

# FORMANDENS BERETNING 2022



EN DEL AF  
NOGET STØRRE

## 2022

... har været et specielt år – både i dansk fodbold og i verden omkring os.

Der er krig i Europa for første gang i årtier, hvilket har påvirket os alle på mange forskellige måder. Først og fremmest er det forfærdeligt at se og opleve krig. Samtidigt har krigen haft stor betydning på det meste af verden og dermed også på Danmark, hvor vi har oplevet stigende energipriser, markant høj inflation og en langt dyrere hverdag, både i privatlivet og i erhvervslivet.

I dansk fodbold har vi på mange måder også været påvirkede af verdenssituationen.

Til sidste års Repræsentantskabsmøde vedtog vi en stærk resolution, hvor vi bakkede op om vores kolleger i Ukraine og sendte et stærkt signal til den internationale fodboldverden om at udelukke Rusland fra europæiske og internationale turneringer. De følgende måneder arbejdede vi på at gøre plads til flygtninge fra Ukraine i vores klubber og foreninger. Og da energikrise og inflation ramte os, blev også dansk fodbold ramt af de stigende priser og andre økonomiske udfordringer. Det gælder både små og store fodboldklubber over hele landet.

Sideløbende har vi haft endnu et år i dansk fodbold med store sportslige begivenheder, hvor vi har oplevet både succes og skuffelse. Som noget helt særligt har Kvindelandsholdet og Herrelandsholdet været til store slutrunder – henholdsvis EM og VM – i samme kalenderår. Udsættelsen af kvindernes EM fra sommeren 2021 til sommeren 2022 betød dobbelt-slutrunde år og en masse gode oplevelser for vores landshold og de mange fans. Desværre

måtte begge hold rejse hjem efter gruppespillet og levede ikke helt op til vores høje forventninger.

Min skriftlige beretning går fra sidste års repræsentantskabsmøde og frem til nu, og derfor vil jeg også gerne benytte lejligheden til at sende en dybfølt tanke til alle ofrene og alle andre, der er berørt af de voldsomme jordskælv i Tyrkiet og Syrien. Jeg har på vegne af hele dansk fodbold skrevet til min tyrkiske kollega, og vi har bidraget til UEFA's hjælpefond. Det er et lille plaster på et stort sår, men vi skal hjælpe der, hvor vi kan.

Som altid henviser jeg også til de med jævne mellemrum udsendte nyheder og opdateringer fra DBU's bestyrelse og mit nyhedsbrev Nyt fra formanden.





## OPFØLGNING PÅ MÅLENE FOR ÅRET

### IMPLEMENTERING AF STRATEGI –

Strategien 'Samle & begejstre' er blevet vedtaget og er nu ved at blive implementeret på tværs af hele dansk fodbold. Strategien løber frem til 2025, og selvom vi fortsat har meget arbejde foran os, er vi kommet rigtig godt i gang. Mere om det senere.

### FOKUS PÅ KERNEVÆRDIER –

Foreningsliv og frivillighed er nogle af de vigtigste kerneværdier i dansk fodbold. Uden frivillige, ingen fodbold. Så simpelt kan det siges. Derfor har vi blandt andet også gennemført den hidtil største frivillighedsundersøgelse i Danmark ved at spørge tusindvis af frivillige i dansk fodbold om deres oplevelser. Nu skal vi arbejde videre med indsigterne fra undersøgelsen, så vi kan tiltrække og fastholde endnu flere frivillige og generelt fortsætte med at have fokus på kerneværdier og hele dansk fodbold.

**FODBOLD UDEN CORONA** – Hele det danske samfund – og dermed også dansk fodbold – kom i gang igen efter to år med svære corona-nedlukninger. DBU's bestyrelse etablerede en genstartpulje, der hjalp med at sætte gang i dansk fodbold i et stærkt samarbejde mellem alle involverede.

**FLERÅRIG INVESTERINGSPLAN** – Den historiske investeringsplan for dansk fodbold, som blev præsenteret sammen med min

beretning sidste år, har givet økonomi til at arbejde med de strategiske pejlemærker i den nye strategi og andre områder, som vi prioriterer i de kommende år.

**INFRASTRUKTURVISION** – Arbejdet med vores vision om et nyt bæredygtigt nationalt træningscenter, forskningssamarbejder, nyt hovedsæde og to store stadions i øst og vest tager form, og vi forventer meget snart en afklaring. Der er tæt dialog med Parken og Aarhus Stadion om fremtidens samarbejde og landskampe, og vi er tæt på en løsning på fremtidens nationale træningscenter og DBU-domicil. Mere information herom følger snarest muligt.

### INTERNATIONAL FODBOLD –

Vores kamp mod European Super League og forslaget om VM hvert andet år fortsatte også i 2022. De første slag blev vundet, men kampen fortsætter stadig i international fodbold.

### EVALUERING AF DEN POLITISKE STRUKTUR –

Arbejdet er sat i gang i regi af Moderniseringsgruppen med repræsentanter fra Lokalunionerne, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen, og vi venter nu spændt på evalueringen og eventuelle anbefalinger til ændringer. Det er vigtigt, at vi har den rette politiske struktur.

### FORHANDLINGER OM

**STRATEGIAFTALER** – De økonomiske rammer for fortsættelse af samarbejdsaftalerne mellem DBU og henholdsvis DBU Bredde, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen samt udviklingsplan for futsal er under forhandling. I foråret 2022 indgik vi en aftale med Divisionsforeningen samt godkendte udviklingsplanen for futsal. Pt. udestår aftalerne med DBU Bredde og Kvindedivisionsforeningen.

### EFTERSYN AF DANSK FODBOLDS ETISKE STRUKTUR –

Bestyrelsen har drøftet og afklaret DBU's setup for behandling af etiske sager og spørgsmål på baggrund af anbefalinger fra en arbejdsgruppe i DBU. Vi er i dialog med DIF om kompetencer for behandling af etiske sager.

**NORDISK BUD PÅ EM FOR KVINDER I 2025** – Vi fik sendt et officielt bud af sted til UEFA. Beslutningen om, hvilke af de fire bud, som får værtskabet bliver afgjort den 4. april 2023 i forbindelse med UEFA's kongres.



**STÅ STÆRKT I DEBATTEN OM VM I QATAR** – Det lykkedes os at stå stærkt i debatten om VM i Qatar i perioden op til slutrunden, og både internationalt og herhjemme er vi blevet rost for vores indsats. Men der var også bump på vejen. Særligt under selve slutrunden, og det var på ingen måde optimalt. Mere om det senere.

**ØGET FANINVOLVERING** – Både i forbindelse med kvindernes EM i England, herrernes VM i Qatar og i løbet af sæsonen på hjemme- og udebane har vi været i tæt dialog med fans og sat nye initiativer i søen. Vi vil gøre endnu mere i forhold til vores dialog med fans i de kommende år.

**OPGØR MED KRÆNKELSER** – Vi har nultolerance overfor krænkelse af spillere,



dommere og andre, der yder en indsats i dansk fodbold. Uanset om det er på banen, på lægterne eller på nettet, skal vi blive ved med at sige fra og skabe en kulturforandring, så vi kommer problemet til livs. Det har både DBU, DIF og UEFA løbende haft fokus på med forskellige kampagner og tiltag.

### **DIVERSITET OG ANTI-DISKRIMINATION**

– Der er blevet arbejdet videre med anbefalingerne fra diversitetsudvalget om diversitet i dansk fodbold. Arbejdet fortsætter også ind i 2023 – og i de næste mange år. Blandt andet har vi nedsat en arbejdsgruppe, der i løbet af 2023 skal komme med anbefalinger til, hvordan vi i dansk fodbold inkluderer transkønnede, interkønnede og non-binære. For fodbold er og skal være for alle, både på og udenfor banen, hvor vi ikke har tilstrækkelig diversitet.

### **NY STRUKTUR FOR DANMARKSSERIEN**

– Flere af Herre-DS arbejdsgruppens anbefalinger er blevet implementeret. Blandt andet så der fra sæsonen 2023/24 indføres oprykningsspil i Danmarksserien. Vi er også begyndt at holde rækkemøder, som vi kender det fra de højere rækker, for at sikre øget dialog og udvikling.

**VELFÆRDSALLIANCER** – Der er blevet indgået nye og forlænget eksisterende Velfærdsalliancer i løbet af året, så vi skrivende stund nu er oppe på 40 aftaler med kommuner landet over.

**FUNDRAISING** – Vi følger vores fundraising-plan og har i løbet af året fået støtte fra flere fonde til forskellige gode fodboldprojekter.

**UDENLANDSKE EJERSKABER** – Vi besluttede at følge arbejdsgruppens anbefalinger og fik fulgt op med en række nye tiltag sammen med Divisionsforeningen. Vi har også besluttet at nedsætte en administrativ arbejdsgruppe, der kan følge området og komme med forslag, når det er relevant.

**KLUBSKIFTER** – Reglerne for klubsifte i dansk fodbold er blevet foreslået opdateret efter en længere og grundig proces med repræsentanter fra alle relevante dele af dansk fodbold. Vi har nedsat en arbejdsgruppe, som nu arbejder videre med implementeringen.

### **NYT BESTYRELSESMEDLEM I DIF -**

Thomas Christensen, som blandt andet er næstformand i DBU, blev valgt ind i DIF's bestyrelse, hvor han afløste Bent Clausen efter mange års tro tjeneste. Tak for indsatsen til Bent og tillykke med valget til Thomas.

**INTERNATIONALT ARBEJDE** - I tæt samarbejde med Divisionsforeningen og de europæiske organisationer, European Leagues og ECA fandt UEFA en god løsning for de europæiske klubturneringer i de kommende år, som alle kunne se sig selv i og bakke op om.

**KRIGEN I UKRAINE** – Krig i Europa blev desværre en realitet i 2022. Selvom det ikke hjælper det ukrainske folk og deres lidelser, de i øjeblikket gennemgår, har vi i dansk og international fodbold stået skulder ved skulder med Ukraine og i fællesskab sagt nej til russisk deltagelse i europæiske og internationale klub- og landsholdsturneringer.



## FODBOLDÅR MED EM, VM OG ANDRE STORE HØJDEPUNKTER

De danske landshold og klubhold har markeret sig på den internationale scene i 2022. Men det er til forskel fra et fantastisk 2021 med en lidt blandet følelse for vores seniorlandshold. For vi sigter højt i dansk fodbold i disse år.



Kvindelandsholdet havde en suveræn kvalifikation til sommerens Kvinde-EM i England. Men de fik en svær EM-pulje med både Tyskland og Spanien – og kom desværre ikke videre efter de tre gruppe-kampe. Kvindelandsholdet oplevede en flot opbakning, både under EM-slutrunden og særligt til de sidste testkampe mod Brasilien i Parken og mod Norge i Viborg. Kampen i Parken var på mange måder en milepæl for dansk kvindefodbold, hvor 21.500 fans satte tilskuerrekord for en dansk kvindelandskamp og skabte en fantastisk ramme og opbakning. Det er tydeligt, at kvindefodbold er inde i en rigtig god udvikling i disse år. I det hele taget sker der mange spændende ting i forhold til kvindefodbold – lige fra nyt Nations League-format til større investeringer og flere tilskuere til kampene.



Herrelandsholdet havde også en suveræn kvalifikation til vinterens VM i Qatar. Ni sejre i 10 kampe og et af de første lande til at kvalificere sig til VM. Forventningerne var store med en plads i FIFA's Top-10-liste over de bedste landshold i verden. Samtidigt har opbakningen til Herrelandsholdet været fantastisk siden EURO 2020, både til kampene i Parken og generelt blandt fans i hele landet og på sociale medier. Herrelandsholdet leverede også toppræstationer i Nations League, hvor de var snublende tæt på at kvalificere sig til finalerunderne. Trods endnu en sejr over Frankrig i sidste spillerunde, endte Kroatien med at tage førstepladsen i gruppen.

Vinterens VM i Qatar blev på mange måder ikke den succes, som alle havde håbet på. Efter én uafgjort og to nederlag måtte holdet desværre rejse hjem allerede efter gruppespillet. Også udenfor banen blev VM i Qatar alt andet end fantastisk og samlende.

Vi er alle skuffede og ærgerlige, både spillere, trænere, ansatte og fans – og det skal vi være. Når vi har ambitioner og vil vinde, er det naturligt med skuffelse og ærgrelse. Men vi skal også kunne rejse os og se fremad – og det gør vi nu.

Samtidigt skal vi huske, at 2022 gav os den historiske og enestående situation, at både vores Kvinde- og Herrelandshold har spillet slutrunder i samme kalenderår. Det i sig selv er helt unikt. Vi havde gerne set, at begge landshold var nået længere end gruppespillet. Men vi glæder os over, at begge hold kvalificerede sig på imponerende vis, og lige om lidt har vi spændende udfordringer med henholdsvis en VM-slutrunde i Australien og New Zealand og en spændende EM-kvalifikation foran sig.

På ungdomssiden tegner fremtiden heldigvis også godt. U21-landsholdet missede godt nok deres kvalifikation til EM efter deltagelse i fire EM-slutrunder i træk. Holdet leverede gode præstationer igennem hele kvalifikationen, men et samlet nederlag efter et par tætte playoff-kampe og straffesparkskonkurrence mod Kroatien satte en stopper for drømmen om EM for femte gang i træk. Det var selvfølgelig en skuffelse for både spillere og stab og alle os andre. Men holdets succes bør også måles på andre parametre, f.eks. har flere U21-landsholdsspillere været inde omkring Herrelandsholdet i løbet af året, hvilket er vigtigt for fødekæden. Det fortjener også anerkendelse, og så er jeg overbevist om, at holdet nok skal komme stærkt igen. Det er et stærkt hold med mange spændende talenter.

Til gengæld deltog både U17-drengelandsholdet og U17-pigelandsholdet ved EM i henholdsvis Israel og Bosnien i 2022. Alle vores U17- og U19-landshold er i skrivende stund også videre til de næste runder af deres EM-kvalifikation. Det er fantastisk godt gået af både spillere og stab, og det viser, at talentarbejdet i dansk fodbold fortsætter den gode udvikling. En stor cadeau til alle involverede – både ude i klubberne og på landsholdene.

Futsallandsholdet spillede sig for første gang nogensinde videre til en Main Round i VM-kvalifikationen. Tillykke med milepælen. Her mødte de Finland og Rumænien, som desværre vandt begge opgør. I 2023 venter returopgørene, og vi håber selvfølgelig på revanche.

eFodboldlandsholdet har også spillet en del kampe i årets løb, og det helt store højdepunkt var selvfølgelig VM på hjemmebane i Bella Arena i København. FIFA havde for første gang nogensinde samlet alle disciplinerne i FIFA i en slutrunde.



På klubsiden har dansk fodbold også leveret en masse flotte præstationer. FC København tog guld i Superligaen efter en tæt duel med FC Midtjylland, som helt frem til sidste spillerunde kunne sikre sig mesterskabet. I Sydbank Pokalen vandt FC Midtjylland til gengæld over Odense Boldklub efter straffesparkkonkurrence i en flot kulisse på Brøndby Stadion.



På kvindesiden vandt HB Køge Kvindeligaen for andet år i træk, hvilket må siges at være imponerende for en klub, som havde sin første sæson i den bedste kvindelige fodboldrække i sæsonen 2020/21. Fortuna Hjørring vandt Kvindepokalen med en 3-1 sejr over de forsvarende mestre fra FC Thy-Thisted Q på Hjørring Stadion. Stort tillykke til alle holdene. Både spillere, stab og fans.



Dansk klubfodbold har også gjort sig gældende internationalt i årets løb. F.C. Københavns kvalificerede sig til UEFA Champions League-gruppespillet ved at eliminere de tyrkiske mestre fra Trabzonspor. FC Midtjylland kom i Europa Leagues gruppespil, mens Silkeborg IF kom i gruppespillet i Conference League. Viborg FF og Brøndby IF havde mulighederne, men røg desværre ud inden gruppespillet. Det er fantastisk for dansk fodbold, at tre danske hold er repræsenteret i alle tre europæiske gruppespil. Godt gået!



Hos kvinderne måtte HB Køge se sig slået 3-1 samlet mod overmagten Juventus og kom ikke i Champions League-gruppespillet, som det ellers var tilfældet året før. Det er selvfølgelig ærgerligt, men indtil 13 minutter før tid i anden og sidste kamp var HB Køge ét mål fra forlænget spilletid om at komme i kvindernes fineste selskab.



Endelig kvalificerede Futsal Gentofte sig til Champions League. De var også i Champions League for to år siden i en noget decimeret udgave af turneringen grundet corona. I år var det således første gang, at et dansk hold kvalificerer sig til Champions League i futsal på regulær sportslig vis. Stort tillykke til Gentofte og dansk futsal.



## STRATEGI – VI ER NÅET LANGT EFTER DET FØRSTE ÅR

I januar 2022 lancerede vi en ny strategi for DBU og dansk fodbold med titlen 'Samle & Begejstre'. Strategien er udviklet i tæt samarbejde mellem DBU, DBU Bredde, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen samt de forskellige komiteer, udvalg og andre grupper, der har budt ind med faglighed og ambitioner.

Strategien dækker perioden 2022 – 2025 og allerede efter det første år er vi nået et stykke inden for de fem områder:

### VINDER PÅ BANEN

- For første og måske også sidste gang deltog både Herrelandsholdet og Kvindelandsholdet i en slutrunde i samme kalenderår. Desværre kom ingen af holdene videre fra deres grupper ved henholdsvis VM i Qatar og EM i England.
- Flere danske klubhold har været med i de bedste europæiske klubturneringer. På herresiden har tre danske hold været repræsenteret i europæiske gruppespil.

### BÆREDYGTIGE RAMMER

- Vision om ny, moderne infrastruktur tager form:
  - Plan for nyt, moderne stadion i Aarhus er vedtaget, og forventes at stå klar i 2026. Drøftelser om modernisering og udvidelse af Parken i gang.
  - Plan for nationalt træningscenter, nyt hovedsæde for DBU og forsknings samarbejder ventes præsenteret snart.
  - Handleplan for DBU's Football Social Responsibility (FSR) er under udarbejdelse.

### STÆRKERE UNION

- Bestyrelserne i DBU, DBU Bredde og Divisionsforeningerne (samt Repræsentantskabet) har taget ejerskab for strategien.
- Forlængelsen af samarbejdsaftalen med Divisionsforeningen er kommet på plads, mens aftalerne med DBU Bredde og Kvindedivisionsforeningen snart ventes på plads.

### BEDRE BØRNELIV

- DBU Børnestrategi er i fuld gang med at blive udrullet.
- Antallet af DBU Børneklubber vokser, og der er generelt rigtig god stemning omkring børnefodbolden.

### FLERE MEDLEMMER

- I 2022 er der til min store glæde kommet mange flere medlemmer i dansk fodbold. Antallet af medlemmer i de danske fodboldklubber er vokset kraftigt og er nu på hele 344.000, hvoraf over 205.000 af dem er børn og unge. Der skal lyde en kæmpe ros til klubberne og alle der yder en indsats, og jeg kan fornemme på min rundrejse rundt i klubberne, at den positive udvikling fortsætter, så måske snart kan skrive Danmarkshistorie.

Følg med i strategien frem mod 2025 her:

<https://www.dbu.dk/om-dbu/dbu-s-strategi/>



## TILTAG & AKTIVITETER

**VM I QATAR** - VM i Qatar blev på alle måder en meget speciel oplevelse – både for danske fans og for os, der var til stede til slutrunden. Det gælder både den omtalte ærgrelse og skuffelse, da Herrelandsholdet tabte og måtte rejse hjem tidligere, end vi alle havde håbet og forventet. Men det gælder også en række andre forhold under VM, hvor alt for meget fokus var på andet end fodbold.

Som jeg mange gange har orienteret om, har vi i årevis arbejdet med kritisk dialog i forhold til VM i Qatar. Op til slutrunden var det glædeligt at opleve den store opbakning til vores mangeårige strategi. Ikke blot i Repræsentantskabet, men også i hele fodbold-Danmark og i Regeringen og i Folketinget samt hos flere organisationer og fagforbund. Internationalt har Danmark været et foregangsland. Fra DBU's side vil vi følge op på vores indsats. Både i forhold til Qatar og FIFA. Det vil vi gøre sammen med gruppen af europæiske fodboldforbund, som var med i 'One Love' kampagnen og i UEFA's Working Group on Human Rights. Vi kommer også til at besøge Qatar og følge op på vores donation til BWI til fordel for migrantarbejdere i Qatar.

Læs mere om indsatsen her:

<https://www.dbu.dk/samfundsansvar/vm-i-qatar/>

**FREMDRIFT I INFRASTRUKTURVISION** - Moderne faciliteter og stærk infrastruktur er et meget afgørende skridt i fortsat udvikling af dansk fodbold. Mange andre fodboldforbund i Europa har etableret træningscentre og moderne stadions for at give trænere og spillere de bedste rammer for at udvikle sig og præstere. I sensommeren 2020 lancerede vi i DBU's bestyrelse en visionsplan for infrastruktur og faciliteter i dansk fodbold. Planen er en vision for at skabe bedre faciliteter for dansk fodbold i form af moderne stadions i Øst- og Vestdanmark, et bæredygtigt nationalt træningscenter kombineret med kraftcentre rundt i landet og et nyt hovedsæde for DBU's administration. Siden lanceringen af visionen i sommeren 2020 har vi arbejdet videre med at afsøge mulige samarbejdspartnere blandt kommuner, fonde og virksomheder – samt afsøge

forskellige modeller for, at visionen kan gå op i en højere enhed. Blandt andet i forhold til forsknings Samarbejder med relevante parter.

Som nævnt i min beretning sidste år var det forventningen, at vi nærmede os en afklaring af de forskellige projekter. Og i det forgangne år er vi kommet flere skridt nærmere.

I Aarhus er der nu truffet beslutning om at opføre et nyt stadion, og bestyrelsen har givet DBU's administration mandat til at indlede drøftelser med relevante parter om DBU's involvering. I relation til Parken er der ligeledes givet mandat at indlede drøftelser om DBU's involvering i modernisering og udbygning af et Nationalstadion med plads til op mod 50.000 tilskuere.

Bestyrelsen fortsætter drøftelserne, og det er min personlige opfattelse, at tiden er kommet til at få truffet en principbeslutning om den geografiske placering af et nationalt træningscenter, så der kan indledes de nødvendige forundersøgelser. Det skylder vi også de involverede parter, som bruger mange kræfter på mulige projekter.

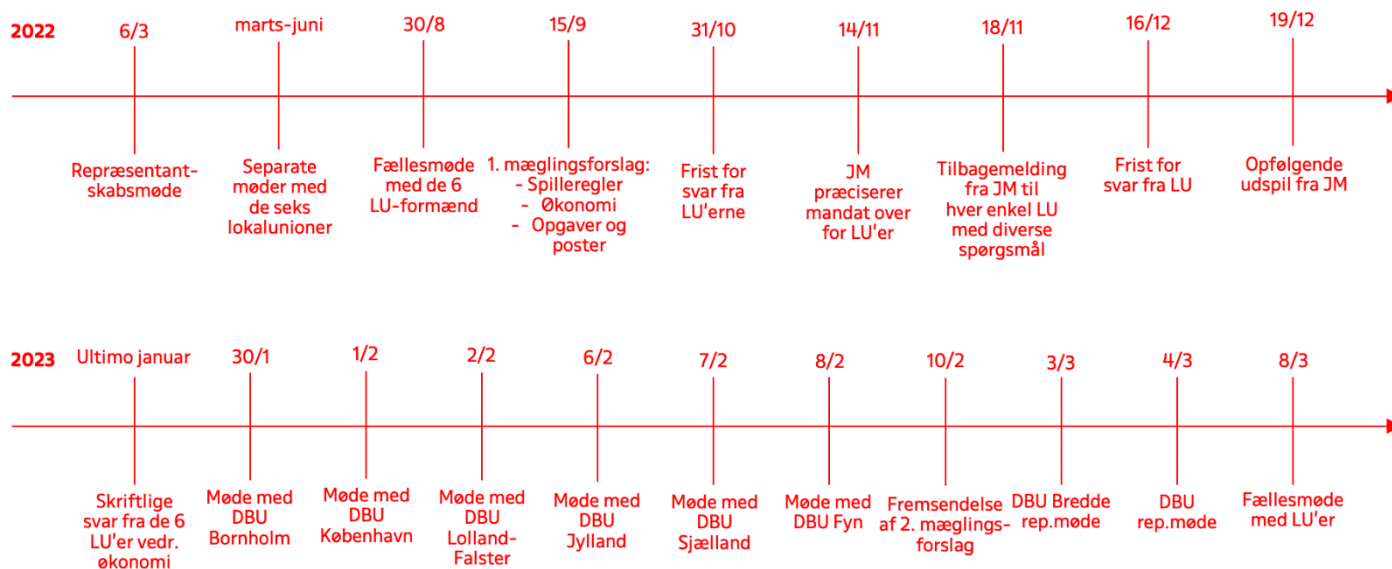
### **NY MANDATPERIODE FOR KOMITEER OG UDVALG I DBU** - Den 1. juli 2022

begyndte en ny mandatperiode for DBU's forskellige komiteer og udvalg de kommende to år – med nye mandater for komiteerne og nye sammensætninger med både nuværende og nye medlemmer. Der har været særligt fokus på diversitet og på at sikre flere kvindelige medlemmer i komiteerne og udvalgene. Derfor er jeg også personligt meget tilfreds med, at vi lever op til DIF's målsætning om minimum 30 pct. kvinder (eller mænd) i de komiteer og udvalg, hvor DBU's bestyrelse selv udpeger medlemmerne. Vi har dog behov for fortsat at fokusere på diversitet, og på hvordan vi styrker det fremadrettet.

### **FORHANDLINGER MED DBU BREDDE** -

Som bekendt har jeg siden sidste års Repræsentantskabsmøde arbejdet med samarbejdsudfordringerne i DBU Bredde. På opfordring fra alle lokalunionerne har jeg påtaget mig opgaven som mægler efter mandat fra bestyrelsen. På en række møder med alle seks lokalunioner er der blevet drøftet flere forskellige emner og forslag relaterende

## ← ÅRELANG DBU BREDDE-PROCES



til forhold i DBU Bredde-regi. Det gælder både rammerne for samarbejdet, poster og økonomi. Det er vigtigt, at vi finder en løsning, så vi kan samarbejde godt og konstruktivt om at udvikle breddefodbolden i Danmark til gavn for dansk fodbolds fremtid.

**ØKONOMI OG REGNSKAB** – Overordnet set er DBU's økonomi sund og robust med en balance mellem indtægter og udgifter. På positivsiden har vi blandt andet haft udsolgt til Herrelandsholdets kampe i Parken de seneste mange kampe – tilmed med større mængde hospitality-gæster. På negativsiden er DBU ligesom andre virksomheder, organisationer – og privatpersoner – presset af inflation og stigende energipriser, samtidigt med at DBU's værdipapirer er ramt af ikke ubetydelige kurstab. Selvom kurstabet er urealiserede, så kom DBU ud af 2022 med et resultatmæssigt underskud på 8,0 mio. kr. Det er et tilfredsstillende resultat, og vores økonomi er stadig i fin balance i en historisk tid. I øvrigt har vi forbindelse med regnskabet efter afsøgninger i markedet skiftet pengeinstitut.

Læs mere om regnskabet her:  
<https://www.dbu.dk/nyheder/2023/februar/saerligt-aar-giver-underskud-i-dansk-fodbold/>

**NY INVESTERINGSPOLITIK** – DBU's investeringspolitik er blevet revideret, så vi har skærpet de etiske krav i forhold til geografi og investeringsområder. DBU's investeringspolitik følger også FN's regler for etiske investeringer og retningslinjer for ESG, hvilket sikrer mod investeringer i blandt andet våben, kul og tobak. Samtidigt er det vigtigt, at mulighederne for et godt afkast bibeholdes, så vi kan fortsætte investeringerne i dansk fodbold.

**GOOD GOVERNANCE** – Det er glædeligt, at vi igen i år har haft en anmærkningsfri revision. På sidste års repræsentantskabsmøde omtalte jeg i min mundtlige beretning en sag om DBU's køb af billetter til Champions League-finalen i 2016. Sagens karakter havde ikke givet hverken bestyrelse eller revision anledning til særskilt omtale i Årsrapporten for 2021, dvs. hverken i ledelsesberetning eller revisionspåtegning. Jeg valgte alligevel at beklage hændelsesforløbet med tilkendegivelse om, at vi skulle søge at undgå lignende tilfælde

fremadrettet. I forlængelse heraf kan jeg oplyse, at revisor i 2022 har valgt at udtage rejseomkostninger, kørselsgodtgørelse, udlægsomkostninger samt i øvrigt formandens og direktørens samt øvrige bestyrelsesudgifter til juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision. Den kritiske revision har ikke givet anledning til særlige bemærkninger, idet revisor overordnet set vurderer, at områderne forvaltes på forsvarlig vis. Det er selvsagt glædeligt, at vi også i praksis udviser good governance og forsvarlig forvaltning af DBU's midler på disse områder.

**DIVERSITET** i dansk fodbold har fyldt meget i årets løb – og det glæder mig. Det er vigtigt, at fodbold er for alle uanset køn, religion, seksualitet, indkomst eller bopæl. Diversitetsundersøgelsen fra 2020 viste, at vi skal have fokus på området og gøre mere for visse grupper. Det kigger vi løbende på i bestyrelsen, men også i DBU's komiteer og udvalg. I efteråret blev kampagnen #Gamechanger lanceret. Det er et initiativ i regi af Idrættens Regnbuekoalition, hvor DGI og DIF har modtaget penge via finansloven og har besluttet kampagnens navn, som for vores vedkommende overlapper med DBU's og Divisionsforeningens ambitiøse vidensplatform. Bortset fra det uheldige sammenfald i navnet, så glæder det mig, at fodbold er den idrætsgren, der er bedst repræsenteret med flest #Gamechanger-foreninger. Indsatsen skal nu udbredes geografisk og til flere idrætsgrene frem mod 2025. Derfor håber jeg også, at flere klubber rundt i landet kan se muligheder i at gå med. Vi har fortsat et stort og vigtigt arbejde foran os, og det er vigtigt, at vi taler om det og bliver bedre af det.

Læs mere om indsatsen her:  
<https://www.dbu.dk/samfundsansvar/diversitet/koen-og-seksualitet/gamechanger/>

Når det kommer til flere kvinder i bestyrelser, komiteer, udvalg og andre organer i dansk fodbold, så gør vi det godt nogle steder, mens der er andre steder, hvor vi ikke gør det godt nok. Det kan og skal vi gøre bedre i de kommende år.

**KØNSPOLITIK** – Sidste år udgav en arbejdsgruppe under DIF en rapport om udfordringerne for transkønnede, interkønnede og non-binære i dansk idræt. Derfor har vi besluttet at nedsætte en arbejdsgruppe, der skal undersøge, hvordan alle kønsidentiteter og -forståelser føler sig velkomne i dansk fodbold. Den nye arbejdsgruppe har repræsentanter fra både DBU Bredde, Divisionsforeningen, Kvindedivisionsforeningen samt fra LGBTQI-miljøet. Det er vigtigt, at vi hele tiden sørger for, at dansk fodbold er for alle.

Læs mere om arbejdet her:  
<https://www.dbu.dk/nyheder/2023/januar/nyt-fokus-paa-koen-i-dansk-fodbold/>



**PIGEFODBOLD** – Der er på alle måder gang i pigefodbolden i Danmark. Og det er positivt. Der har været rigtig stor opbakning til 'Get Movin'-projektet, som skal skaffe flere piger og kvinder i dansk fodbold, både på og udenfor banen. Men arbejdet stopper ikke her, for der er mange flere tiltag på vej i den nye udviklingsplan for pige- og kvindefodbolden i Danmark. Der er et kæmpe uudnyttet potentiale.

**KVINDEFODBOLD** – Der er på alle måder gang i kvindefodbolden, både herhjemme og ude i verden. Herhjemme har vi slået tilskuerrekord til en kvindelandskamp og fået en rekordstor navneaftale med kvindeligaen. Året har også budt på gode og konstruktive forhandlinger i Kvindedivisionsforeningen om at fortsætte den gode udvikling.

Læs mere om indsatsen her:  
<https://www.dbu.dk/nyheder/2023/januar/fodbold-er-ogsaa-for-piger/>

## **MENTAL TRIVSEL PÅ LANDSHOLDENE –**

Dokumentar-serien 'Fodboldens usynlige syge' på DR har for nyligt skildret, hvordan nogle spillere fra Kvindelandsholdet i 2013 og U19-pigelandsholdet i 2015 har oplevet spiseforstyrrelser og andre psykiske udfordringer i forbindelse med deres tid som landsholdsspillere eller i elitemiljøer i danske klubber. Flere spillere har blandt andet oplevet vejninger i forbindelse med sundhedsmæssige forberedelser, hvor spillerne har kunnet se hinandens vægt på et stykke papir. Det er en dokumentar, som indeholder meget voldsomme og utroligt triste fortællinger. Det er noget, som vi tager meget alvorligt. Der er sket meget på området for den mentale sundhed på både ungdoms- og A-landshold de sidste ti år, men vi skal tage området seriøst og kigge på, hvad vi kan gøre bedre. Samtidig skal vi samarbejde med DIF og Team Danmark om en fælles indsats for trivsel i dansk idræt i det hele taget, på tværs af specialforbund.

## **BEDRE BESKYTTELSE AF BØRN OG UNGE I IDRÆTSLIVET –**

En ny lov om børneattester betyder, at politiet nu skal orientere Idrættens Udelukkelsesnævn, når lokale idrætsforeninger indhenter børneattester med anmærkninger i forbindelse med ansættelse af personale. Politiets orientering af Udelukkelsesnævnet giver nævnet et bedre overblik over børneattester med anmærkninger på idrættens område, og det giver samtidigt DIF bedre muligheder for at bistå foreninger med hjælp og vejledning i sådanne situationer, da de vil blive orienteret af nævnet. Med lovændringen får vi også et bedre overblik over, om der bliver foretaget problematiske vurderinger og i hvilket omfang.

**HADBESKEDER** – Engagement og temperament er en fast og nødvendig del af fodbold – både på og udenfor banen. De senere år har vi desværre oplevet, at engagement og temperament bliver til overfusninger, ubehagelige tilråb og sågar hate speech mod trænere, spillere og dommere. Det er ikke i orden! Vi har absolut nultolerance overfor krænkelser i dansk fodbold. Uanset om det er på banen, på lægterne eller på nettet, skal vi blive ved med at sige fra og skabe en kulturforandring, så vi kommer problemet til livs. Det har både DBU, DIF og UEFA løbende fokus på. Blandt andet har UEFA lanceret en

kampagne ved navn OUTRAGED, som både forholder sig til homofobi, sexismen, racisme og diskrimination af flygtninge – såvel fysisk som online. Verbale overfald og hadbeskeder hører ikke til nogen steder. Det skal vi være sammen om at stoppe.

## **FOOTBALL SOCIAL RESPONSIBILITY –**

DBU og dansk fodbold er 'en del af noget større', som vi udtrykker det i vores vision. I mange år har vi arbejdet med projekter på tværs af dansk fodbold med fokus på CSR – eller Corporate Social Responsibility. I UEFA kaldes det arbejde FSR – Football Social Responsibility. Derfor har DBU igangsat arbejdet med en handleplan for FSR i dansk fodbold. Handleplanen skal være færdig i løbet af 2023, og udkastet til handleplan er netop sendt i høring i det fodboldpolitiske bagland og i relevante komiteer og udvalg.

**VELFÆRDSALLIANCER** – Vores tætte samarbejde mellem klubber, kommuner og DBU fortsætter, og vi er nu oppe på i alt 40 velfærdsalliancer over hele landet. Aftalerne har fokus på at lade fodbold bidrage til alt fra lokale beskæftigelsesindsatser, stærkere integration, øget motion, bedre børneliv og andre områder lokalt. Samtidig får vi via velfærdsalliancer vores landshold, konferencer mv. ud i landet. Det er et fantastisk samarbejdsformat, og det er herligt at se med egne øjne, når jeg er rundt i alle dele af Danmark til underskriftseancer, formelle og uformelle snakke med klubber, kommuner og lokalunioner. Vi fortsætter arbejdet og arbejder på endnu flere aftaler i 2023. Ambitionen er, at vi skal have 45 velfærdsalliancer i 2026.

**FUTSAL-LIGA** – Fra sæsonen 2023/24 bliver den danske futsal-liga landsdækkende. Den nye struktur skal styrke den sportslige udvikling af ligaen og dansk futsal generelt.

**DOMMERE** er desværre en mangelvare i dansk fodbold. Dem der er, skal have gode betingelser for at udføre deres gerning, og så skal flere få lyst til at blive dommere. Sammen med forskellige samarbejdspartnere har vi fokus på, at få flere unge dommere og generelt sætte en stopper for dommermanglen. Derudover vil vi også gerne have flere kvindelige dommere. Dommere er en

kerneværdi og helt aldeles afgørende for dansk fodbolds udvikling. Derfor skal der også være nultolerance overfor tilsvining af dommere og anden uacceptabel adfærd. Det har vi blandt andet sat fokus på med 'Råb pænt'-kampagnen, og det skal vi fortsætte med. Det skal være sjovt og givende at være fodbolddommer.

**FODBOLDSKOLER** viste igen i år, at sommer i Danmark også er lig med fodbolddskole. Get2fodbolddskole slog rekord i antallet af piger og drenge samt antallet af DBU's Get2fodbolddskoler, som afholdes i et godt samarbejde med DIF. Over 1600 piger og drenge deltog i de 24 særlige fodbolddskoler for børn i udsatte boligområder. Men også DBU's fodbolddskoler oplevede det største antal deltagere i flere år med næsten 25.000 deltagere. Begge dele viser den store opbakning, vi oplever til fodbolddskolernes gode blanding af fodbold, motion og fællesskab. Som noget nyt er det blevet muligt at lave fodbolddskoler i andre ferieperioder i løbet af året. Det bliver spændende at se, om foråret og efteråret også bliver lig med fodbolddskole.

**PULJE TIL HYBRIDBANER** – Udviklingen af hybridbaner går stærkt i disse år, og de giver mulighed for at spille fodbold udenfor året rundt på højt plan. Derfor besluttede bestyrelsen tidligt på året at lave en pulje på 10 mio. kr. til etablering af ti hybridbaner over hele landet. Puljen skal hjælpe klubber og kommuner til at komme i gang med at etablere hybridbaner på samme måde, som vi tidligere har gjort i forhold til kunstgræs.

**KUNSTGRÆS** – I EU bliver der arbejdet på at begrænse mikroplast i naturen, og det gælder blandt andet også gummigranulat fra kunstgræsarealer. Derfor er der regulering på vej, som også risikerer at ramme fodboldens verden. EU-Kommissionen har nemlig foreslået et forbud mod salg af gummigranulat som fyldstof på kunstgræsbaner indenfor en årrække, og i så fald skal vi finde andre alternativer. Hvis det ikke ender med et forbud, ender det formentlig med et krav om beskyttende foranstaltning såsom riste og bander rundt om banerne for at skærme omgivelserne fra granulatet. DBU's bæredygtighedsudvalg og administration har

løbende arbejdet med EU-forslaget og været i dialog med lang række forskellige aktører.

Læs mere om forslaget her:

<https://www.dbu.dk/nyheder/2023/februar/eu-afstemning-om-mulig-udfasning-af-gummigranulat-i-kunstgræsbaner/>

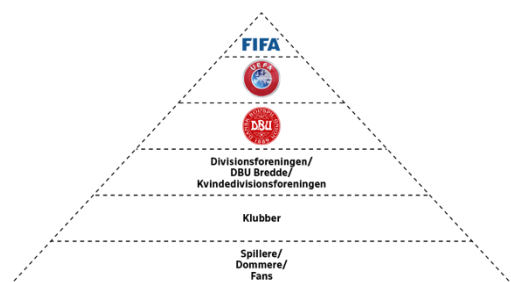
**PULJE TIL SIKKERHED** – Antallet og omfanget af bøder fra Fodboldens Disciplinærinstans er desværre steget de senere år til klubber, hvor fans har brugt pyroteknik eller på anden måde overtrådt reglerne. Vi har brug for at samarbejde for at undgå fortsat vækst i antallet og omfanget af bøder. Derfor er vi i færd med at etablere en pulje i samarbejde med Divisionsforeningen, som klubberne kan søge til kampagner og andet arbejde, der kan stoppe brugen af blandt andet pyro-teknik og andre overtrædelser. Puljen finansieres af en del af de indtægter, der kommer ind via bødepengene.

**DIF** – Vi har et godt samarbejde med DIF, som er paraplyorganisation for dansk idræt og en vigtig samarbejdspartner. Vi har en plads i bestyrelsen og deltager i flere udvalg og arbejdsgrupper. Blandt andet har dansk idræts deltagelse på den internationale scene fyldt meget i det forgangne år, hvor særligt Vinter-OL i Kina og VM i Qatar har skabt grobund for fælles fodslag i dansk idræt. Vi sidder med i en arbejdsgruppe, som i løbet af foråret vil præsentere nogle anbefalinger for, hvordan dansk idræt kan og skal forholde sig i lignende situationer fremover, når sport og menneskerettigheder mødes på den internationale scene.

## **INTERNATIONALE FORHOLD**

Udviklingen af dansk fodbold hænger uløseligt sammen med internationale tendenser og udviklinger. Vi er underlagt regler fra UEFA og FIFA og deltager i turneringer og projekter i de internationale organisationer. Vi har de senere år søgt øget indflydelse i både UEFA og FIFA men også via klubbernes og ligaernes internationale organisationer, European Club Association (ECA) og European Leagues. Generelt er der stor respekt for de danske og nordiske holdninger og argumenter, når der træffes store beslutninger, så dansk fodbold står stærkt.

## FODBOLDPYRAMIDEN



I 2022 bød den internationale fodbold-dagsorden blandt andet på nedenstående sager.

**EUROPEAN SUPER LEAGUE** – Desværre er planerne om en europæisk udbryderliga ikke helt død. Selskabet bag den nye turnering, som p.t. er sat i bero, har ved en spansk domstol lagt sag an mod UEFA, fordi selskabet mener, at UEFA har misbrugt sin markedsposition til at udelukke European Super League-holdene fra at deltage i fodbold i Europa. Den spanske domstol har bedt EU-Domstolen om sin vurdering af sagen, som ventes klar i løbet af foråret 2023.

Den danske regering har på opfordring fra DBU deltaget i en mundtlig høring ved EU-Domstolen sammen med en lang række andre EU-lande, hvor regeringen gjorde opmærksom på vigtigheden af vores fælleseuropæiske, sportslige værdier om blandt andet lige adgang til turneringerne og økonomisk solidaritet. Den europæiske sportsmodel skal beskyttes og bevares.

Tidligere har regeringen – også på opfordring fra DBU – givet et skriftligt indlæg i sagen. Vi er også i tæt dialog med UEFA og vores nordiske kolleger, så vi gør alt, hvad vi kan i kampen mod en lukket turnering for kun de rigeste europæiske fodboldklubber. EU's Generaladvokat har i december 2022 udtalt sig med umiddelbar støtte til UEFA, og nu venter vi på EU-Domstolens endelige afgørelse i løbet af foråret 2023.

Det er helt afgørende og en principiel sag, som har betydning internationalt og for dansk fodbold, at der ikke bliver etableret en lukket

liga uden sportslig fairness og uden solidarisk fordeling af indtægterne.

**VM HVERT ANDET ÅR** er heller ikke et helt lukket kapitel. Forslaget har stadig opbakning fra mange forbund rundt om i verden, og der har også været snakket om VM hvert tredje år. UEFA og det sydamerikanske fodboldforbund CONMEBOL står sammen – også hvis der skulle komme et forslag om VM hvert tredje år.

**FÆLLES NORDISK BUD PÅ EM 2025** - Det endelige bud på WEURO25, som blev afgivet tidligere på året, er resultatet af et tæt samarbejde de nordiske værtsnationer i mellem. Vi vil med slutrunden udvikle kvindefodbolden i hele Europa, og jeg er stolt af, at buddet bunder i de nordiske værdier om lige muligheder, bæredygtighed, diversitet og inklusion. Jeg er glad for, at buddet også afspejler vores mål om at få flere piger og kvinder til at spille fodbold. Et EM i Norden vil være en fantastisk mulighed for at samle og begejstre Danmark med København og Odense som de danske værtsbyer og udvikle dansk og europæisk kvindefodbold. UEFA's Eksekutivkomité afgør den 4. april 2023, hvilket af de fire bud, som får værtskabet i 2025. Hvis det nordiske bud bliver valgt, deltager Danmark i kvalifikationen, men vi er garanteret deltagelse i slutrunden, hvis holdet ikke kvalificerer sig. Samtidigt er vi sikret at få Parken som hjemmebane i de indledende kampe under EM2025, hvis det nordiske bud vinder

**NORDISK SAMARBEJDE** - I august deltog hele bestyrelsen i Nordisk Møde i Stockholm med vores kolleger fra de nordiske fodboldforbund. Vi drøftede blandt andet udfordringerne ved VM i Qatar og ikke mindst vores fælles ønske om et nordisk værtskab for Kvinde-EM i 2025. Vores nordiske samarbejde er vigtigt for at sikre nordisk indflydelse i UEFA og FIFA, og det er generelt vigtigt, at vi arbejder sammen med andre forbund, hvis vi skal gøre vores stemme gældende internationalt. Vi kan sjældent gøre det alene.

**UEFA OG FIFA** - På det internationale område er der travlt med møder i både FIFA og UEFA. Som omtalt i tidligere nyhedsbreve har jeg på vegne af DBU givet opbakning til UEFA-præsident Alexander Ceferin, der er sikker på

genvalg i 2023. Vi har et godt og stærkt samarbejde i UEFA i øjeblikket, og det er vigtigt, at vi fortsætter det fremadrettet.

Helt anderledes står det til i FIFA, hvor senest VM i Qatar tydeligt viste, at vi ser meget forskelligt på mange ting. Derfor gik jeg også ud i offentligheden og kritiserede FIFA og præsident Gianni Infantino under VM. Infantino er på valg til FIFA-kongressen i 2023. Eftersom der ingen modkandidater er, bliver han genvalgt.

Personligt har jeg valgt at genopstille til UEFA's eksekutivkomité og er på valg ved UEFA-kongressen i april. Jeg håber selvfølgelig på en ny periode, så Danmark også i de kommende år har en stemme i et af international fodbolds vigtigste organer.

**INTERNATIONAL HANDLEPLAN** – Set i lyset af udviklingen i international fodbold de senere år er det vigtigt, at vi fik en ny International Handleplan for perioden 2022-2025 godkendt tidligere på året. Vores internationale arbejde består blandt andet af den vigtige kamp mod en lukket Super League, mod VM hvert andet år og for mere solidarisk fordeling af indtægterne fra de europæiske klubturneringer. I den nye handleplan skal dette arbejde fortsætte, ligesom vi også vil arbejde for indflydelse på internationale projekter inden for inklusion, antidiskrimination, diversitet og menneskerettigheder. For eksempel når der skal tildeles værtskaber. Handleplanen er skabt med inputs fra både DBU Bredde, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen samt DBU's komiteer og relevante udvalg. Så stor tak for samarbejdet på dette vigtige område.

**STØTTE TIL UKRAINE** – Dansk og international fodbold har stået skulder ved skulder i forhold til Ruslands forfærdelige krigsførelse. Russisk fodbold er udelukket for deltagelse i internationale fodboldturneringer, og vi har ved flere lejligheder vist vores støtte til Ukraine. Blandt andet som tidligere nævnt på sidste års repræsentantskabsmøde, til landskampe og mange andre steder i dansk fodbold. Vi har også lavet særlige fodboldskoler for ukrainske flygtningebørn i samarbejde med DIF get2sport og med støtte fra Grundfos Fonden. Vores holdning er klar: Rusland skal ikke være del af international fodbold, så længe der er krig i Ukraine.

## MÅL FOR 2023

Vi skal ikke hjem, vi skal videre. Derfor sætter vi også mange nye og ambitiøse mål for 2023.

### STRATEGI FOR DANSK FODBOLD -

Arbejdet med strategien 'Samle & Begejstre' fortsætter. Vi skal samarbejde om at nå vores fælles mål.

**VISION FOR INFRASTRUKTUR** - Vi vil eksekvere på visionen i løbet af året, blandt andet med etableringen af et nationalt træningscenter for hele dansk fodbold og domicil for DBU.

**NORDISK VÆRTSKAB FOR KVINDE-EM 2025** - Til april afgør UEFA om Danmark og de nordiske lande bliver værter for Kvinde-EM i 2025. Vi krydser fingre.

**KVINDE-VM** - Igen i år har vi en stor slutrunde, denne gang med Kvinde-VM i Australien og New Zealand. Vi hepper på et godt resultat.

### EM-KVALIFIKATION FOR

**HERRELANDSHOLDET** - Allerede i marts begynder kvalifikationen til EM i Tyskland 2024. Vi hepper sammen med de danske fans.

**NATIONS LEAGUE FOR KVINDER** - I 2023 bliver Nations League for kvinder spillet for første gang. Vi skal spille mod de bedste hold og håber på stor opbakning.

**VELFÆRDSALLIANCER** - Vi vil fortsætte vores tætte samarbejde med kommuner, Lokalunioner, klubber, fonde og DBU. Målet er endnu flere aftaler landet over.

**DOMMERE** - Der er stor mangel på dommere i dansk fodbold, særligt i bredde-fodbolden. Vi skal gøre det mere attraktivt at være dommer i dansk fodbold, og vi skal fokusere på rekruttering og fastholdelse.

**DIVERSITET** - Dansk fodbold er udfordret på diversiteten, både på og særligt udenfor banen. Vi skal arbejde for større diversitet, blandt andet med flere kvinder i bestyrelser, lederposter og andre centrale steder i dansk fodbold.

**SAMARBEJDE I DANSK FODBOLD** - Vores strategi har et pejlemærke med titlen, 'Stærk Union'. Vi skal fortsat styrke involvering og samarbejde, så alle har mulighed for at bidrage til udviklingen af dansk fodbold.

**STRATEGIAFTALER** - Der skal indgås forpligtende økonomiske og politiske samarbejdsaftaler - de såkaldte strategiaftaler - mellem DBU og henholdsvis DBU Bredde og Kvindedivisionsforeningen.

**KØNSPOLITIK** - Vores arbejdsgruppe om kønsidentiteter i dansk fodbold skal komme med anbefalinger til, hvordan vi skaber et så inklusivt miljø som muligt i dansk fodbold, uanset hvordan man definerer sig selv.

**MODERNISERING AF DEN POLITISKE STRUKTUR** - Moderniseringsgruppen kommer med sine anbefalinger til eventuelle justeringer af DBU's politiske struktur, så vi stadig får involveret bredt og dybt i dansk fodbold, og så vi samtidig styrker diversiteten.



## AFSLUTNING

Afslutningsvist vil jeg nævne, at jeg på mine rundture i hele landet ofte bliver spurgt til, hvad en formand for DBU egentlig laver. Et helt relevant spørgsmål, som jeg derfor også gerne vil bruge lidt tid på at adressere i min skriftlige beretning for året.

Jeg har for nylig set et nyvalgt folketingsmedlem fra min fødeegn i Skørping-området citeret for, at vi nordjyder er sat i verden for at lave mindst muligt. Selvom jeg har arbejdet sammen med Lyng Jakobsen i AaB-regi i over 20 år, har jeg alligevel måttet erkende, at jeg i rollen som DBU-formand skal være påpasselig med nordjysk ironi og humor. Så lad mig her sige, at helt så let slipper en nordjysk formand for DBU altså ikke.

Overordnet set har opgaverne skiftet lidt karakter efter de politiske reformer i 2018, hvor bestyrelsen blev reduceret fra 16 til syv, og i overvejende grad skulle arbejde politisk og strategisk. Emner relateret til disse områder bringes ind i bestyrelsen, mens vores administrerende direktør forestår den daglige drift og eksekvering af bestyrelsens beslutninger.

På en tilfældig uge som DBU-formand har jeg en masse forskelligartede opgaver og forpligtelser. Det drejer sig om udvikling af fodbold på bredde- og eliteniveau, repræsentative internationale opgaver, pleje af nationalt og internationalt netværk, fremme af dansk fodbolds interesser nationalt og internationalt, politiske kontakter i ind- og udland og diverse møder, henvendelser, arrangementer og samarbejde med direktør og ledelsessekretariatet i DBU. Pladsen er for trang her til at opliste alle emnerne på én gang, men I er naturligvis velkomne til at kontakte mig for at få yderligere information. Jeg har etableret et glimrende samarbejde med Jakob Jensen, som løser sine opgaver til fuld tilfredshed, og så er vi i øvrigt enige om at spørge hinanden til råds, hvis der måtte opstå behov. Og så tænker jeg som altid gennem mere end 50 år på AaB hver eneste dag.

Alle opgaver er naturligvis ikke i spil hver dag, men det er tæt på. I al fald på ugebasis. Mange af opgaverne opstår uden forudgående varsel, hvilket kan gøre det svært at forudse, hvad næste dag vil bringe, så det er vigtigt at planlægge i god tid.

Herudover gælder det om at bevare overblikket, være godt forberedt, have en klar strategi og insistere på at holde den langsigtede retning, så den overordnede udvikling af dansk fodbold kan fastholdes.

Heldigvis er DBU begunstiget af en stærk økonomi og en organisation med dygtige, kompetente og engagerede medarbejdere samt bestyrelses- og udvalgsmedlemmer. Det gælder hele vejen rundt i såvel DBU som Divisionsforeningerne, Lokalunionerne og mange af vores øvrige samarbejdspartnere.

Hertil kommer de tusindvis af frivillige ledere og alle andre frivillige på tværs af hele dansk fodbold, som yder en fantastisk indsats i klubberne.

Tak til alle for indsatsen og samarbejdet. I gør det nemt at være DBU-formand.



Jesper Møller  
Formand, Dansk Boldspil-Union  
Twitter: @jespermollerdbu