herrelandsholdet fortsætter deres kamp for at komme til EM i Tyskland næste sommer med kampe mod San Marino i Parken og mod Finland i Helsinki. Først blev det til en solid 4-0-sejr over San Marino på en smuk sensommeraften i



EN DEL AF  
NOGET STØRRE

Parken, hvor flere end 36.000 danske fans skabte en fantastisk stemning. Det er 11. gang, at der er udsolgt til Herrelandskamp – en flot stime, som vi skal være meget taknemmelige for. Den store opbakning betyder meget for holdet og for dansk fodbold, der i høj grad samler og begejstrer, som det hedder i vores fælles strategi. Lad os holde fast i det – og være taknemmelige for det. Søndag blev det til en vigtig 1-0 sejr over Finland i Helsinki, igen med flot opbakning fra tilrejsende danske fans.

U21-herrerne har et par træningskampe før næste del af EM-kvalifikationen senere på året. Først blev det til et nederlag på 1-4 ude mod et meget stærkt fransk U21-hold, dernæst et 0-2-nederlag hjemme mod Slovakiet, hvor det danske hold havde spil og målchancer til meget mere. I oktober har U21-herrerne EM-kvalifikationskamp ude mod Tjekkiet, hvor der er vigtige point på spil.

Om en uges tid spiller Kvindelandsholdet mod naboerne fra Tyskland i den første Nations League-kamp nogensinde. Kampen i Viborg er den første efter VM, hvor kvinderne nåede 1/8-finalen. Den nye landstræner Andrée Jeglertz har udtaget truppen, der skal kæmpe om vigtige point og mulig OL-kvalifikation i Nations League-kampene og derefter føre holdet videre mod EM i Schweiz i 2025.

Forud for herrelandskampen mod San Marino i Parken havde vi bestyrelsesmøde, hvorfra vi vil fortælle om de vigtigste beslutninger og drøftelser.

## **TEMA: DBU'S OMDØMME**

Vi har hvert år fået en status på den såkaldte BAV-analyse, hvor der måles på DBU's brand samt på vores største aktiviteter – henholdsvis Herrelandsholdet, Kvindelandsholdet, Superligaen, DBU Pokalen og DBU's Fodboldskoler. Over de senere år har begge landshold taget store spring og blevet stærkere brands, hvilket er vigtigt og værdifuldt i samarbejdet med kommercielle partnere – eksisterende såvel som nye, fremtidige partnerskaber.

På mødet fik vi den seneste måling med særligt fokus på DBU som organisation, der også har bevæget sig i en positiv retning – dog med mindre bevægelse end vores to landshold. Samtidigt fik vi præsenteret en interessent-analyse baseret på kvalitative interviews med 18-20 nære interessenter samt en medieanalyse med sammenligning af pressedækningen i 2. halvår 2022 og 1. halvår 2023.

Det er første gang, at vi får en samlet vurdering af både brand, interessent-analyse og medieanalyse og på den måde får en mere fuldkommen vurdering af DBU's omdømme. Som organisation er vores omdømme som en aktiekurs, der

giver en vigtig måling af vores værdi og styrke – hvilket er vigtigt både i vores arbejde med at tiltrække nye kommercielle partnere, i samarbejdet med Folketingets partier og andre samarbejdspartnere.

Det positive	Det negative	Potentialet
<b>DBU ER..</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• MERE NYTÆNKENDE OG VISIONÆR END FØR</li><li>• FORTSAT EN DEL AF NOGET STØRRE VED AT STYRKE FÆLLESSKABER</li><li>• SOCIALT ANSVARLIG OG INKLUDERENDE</li><li>• POSITIV OMTALE AF SAMFUNDSPROJEKTER</li></ul>	<b>PÅ DEN ANDEN SIDE ER DBU</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• FORTSAT PRÆGET AF DISTANCE OG KONSERVATISME</li><li>• PÅVIRKET AF INTERNE STRIDIGHEDER, DER TIL TIDER SKYGGER FOR DET POSITIVE</li><li>• MANGEL PÅ DIVERSITET OG KLIMAHANDLING</li><li>• DÅRLIG OMTALE RAMMER HÅRDT</li></ul>	<b>POTENTIALET TIL AT VÆRE:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• VISIONÆR OG OMSORGSFULD</li><li>• ÅBEN, IMØDEKOMMENDE OG KOMMUNIKERENDE (MED TALSPERSONER, FLERE KVINDER)</li><li>• EN ORGANISATION, DER KAN TRÆFFE BARSKE MEN INTELLIGENTE BESLUTNINGER PÅ VEGNE AF DANSK FODBOLD</li><li>• MODIG OG FØLGE MED TIDENS UDVIKLING</li></ul>

 DANSK BOISPIEL-UNION

De tre analyser viser, at DBU og dansk fodbold står et stærkt sted – men at der fortsat er brug for at fastholde og styrke relationer, både internt i dansk fodbold og eksternt med vores mange samarbejdspartnere, kommercielle såvel som politiske mv. Vi har bedt administrationen fortsætte det vigtige arbejde.

## TEMA: INTERNATIONAL HANDLINGSPLAN

Vi har i flere år arbejdet målrettet med en international strategi for dansk fodbold med det klare mål at styrke samarbejdet og vores danske indflydelse i både det nordiske samarbejde, i UEFA og i FIFA.

På mødet fik vi en status for den handlingsplan, vi arbejder efter. Handleplanen blev vedtaget i sommeren 2022 på baggrund af input fra fodboldens organisationer og vores komiteer, og gælder til og med 2025.

Handleplanens formål er at fremme dansk fodbolds interesser, og fokuserer overordnet set på tre områder: 1) Good governance og indflydelse, 2) internationalt samfundsansvar og 3) dansk fodbolds internationale konkurrence.

Under hvert fokusområde har vi en række indsatser. Hele handleplanens opbygning kan ses her:

# Formål: Fremme dansk fodbolds interesser

**Fokusområde 1:**  
Good governance &  
indflydelse

**Fokusområde 2:**  
Internationalt samfundsansvar

**Fokusområde 3:**  
Dansk fodbolds  
internationale  
konkurrenceevne

**Indsats 1.1:**  
Repræsen-  
tation i udvalg  
og komiteer

**Indsats 1.2:**  
International  
koordinering  
og indflydelse

**Indsats 1.3:**  
Styrkelse af  
bredde-  
fodbolden

**Indsats 2.1:**  
Strategiske  
partnerskaber  
med fokus på  
pige- og  
kvindefodbold

**Indsats 2.2:**  
Grund-  
læggende  
menneske-  
rettigheder

**Indsats 2.3:**  
Bedre rammer  
for minoriteter  
på og uden for  
banen

**Indsats 2.4:**  
FN's  
Verdensmål  
som ramme  
for det  
internationale  
arbejde

**Indsats 3.1:**  
Økonomisk  
solidaritet

**Indsats 3.2:**  
Slutrunder og  
turneringer

Status efter et år med handleplanen er, at vi lykkes langt hen ad vejen med fokusområde 1, hvor vi bl.a. har fået et historisk højt antal danskere i UEFA's komiteer og instanser. Læs mere [her](#).

Vi arbejder aktivt med at fremme menneskerettigheder på den internationale scene, hvor vi bruger vores erfaringer op til og under VM-slutrunden i Qatar til bl.a. styrke menneskerettigheder i FIFA's budkriterier, men hvor vi også må acceptere, at der er mange FIFA-lande, der ikke prioriterer dette område lige så højt som DBU. Og endelig arbejder vi tæt sammen med divisionsforeningerne om at styrke dansk fodbolds internationale konkurrenceevne, hvor vi bl.a. arbejder for styrket økonomisk solidaritet i europæisk klubfodbold, træningskompensation og turneringsstrukturer, der kommer danske klubhold til gavn. Vi er ikke i mål, men på mange områder går det også fremad her.

Vi følger op på handleplanen igen i september 2024.

## KORTE ORIENTERINGER

- **AGENT-REGLER** Som tidligere annonceret har vi haft en længere proces FIFA's nye agentregler ([New FIFA Football Agent Regulations set to come into force](#)), der blev offentliggjort i januar i år. Efter endt høringsproces om nyt agentcirkulære hos relevante parter, har bestyrelsen nu godkendt nyt agentcirkulære, der implementerer FIFA's regler i de danske regler på området. Reglerne træder i kraft pr. 1. oktober 2023. DBU udsender yderligere info om de nye regler for fodboldagenter i løbet af den kommende uge.
- **FAST TRACK FOR KVINDEHOLD** Flere og flere etablerede herreklubber viser interesse i at starte kvindehold med et professionelt setup, og som følge af udviklingen har Kvindeeliteudvalget nu sendt et forslag til høring, der skal give de nye kvindehold en alternativ vej ind i 1. division eller 2. division. Læs mere [her](#).
- **KØNSIDENTITET** Tidligere på året blev arbejdsgruppe nedsat til at se på, hvordan dansk fodbold kan inkludere flere kønsidentiteter – og på mulige udfordringer og forhindringer på området. Arbejdsgruppen har Natasha Al-Hariri som forperson og en række medlemmer fra dansk fodbold samt fra DIF, LGBT+ Danmark, Pan Idræt og andre relevante organisationer. Arbejdsgruppen har nu – sammen med Governance- og Udviklingskomiteen - færdiggjort en rapport med anbefalinger, som vi har sendt til høring i Kvindedivisionsforeningen, Divisionsforeningen, DBU Bredde og andre relevante udvalg og komiteer. Herefter vil DBU's bestyrelse drøfte mulige tiltag og næste skridt. Læs mere [her](#).
- **Licensmanual for Kvinde 1. Division:** Siden februar har Kvindeeliteudvalgets divisionsudvalg arbejdet på at færdiggøre den første licensmanual for Kvinde 1. Division nogensinde. Formålet er at styrke klubbernes sportslige, administrative og infrastrukturelle setup samt mindske afstanden mellem 1. Division og Kvindeligaen – og dermed løfte det samlede sportslige og kommercielle produkt af kvindefodbolden i Danmark. Vi har godkendt licensmanualen og besluttet, at ansvaret for licensmanualen fremadrettet uddelegeres til Kvindeeliteudvalget. Læs mere [her](#).

Vi ønsker jer alle en god efterårs-sæson i ligaer, rækker og serier. Vi vil opdatere jer om de næste bestyrelsesmøder i oktober og november, hvor vi blandt andet skal drøftet budget for 2024 og får status på Hele Danmarks Klubhus, der kan blive et fantastisk projekt for udviklingen af dansk fodbold.

Som altid er i velkomne til at vende tilbage med spørgsmål og kommentarer.

Bedste hilsner

Jesper, Thomas, Bent, Mette, Peter, Claus og Ole