

DANSK BOLDSPIL-UNION ÅRSRAPPORT 2021



EN DEL AF NOGET STØRRE

Ønsker tillykke med
DM-Guldet



DANMARKSMEISTER 2021



DANSK BOLDSPIL-UNION - ÅRSRAPPORT
FOR REGNSKABSÅRET

2021

INDHOLDSFORTEGNELSE

Unionens oplysninger	5
Bestyrelsens årsberetning 2021	7
Resultatopgørelse for året	
1. januar - 31. december 2021	11
Balance pr. 31/12 2021	12
Noter	14
Note §8a Gaveindsamling	26
Anvendt regnskabspraksis	28
Ledelsespåtegning	31
Den uafhængige revisors revisionspåtegning ..	33
Investeringspolitik	36



18

OLLAPE

URIN
QUAI

ACEERON

ACEERON

ACEERON

YUNN

UNIONENS OPLYSNINGER

UNIONEN

Dansk Boldspil-Union
Fodboldens Hus
DBU Allé 1
2605 Brøndby

CVR-nr.: 21 29 90 14
Stiftet: 18. maj 1889
Hjemsted: Brøndby
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Telefon: 43 26 22 22
Telefax: 43 26 22 45
e-mail: dbu@dbu.dk

DBU'S FORMÅL

er som dansk fodbolds almennyttige enhedsorganisation at repræsentere dansk fodbold officielt udadtil samt at fremme og udvikle dansk fodbold både nationalt og internationalt.

BESTYRELSE

Jesper Møller, formand
Thomas Christensen, næstformand
Bent Clausen, næstformand
Claus Christensen
Mette Bach Kjær
Ole Jacobsen
Peter Tornbo

DIREKTØR

Jakob Jensen

REVISION

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36, 2000 Frederiksberg, Danmark,
CVR 30700228
Telefon: 73 23 30 00
Website: <http://www.ey.com/dk>

MOMSREGISTRERING

Unionen er momsregistreret

Dansk Boldspil-Unions årsberetning kan hentes på www.dbu.dk eller rekvireres hos unionen.

Ordinært repræsentantskabsmøde afholdes søndag den 6. marts 2022 i Silkeborg.



BESTYRELSENS ÅRSBERETNING 2021

2021 har været et historisk år i dansk fodbold. Trods årets begyndelse med corona og en masse restriktioner for både fodbold, idræt og resten af samfundet, bød særligt sommeren og efteråret på historisk gode resultater for Herrelandsholdet, Kvindelandsholdet og andre dele af dansk fodbold. Det har skabt en fantastisk folkelig begejstring og opbakning, både på stadions og foran tv-skærmene. Begejstring og opbakning har skabt øget billetsalg og nye kommercielle partnerskaber, der i væsentlig grad har påvirket DBU's regnskab.

DBU's regnskab for 2021 viser et overskud af ordinær drift på 84,7 mio. kr. og et resultat på 85,8 mio. efter sekundære og finansielle poster. Det er et historisk godt resultat for DBU og giver mulighed for at øge investeringen i udviklingen af dansk fodbold. Regnskabet udviser et overskud på 43,4 mio. kr. før indregning af direkte effekter af Herrelandsholdets deltagelse i EURO2020. Det kan henføres til øgede kommercielle indtægter, billetsalg og forbedret drift på en række andre områder.

Deltagelsen i EURO2020 har samlet givet et overskud på 41,3 mio. kr., hvilket giver DBU et samlet overskud af ordinær drift på 84,7 mio. kr. Der har i regnskabsåret været et forbrug af poster der har været reserveret egenkapital til, som bidrager med 12,2 mio. kr. til DBU's frie egenkapital, som således forøget med i alt 98,1 mio. kr. i året.

Resultatet må anses som meget tilfredsstillende.

I forhold til den ordinære drift har overskuddet været en kombination af væsentlig bedre økonomi i fire udsolgte kampe i efteråret +17 mio. kr., øgede kommercielle indtægter +17 mio. kr. og en lang række af forbedringer på DBU's aktiviteter + 11 mio.kr. Covid-19 har også haft stor indflydelse på økonomien i 2021 (om end mindre end 2020). Der har både været besparelser i forhold til aktiviteter, der har været aflyst eller afviklet virtuelt men også ekstraudgifter til Covid-19-relaterede foranstaltninger som chartrede fly, værnemidler, tests m.v.

Indtægter

Medieindtægter er realiseret med 107 mio. kr. svagt over budget. Forbedringen kan henføres til salg af rettigheder til U21- og Kvindelandsholdet.

De kommercielle indtægter var i 2021 51 mio. kr. Det er 17 mio. kr. over budget. Forbedringen kan forklares med dels indgåelse af nye/større samarbejder med partnere og dels væsentlige indtægter ved salg af trøjer mv. De kommercielle indtægter er realiseret i DBU i 2021 efter overtagelsen af de kommercielle aktiviteter fra DBU A/S primo året.

Tilskud fra FIFA og UEFA, DIF og Team Danmark er realiseret med i alt 60 mio. kr. svarende til budgettet.

Udgifter

Landshold

Resultatet af Herrelandsholdets kampe har været en indtægt på 7 mio. kr., som er ca. 17 mio.kr. bedre end budgettet. Afvigelsen kan primært henføres til det øgede billetsalg +13 mio. kr. til Herrelandsholdets fire udsolgte kampe i efteråret. Derudover bidrager afvikling og træning/forberedelse netto med +4 mio. kr. primært relateret til match-fee modsvaret af øgede udgifter til kontrol og Covid-19-foranstaltninger.

U21-landsholdet, herreungdomslandshold, Kvindelandsholdet og kvindeungdomslandhold har samlet set ligget 4 mio.kr. under budgettet på samlet 39 mio. kr. Deltagelsen i EM2021 U21 har kostet samlet 1,9 mio. kr., hvoraf 0,7 mio. kr. var udgiftsført i 2020.

Alle landsholdene har været påvirket af Covid-19. Flere af U21- og Kvindelandsholdet's kampe omlagt og været ramt af ekstraudgifter til Covid-19-foranstaltninger, herunder ekstra udgifter til charterfly. Øvrige hold har været ramt af aflysninger, hvor særligt foråret var uden den sædvanlige aktivitet, da UEFA aflyste alle U-kvalifikationer og EM-slutrunder.



Elite- og breddeaktiviteter

DBU's Træneruddannelse har haft et højt aktivitetsniveau, som har sikret indtægt på niveau med budgettet. Uddannelsesbudgettet indeholder ikke administrative udgifter og indtægten bidrager bl.a. til dækningen af udgifter til løn og administration af området.

Dommerområdet har brugt 10 mio. kr. som er 3,6 mio. kr. over budget. Merudgiften skyldes primært teknologi-, uddannelses- og træningsudgifter i tilknytning til VAR.

DBU Turneringer har haft en nettoudgift på 1 mio. kr. mindre end budgetteret. Afvigelsen kan primært relateres til bøder via disciplinærinstansen på 1,9 mio. kr., som primært er anvendt som forbyggende sikkerhedsforanstaltning og CSR. Der er redegjort for anvendelse under note 13.

Kvindeligaaen har på trods af forskellige Coronarestriktioner lykkedes med at øge eksponeringen og overholde budgettet.

Udgift til Divisionsforeningen og Puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold har været på niveau med budgettet med 19 mio. kr.

Udgift til DBU Bredde og puljemidler under Breddekomiteen er på niveau med budgettet på 27 mio. kr. I forbindelse med Herrelandsholdet EURO2020 er der reserveret 5 mio. kr. til bredden via Spillerpuljen, er redegjort for under note 4.

Udgift til øvrige breddeaktiviteter udgør netto 3 mio. kr. svarende til budget.

I sommer har DBU Fodboldskoler haft 22.404 deltagende børn. Herudover er der afviklet Get2 Fodboldskoler for 1.467 børn. Fodboldskolen har i 2021 haft omsætning på 22 mio. kr. Fodboldskolen har givet et resultat før lønninger og administration på 1,2 mio. kr., hvilket er 0,5 mio. kr. over budget.

Puljer

Der er samlet udgiftsført 27 mio. kr. til Puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold og Breddekomiteen i 2021 svarende til aftaler med henholdsvis Divisionsforeningen og DBU Bredde (Foreningen af Lokalunioner).

Udviklingspuljen medvirker i 2021 til finansieringen af de øvrige puljer med 2 mio. kr.



Administration/sekretariat

Ud af den samlede udgift til administration og sekretariat på 55 mio. kr. udgør 48 mio. kr. gager m.v. IT har en nettoudgift på 6 mio. kr., som er på niveau med budgettet.

Mødevirksomhed har kostet 3 mio. kr., som ligeledes er på niveau med budgettet.

Sekundære poster, afskrivninger og finansielle poster

Under sekundære poster er udgiftsført 12 mio. kr. til Udviklingspuljen og Genstartpuljen. Midlerne er reserveret i egenkapitalen og årets forbrug resultatdisponeres. Puljerne er bestyrelsens beslutninger om at lade egenkapitalen arbejde til gavn for udviklingen af dansk fodbold.

EURO2020 har været et meget anderledes event end forudset fra start. Men trods udskydelse og de udfordringer, der fulgte med Corona-pandemien, har EURO2020 været en kæmpe succes. Både sportsligt, eventmæssigt og kommercielt. Fodbold har formået at sætte København, Regionen og Fodbold-Danmark på verdenskortet.

DBU's værtskab for EURO2020, der omfatter afvikling af fire kampe i Parken og en række fanaktiviteter primært på Ofelia Plads, har givet et overskud på 4 mio. kr. Grundet væsentlige usikkerheder i forhold til det store samlede projekt har DBU i tidligere regnskabsår hensat 5 mio. kr. til imødegåelse af tab på værtskabet. Således giver det en samlet positiv afvigelse på 9 mio. kr.

Finansielle poster udgør en positiv afvigelse på 2 mio. kr. i forhold til budgettet, som er på i alt 3,3 mio. kr. Det positive afkast skal ses i lyset af et meget turbulent år på de finansielle markeder som følge af pandemien.

Forventninger til 2022

I 2022 deltager Herrelandsholdet i VM2022 i Qatar og Kvindelandsholdet i WEURO2021 i England. Der er ikke budgetteret med økonomisk resultat heraf, men det forventes, at deltagelsen samlet bidrager med et overskud.

Budgettet for 2022 før effekt af slutrunder udviser et resultat i balance.

Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke indtruffet nogen begivenheder efter statusdagen, som har betydning for årsregnskabet.



RESULTATOPGØRELSE

Resultatopgørelse for året 1. januar - 31. december 2021

		2021		2020
Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
1	Mediaindtægter	106.896	106.214	104.899
2	Kommercielle indtægter	50.921	34.332	15.149
3	Tilskud	59.857	59.133	56.894
Indtægter i alt		217.674	199.679	176.942
4	Herrelandshold	-7.152	9.491	20.168
5	Herrelandshold - EURO2020	-41.273	0	0
6	U21-landshold	7.433	7.446	7.645
7	Herreungdomslandshold inkl. talent	12.181	16.003	11.097
8	Kvindelandshold	11.063	9.653	9.355
9	Kvindeungdomslandshold inkl. talent	4.454	6.188	4.384
10	Herreungdomslicens	9.764	10.640	9.206
11	U-midler og kvindelicens	5.557	6.217	4.783
	Kvindelige	257	250	1.046
	Landsholdskomite	1.000	1.000	0
	Træneruddannelse	-3.778	-3.110	-2.840
12	Elitedommer inkl. talent	9.958	6.368	7.028
13	Turneringer	1.254	2.192	2.605
14	Professionel pulje / Divisionsforeningen	19.089	20.218	19.121
Eliteaktiviteter i alt		29.807	92.556	93.598
	Futsal, eFodbold & Old-Boys landshold	1.716	1.481	992
	CSR	866	775	874
15	Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde	26.646	27.708	27.600
16	Øvrige breddeaktiviteter	3.130	3.231	4.077
Breddeaktiviteter i alt		32.358	33.195	33.543
17	Administration	55.665	59.821	40.221
18	Kommunikation	2.495	1.995	1.944
19	IT	5.579	5.129	3.374
20	Organisationsudvikl., strategi og analyse	2.891	3.970	3.083
21	Projekter, fondsuddelinger	0	0	0
	Jura	984	1.200	708
22	Mødevirksomhed	3.181	3.290	2.795
Administration / sekretariat i alt		70.795	75.405	52.125
Ordinære udgifter i alt		132.960	201.156	179.266
Resultat af ordinære drift		84.714	-1.477	-2.324
23	Udviklingspulje	8.422	0	1.458
	Genstart-pulje	3.797	0	0
24	EURO2020 Værtskab	-8.705	0	2.500
25	Sekundære poster	168	100	445
Sekundære poster i alt		3.682	100	4.403
Resultat før finansielle poster og afskrivninger		81.032	-1.577	-6.727
	Afskrivninger	713	800	1.004
26	Finansielle poster	-5.526	-3.300	-6.723
Resultat		85.845	923	-1.008
Resultatdisponering				
Overført til disponibel egenkapital		98.064	923	-4.550
Overført til andre reserver Udviklingspulje		-8.422	0	-1.458
Overført til andre reserver Genstart-pulje		-3.797	0	5.000
Resultatdisponering i alt		85.845	923	-1.008

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021

Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Balance pr. 31/12 2021	Balance pr. 31/12 2020
AKTIVER			
Materielle anlægsaktiver			
27	Materielle anlægsaktiver	31.298	32.011
Finansielle anlægsaktiver			
28	Kapitalandele	500	15.013
Anlægsaktiver i alt		31.798	47.024
Omsætningsaktiver			
	Beholdninger	745	434
29	Diverse tilgodehavender	100.463	49.017
30	Udlån	16.778	17.295
	Periodeafgrænsningsposter, VM2022	12.164	0
	Periodeafgrænsningsposter	1.529	1.354
31	Aktiviteter, periodisering	1.149	4.941
32	Værdipapirer	218.927	198.790
33	Likvide midler	4.286	6.249
Omsætningsaktiver i alt		356.041	278.080
Aktiver i alt		387.839	325.104
PASSIVER			
Egenkapital			
34	Egenkapital	217.205	131.360
Hensættelser			
35	EURO2020	0	5.000
	Pensionsfond	1.321	1.321
	Øvrige hensættelser	21.163	16.707
Hensættelser i alt		22.484	23.028
Kortfristet fremmedkapital			
	Kassekredit	17.479	4.071
	Kreditor	8.715	9.822
	DBU A/S	500	21.703
36	Anden gæld	28.102	29.307
37	Aktiviteter, periodisering	6.053	2.237
38	Periodeafgrænsningsposter	87.301	103.576
Kortfristet fremmedkapital i alt		148.150	170.716
Passiver i alt		387.839	325.104
39	Hjælpepakke		
40	Leasingforpligtelser		
41	Sikkerheder og pantsætninger		
42	Eventualforpligtelser		
43	Note §8a Gaveindsamling		



HAAR
12

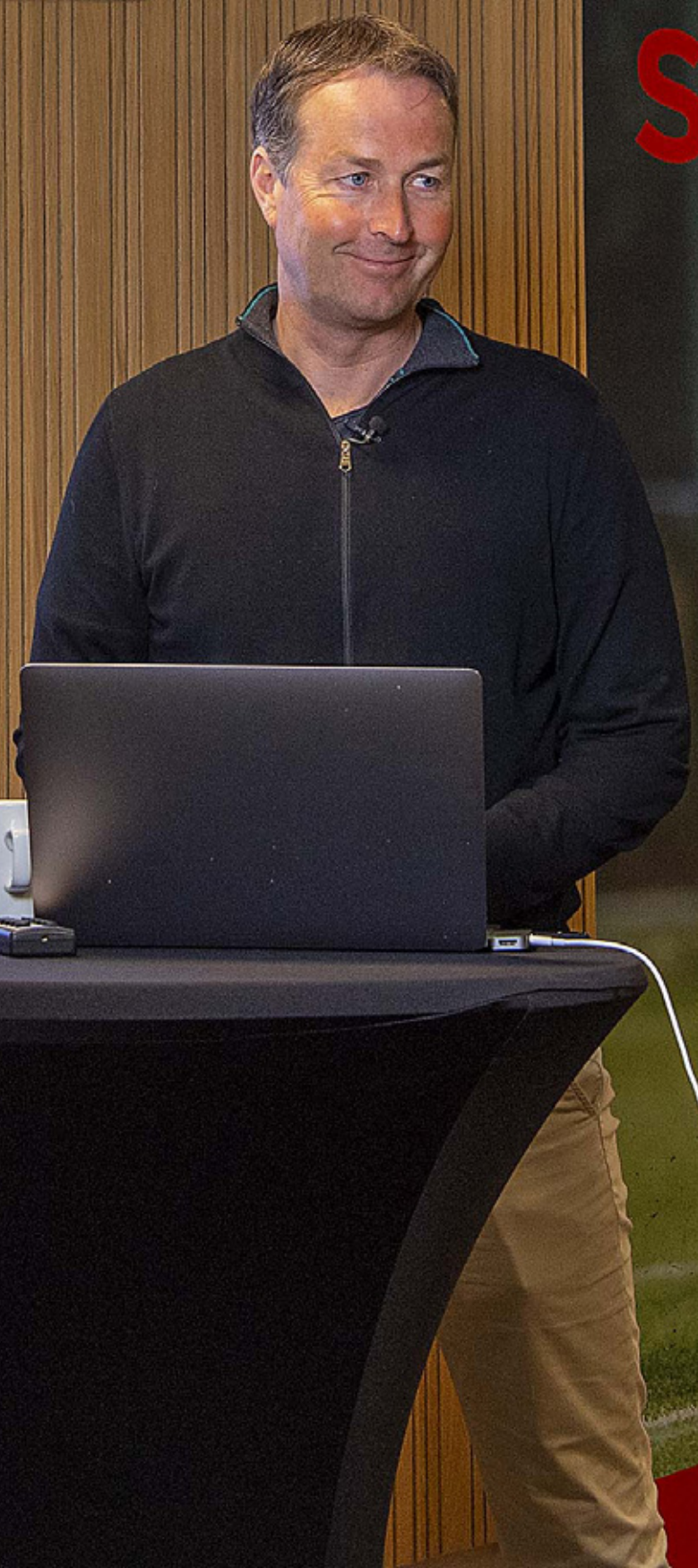
REMA 1000
DBU
FODBOLD SKOLE

LUNA
22

NOTER

		2021		2020
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner		Realiseret	Budget	Realiseret
Note 1	Mediaindtægter			
	Media	78.010	77.537	78.179
	Andel af honorarer vedr. danmarksturneringen	38.986	39.107	37.415
	TV-rettigheder, kvinder etc.	1.780	1.450	1.000
		118.776	118.094	116.594
	Divisionsforeningens udviklingspulje	-4.380	-4.380	-4.380
	Dansk Fodbold Award	0	0	185
	Transmissionsrettigheder Team Danmark	-7.500	-7.500	-7.500
	Mediaindtægter i alt	106.896	106.214	104.899
Note 2	Kommercielle indtægter			
	Kommercielle indtægter*	49.635	33.832	14.502
	Partnere og tøjsponsorer	329	0	-90
	Andre indtægter	957	500	737
	Kommercielle indtægter i alt	50.921	34.332	15.149
	<i>* Note vedr. kommercielle indtægter / tidligere DBU A/S</i>			
	Bruttofortjeneste	49.634		22.478
	Personaleomkostninger	-6.325		-8.163
	Resultat af ordinære drift	43.309		14.315
	Afskrivninger	0		-4
	Finansielle poster	0		191
	Årets resultat	43.309	33.832	14.502
Note 3	Tilskud			
	DIF	11.687	11.689	11.768
	Andel af Danske Spil A/S' overskud	6.762	6.761	6.735
	Team Danmark	9.868	9.000	9.000
	UEFA	19.143	19.183	13.854
	FIFA	9.331	9.375	9.337
	FIFA Covid-19	3.066	3.125	6.200
	Tilskud i alt	59.857	59.133	56.894
Note 4	Herre A-landshold			
	Kampindtægter	-40.188	-26.673	938
	Kampafvikling	4.959	2.922	1.039
	Kampudgifter	20.167	25.150	12.342
		-15.062	1.399	14.319
	Træning/forberedelse	7.910	8.092	8.846
	Arrangementskompensation	0	0	-2.997
	Herre A-landshold i alt	-7.152	9.491	20.168
Note 5	Herrelandshold - EURO2020			
	Indtægter	-137.266		
	Honorarer og forsikring, spillere	59.630		
	Betaling til Spillerpuljen	4.075		
	Betaling til Bredden via Spillerpuljen	5.000		
	Øvrige udgifter	27.288		
	Udgifter i alt	95.993	0	0
	Overskud Herrelandshold - EURO2020	-41.273	0	0

		2021		2020
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner		Realiseret	Budget	Realiseret
Note 6	U21-landshold			
	Kampafvikling	5.931	7.101	6.960
	EM 2021 U21*	1.228	0	709
	UEFA Euro-tilskud	-632	-670	-670
		6.527	6.431	6.999
	U20-landshold	906	1.015	646
	U21-landshold i alt	7.433	7.446	7.645
	* Note indeholdt i EM2021 U21			
	EM 2021 U21			
	Indtægter	-2.610		
	Udgifter	2.855		
	Bonus kval. EM	1.692		
	Underskud	-1.937	0	0
	(år 2021: 1.228 t.kr. og år 2020: 709 t.kr.)			
Note 7	Herreungdomslandshold inkl. talentudvikling			
	U19-landshold	2.147	2.568	1.947
	U19 Værtskab Elite round	0	0	1.467
	U19 Arrangementskompensation	0	0	-743
	U18-landshold	1.483	2.274	972
	U17-landshold	2.105	2.836	1.962
	U16-landshold	1.891	2.428	1.930
	Talentudvikling	5.300	6.643	4.307
	UEFA Euro-tilskud	-745	-746	-745
	Herreungdomslandshold i alt	12.181	16.003	11.097
Note 8	Kvinde A-landshold			
	Landskampe	9.267	7.862	7.316
	EM 2022	0	0	641
	Stipendier	1.782	1.778	1.584
		11.049	9.640	9.541
	U23-landshold	200	200	0
	UEFA Euro-tilskud	-186	-187	-186
	Kvinde A-landshold i alt	11.063	9.653	9.355
Note 9	Kvindeungdomslandshold inkl. talentudvikling			
	U19-landshold	1.754	2.163	1.913
	U17-landshold	1.248	1.759	1.323
	U16-landshold	1.705	2.053	1.452
	Talentudvikling	1.759	2.224	1.329
	UEFA Euro-tilskud	-2.012	-2.011	-1.633
	Kvindeungdomslandshold i alt	4.454	6.188	4.384
Note 10	Herreungdomslicens			
	Tilskud til licensklubber	8.886	8.900	8.902
	Auditør, uddannelse etc.	878	1.740	304
	Herreungdomslicens i alt	9.764	10.640	9.206



	2021		2020
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
Note 11 U-midler og kvindelicens			
Licensudgifter	2.694	2.782	2.535
Auditør, uddannelse etc.	573	1.135	159
U-midler	2.290	2.300	2.089
U-midler og kvindelicens i alt	5.557	6.217	4.783
Note 12 Dommere			
Dommere	5.255	4.468	3.742
VAR	4.703	1.900	3.286
Dommere i alt	9.958	6.368	7.028
Note 13 Turneringer			
Herreturneringer inkl. UEFA turneringer*	-248	792	769
Kvindeturneringer inkl. UEFA turneringer	1.183	1.200	711
DBU Futsal turneringer	342	500	372
UEFA Euro-tilskud	-298	-298	-334
	979	2.194	1.518
DBU Pokalen	865	510	1.376
UEFA's licenssystem og Superligalicens	1.273	1.350	1.571
UEFA-tilskud	-1.863	-1.862	-1.860
Turneringer i alt	1.254	2.192	2.605
<i>* Note vedr. bøder indeholdt i herre-turneringer inkl. UEFA-turneringer:</i>			
Bøder opkrævet af disciplinærinstansen	-1.880		-1.263
<i>Udgifter</i>			
Disciplinærudvalg, møder og administration	500		500
<i>Forebyggende indsatser:</i>			
Sikkerhedsindsats (forebyggelse)	1.300		1.200
CSR, Fairplay arbejde, kampagner	438		218
Get2fodbold	271		284
	2.509		2.202
Resultat	629		939
Note 14 Professionel pulje / Divisionsforeningen			
Professionel Pulje	17.775	17.859	16.673
Finansiering af Prof-pulje	-2.125	-1.062	-1.063
Tilskud Divisionsforeningen	1.450	1.300	1.300
Prof.aftale, administrationstilskud	1.989	2.121	2.211
Professionel pulje/ Divisionsforen. i alt	19.089	20.218	19.121
Note 15 Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde			
Breddepulje 3 og 4	10.954	10.945	10.900
Finansiering af Breddepulje	-2.125	-1.062	-1.063
Tilskud DBU Bredde	14.500	14.500	14.511
Breddeaftale, administrationstilskud	3.317	3.325	3.252
Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde i alt	26.646	27.708	27.600

	2021		2020
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
Note 16 Øvrige breddeaktiviteter			
Aktivitetsudgifter fodboldskoler	20.342	21.553	20.988
Aktivitetsindtægter fodboldskoler	-21.554	-22.223	-21.285
	-1.212	-670	-297
Klubrådgiver	5.370	5.381	5.264
Øvrige inkl. Ultra skoleturnering	304	110	379
UEFA-tilskud	-1.332	-1.590	-1.269
Øvrige breddeaktiviteter i alt	3.130	3.231	4.077
Note 17 Administration			
Administration	2.092	2.050	1.901
Gager ol.*	47.831	51.986	43.685
Løn- / arrangementskompensation	-245	0	-9.874
DBU Allé	3.042	3.035	1.975
Øvrige personaleudgifter	2.945	2.750	2.534
Administration i alt	55.665	59.821	40.221
* Note til gager ol. FTE-oversigt			
Kommerciel	12,0	12,0	11,1
Eliteaktiviteter, talent, udd. etc.	18,9	19,0	17,8
Breddeaktiviteter, DBU fodboldskole, projekter	5,5	6,7	4,8
Administration			
Direktører, vicedirektør	2,0	2,0	1,8
Administration og økonomi	20,3	19,6	19,3
Kommunikation og IT	12,4	12,5	15,0
HR og Service	13,0	15,0	14,2
Elever	2,0	2,0	1,9
Administration	86,1	88,8	85,9
Kommercielle: Fanstrategi, digitale	0,0	0,0	2,0
Elite: U-midler, Performance analyse - landsholdsaftaler, udvikling, turneringer..	3,9	3,0	4,2
Breddeaktiviteter: 11forHealth, turneringer, Vidensplatformen, Fodbold for hjertet..	4,7	2,3	4,7
Administration: Kvindelige, Auditører, EM2025, Faciliteter, IT, Public affairs..	20,9	18,9	16,5
Projektfinansieret	29,5	24,2	27,4
Note 18 Kommunikation			
Grafik	591	350	365
Publikationer og billedrettigheder	1.549	1.270	1.356
EDANS. Administration og udvikling	355	375	223
Kommunikation i alt	2.495	1.995	1.944

	2021		2020
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
Note 19 IT			
Drift systemer og værktøjer	10.289	10.589	10.252
Drift hardware / servere / data	1.644	1.225	1.174
	11.933	11.814	11.426
Brugerbetaling	-3.882	-3.833	-4.475
Portalindtægter	-1.156	-1.541	-1.071
KlubOffice og klub CMS, indtægter	-2.620	-2.611	-2.506
	4.275	3.829	3.374
IT-drift i alt	1.304	1.300	0
IT i alt	5.579	5.129	3.374
Note 20 Organisationsudvikl., strategi og analyse			
Organisationsudvikling & strategi	1.843	2.320	1.996
Infrastruktur - facilitetsprojekt	1.007	1.500	700
Fagdage og øvrige	41	150	387
Org.udvikl., strategi og analyse i alt	2.891	3.970	3.083
	Indtægtsført af modtagne tilskud i året	Årets forbrug	Årets resultat effekt
Note 21 Projekter, fondsuddelinger			
Playmakers UEFA (Insp.by Disney)	139	139	0
Fodbold for hjertet	1.090	1.090	0
FC Prostata	108	108	0
11forHealth (SDU 2018-2020)	720	720	0
Bevæg dig for livet 2019 frem	2.270	2.270	0
eFodbold projekt	1.420	1.420	0
Gode fodboldmiljø (DIF-initiativpulje)	113	113	0
Trygfonden - Røde Kors / førstehjælp	261	261	0
Projekt, fondsuddelinger	6.121	6.121	0
Note 22 Mødevirksomhed			
Repræsentantskab	475	1.000	594
Bestyrelse, møde- og rejseudgifter	726	400	254
Vederlag til formanden*	0	0	0
Vederlag til bestyrelse og komite/udvalg form.	1.620	1.480	1.560
Professionel fodbold- og breddekomite	51	60	46
Diverse udvalg	270	300	269
Repræsentation	39	50	72
Mødevirksomhed i alt	3.181	3.290	2.795

* DBU's vederlagspolitik er vedtaget af Repræsentantskabet den 12. juni 2021.

Formandens vederlag har siden 2019 udgjort 1.200.000 kr. årligt. UEFA-honorar for at sidde i UEFA Executive committee har ligeledes siden 2019 udgjort 160.000 EURO, dvs. ca. 1.200.000 kr. Formanden får udbetalt UEFA-honoraret. Jesper Møller har afstået fra at modtage formandsvederlag fra DBU, hvorfor DBU's udgift i regnskabet er 0 kr. I relation til sammenligningstallet fra 2020-regnskabet kan det oplyses, at UEFA-honoraret i 2020 ekstraordinært blev reduceret grundet Covid-19. Formanden ønskede ikke differencen refunderet af DBU.

	2021		2020
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Realiseret	Budget	Realiseret
Note 23 Udviklingspulje			
Forbrug udviklingspulje	8.422		4.583
HatTrick-midler	0		-3.125
Udviklingspulje i alt	8.422	0	1.458
Note 24 EURO2020 Værtsskab			
Indtægter			
Offentlige tilskud	-18.372		
UEFA Contributions	-53.188		
Øvrige indtægter	-1.925		
Indtægter i alt	-73.485	0	0
Udgifter			
Gager	19.781		
Administrative udgifter	681		
Eventforberedelse	1.106		
Protokol	413		
Host City frivillige	332		
Stadion	26.738		
Host City mediaservice	204		
National promovoring	1.000		
Host City	16.966		
Forsikring	348		
Øvrige udgifter	2.211		
Udgifter i alt	69.780	0	0
EURO2020 Værtsskab	-3.705	0	0
EURO2020, regulering hensættelse	-5.000	0	2.500
EURO2020 Værtsskab i alt	-8.705	0	2.500
Note 25 Sekundære poster			
Sekundære indtægter	-140	-400	-38
	-140	-400	-38
Storskærmsarrangement	0		1.197
Arrangementskompensation, storskærm.	0		-1.004
Sekundære udgifter	308	500	290
	308	500	483
Sekundær poster i alt	168	100	445
Note 26 Finansielle poster			
U/realiseret kursgevinster	-2.523		-5.320
Aktieudbytte	-3.453		-1.974
Finansielle indtægter	-5.976	-3.300	-7.294
U/realiseret kurstab	352		339
Øvrige renteudgifter	98		232
Finansielle udgifter	450	0	571
Finansielle poster i alt	-5.526	-3.300	-6.723



Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner		Balance pr. 31/12 2021	Balance pr. 31/12 2020
Note 27	Materielle anlægsaktiver		
	<i>Ejendommen DBU Allé 1, 2605 Brøndby</i>		
	Anskaffelsessum primo	41.211	41.211
	Tilgang	0	0
	Anskaffelsessum ultimo	41.211	41.211
	Afskrevet primo	9.370	8.753
	Afskrevet i regnskabsåret	617	617
	Afskrevet ultimo	9.987	9.370
	Bogført værdi ultimo	31.224	31.841
	Biler		
	Anskaffelsessummer primo	730	730
	Afgang	-250	0
	Anskaffelsessummer ultimo	480	730
	Afskrevet primo	560	452
	Afskrevet i regnskabsåret	96	108
	Afgang	-250	0
	Afskrevet ultimo	406	560
	Bogført værdi ultimo	74	170
	Materielle anlægsaktiver i alt	31.298	32.011
Note 28	Kapitalandele		
	Aktier i tilknyttet selskab	500	15.013
	Kapitalandele i alt	500	15.013
	<i>100 %-ejerskab DBU A/S og 50 %-ejerskab i Royal League</i>		
Note 29	Diverse tilgodehavender		
	Udenlandske organisationer (UEFA/FIFA) mfl.	35.914	16.995
	DIF, Div.forening, DBU Bredde og klubber mfl.	29.938	16.657
	Tilgodehavende vedr. kommercielle indtægter	17.158	82
	Øvrige tilgodehavender	17.453	15.283
	Diverse tilgodehavender i alt	100.463	49.017
Note 30	Udlån		
	DBU Jylland Indenfor 1 år	690	690
	DBU Jylland	16.088	16.605
	Udlån i alt	16.778	17.295
	Specifikation:		
	Lån, hovedstol	20.700	20.700
	Afdrag	-1.380	-690
	Restgæld	19.320	20.010
	Amortiseret rente	-2.542	-2.715
		16.778	17.295
Note 31	Aktiviteter, periodisering		
	EURO2020	0	3.877
	Fodbold for hjertet	1.090	60
	eFodbold	0	645
	Den socialt rummelige fodboldklub	59	359
	Fondsuddelinger, periodisering i alt	1.149	4.941

Noter	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Balance pr. 31/12 2021	Balance pr. 31/12 2020
Note 32	Værdipapirer		
	Obligationer	134.283	113.883
	Aktier	29.516	31.230
	Kreditobligationer / Hedge fonde	55.128	53.677
	Værdipapirer i alt	218.927	198.790
	<i>Yderligere information om Unions værdipapir henvises til afsnit om investeringspolitik side 36</i>		
Note 33	Likvide midler		
	Af de samlede likvide beholdninger er t.kr. 1.367 indestående på depotafkastkonto.		
Note 34	Egenkapital		
	<i>Ordinær kapitalkonto / Formue</i>		
	Saldo primo	112.000	112.000
	Saldo ultimo	112.000	112.000
	<i>Puljemidler Udviklingspulje</i>		
	Henlagt primo	10.245	11.703
	Ovf. fra resultatopgørelsen	-8.422	-1.458
	Saldo ultimo	1.823	10.245
	<i>"Genstart-pulje"</i>		
	Henlagt primo	5.000	0
	Ovf. fra resultatopgørelsen	-3.797	5.000
	Saldo ultimo	1.203	5.000
	<i>"Ej disponeret egenkapital"</i>		
	Henlagt primo	4.115	8.665
	Årets resultat jf. resultatopgørelsen	98.064	-4.550
	Saldo ultimo	102.179	4.115
	Egenkapital i alt	217.205	131.360
Note 35	Hensættelser		
	<i>EURO2020</i>		
	Saldo primo	5.000	2.500
	Regulering i regnskabsåret	-5.000	2.500
	Saldo ultimo	0	5.000
	<i>Pensionsfond</i>		
	Saldo primo	1.321	1.321
	Saldo ultimo	1.321	1.321
	der svarer til kapitaliseret værdi af aktuelt pensionstilsagn		
	<i>Øvrige hensættelser</i>		
	<i>Puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold</i>		
	Hensat primo	4.732	3.747
	Hensat i regnskabsåret	16.085	15.372
	Afholdte projekter	-13.492	-14.387
	Saldo ultimo	7.325	4.732

Noter		Balance pr. 31/12 2021	Balance pr. 31/12 2020
	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner		
Note 35 Hensættelser (fortsat)			
	<i>Puljemidler under Breddekomiteen</i>		
	Hensat primo	11.975	7.306
	Hensat i regnskabsåret	10.957	10.900
	Afholdte projekter	-9.094	-6.231
	Saldo ultimo	13.838	11.975
	Øvrige hensættelser i alt	21.163	16.707
	Hensættelser i alt	22.484	23.028
Note 36 Anden gæld			
	Skyldige omkostninger	15.165	9.028
	Skyldig til Bredden via Spillerpuljen	5.000	0
	Offentlige kreditorer	2.635	7.259
	Feriepenge (indefrosset)	0	7.039
	Feriepenge (indeholdt)	5.302	5.981
	Anden gæld i alt	28.102	29.307
Note 37 Aktiviteter, periodisering			
	Nordea-fonden Multibaner	325	325
	Playmakers UEFA (Insp.by Disney)	10	0
	Trygfonden - Røde Kors / førstehjælp	60	321
	FC Prostata	266	374
	Gode fodboldmiljø (DIF-initiativpulje)	29	142
	Samarb. ml. fodboldklub og børnehave (DIF-initiativ)	298	0
	Danmark har ebolden	4.027	0
	Bevæg dig for livet	913	230
	11forHealth (SDU 2018-2020)	125	845
	Fondsuddelinger, periodisering i alt	6.053	2.237
Note 38 Periodeafgrænsningsposter			
	UEFA TV	40.474	32.977
	EM 2021	0	42.595
	WEURO 2020	2.235	0
	Øvrige forudbetalte kommercielle indtægter	10.810	0
	Øvrige forudbetalte indtægter	33.782	28.004
	Periodeafgrænsningsposter i alt	87.301	103.576
Note 39 Hjælpepakker (Covid-19)			
	Lønkomensation	0	8.996
	Afsat tilbagebetaling, tilbagekaldte medarbejder	0	-996
	Arrangementskompensation, lønninger	245	2.256
	Arrangementskompensation, Herrelandshold	0	2.997
	Arrangementskompensation, U19-Værtsskab	0	743
	Arrangementskompensation, Storskærmsarrangement	0	1.004
	Optaget i regnskab	245	15.000
	FIFA Covid-19	3.066	6.200
Note 40 Leasingforpligtelser			
	Leasingforpligtelse kan opgøres således:		
	Indenfor 1 år	96	66
	Mellem 1 og 5 år	0	0
	Samlet fremtidige leasingydelse	96	66

Note 41 Sikkerheder og pantsætninger

Til sikkerhed for trækingsret i Danske Bank A/S er givet pant i værdipapirer, samt depotafkastkonto, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 andrager 219 mio. kr.

Note 42 Eventualforpligtelser

DBU har stillet garanti for i alt 90.000 kr. for klublån i Danmarks Idrætsforbund.

DBU er løbende part i tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke vil påvirke unionens finansielle stilling udover de forpligtelser, der allerede er indregnet i balancen.



Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner		Balance pr. 31/12 2021	Balance pr. 31/12 2020
Note 43 Note §8a Gaveindsamling			
	Saldo indsamlinger primo	1.234	901
	Indbetalte bidrag indeværende år	297	618
	Saldo indsamlinger ultimo	1.531	1.519
	B1973 Herlev	10	0
	Hareskov IF	68	0
	Himmelev-Veddelev BK	42	0
	Stavtrup IF	367	0
	Vejlby Skovbakken	108	0
	Boldklubben Vestkysten	0	10
	Skjold BK	0	33
	Gentofte Vangede Idrætsforening	0	6
	Jelling FS	0	32
	Roskilde Boldklub-R1906	0	35
	Sunds IF	0	73
	Viby IF	0	96
	Udbetalinger i alt	595	285
	Rest (overføres til næste år)	936	1.234

Beretning om udbetalinger af gaveindsamlinger i år 2021

Vejlby-Skovbakken har fået udbetalt deres indsamling på kr. 107.830, som benyttes til en modernisering af Vejlbystadion, således at træningstilbuddet bliver mere attraktivt for klubbens nuværende og fremtidige medlemmer.

Stavtrup IF har fået udbetalt deres indsamling på ikke mindre end kr. 367.236. Indsamlingen går til etablering af en ny kunstgræsbane på den nuværende grusbane.

B1973 Herlev har indsamlet og fået udbetalt kr. 10.000, som skal støtte etableringen af en multibane til brug for blandt andet en "kravlegård" for 0-5-årige. Banen skal også bruges til træning året rundt af øvrige børnehold, samt deres Fodboldfitness gruppe.

Hareskov IF har fået udbetalt deres indsamling på kr. 68.240, som går til den længe ventede etablering af en kunstgræsbane i Hareskoven. Banen vil sikre klubbens medlemmer muligheder for at spille fodbold hele året, ligesom den også stilles til rådighed for lokalområdets skoleelever.

Himmelev-Veddelev IF har indsamlet og fået udbetalt i alt kr. 41.975. Beløbet går til at støtte etableringen af en kunstgræsbane i Himmelev Idrætspark.

Restbeløbet overføres til senere uddeling i 2022. Der forventes at indsende årsregnskab for 2021 i marts 2022, hvori der vil blive redegjort for forbruget af midlerne, herunder dens anvendelse.

Bestyrelsen erklærer med sin underskrift, at indsamlingen er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og denne bekendtgørelse.



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 kapitel 4 og 6 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Der er foretaget enkelte reklassificeringer mellem regnskabsposter mv. i forhold til årsrapporten for 2020. Disse ændringer har ikke påvirket resultatet for indeværende eller tidligere år.

Overtagelse af aktiviteter fra DBU A/S

DBU har pr. 1. januar 2021 overtaget de kommercielle aktiviteter fra datterselskabet DBU A/S. Overdragelsen er sket i henhold til book-value-metoden. Det aftalte vederlag var lig de bogførte værdier af overtagne aktiver og passiver. Sammenligningstallene for tidligere år er ikke tilpasset.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle udgifter, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde unionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fra- gå unionen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Regnskabet er uændret aflagt aktivitetsbestemt og under de enkelte aktiviteter specificeret på art. Indtægter og udgifter, der vedrører flere områder, fordeles ikke på disse, hvis fordelingen ikke fremgår af eksterne aftaler.

Indtægter og udgifter periodiseres på balancetidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og udgifter.

Nettoomsætning

Indtægter resultatføres i de år, de vedrører, således at flerårige kontrakter periodiseres over kontraktens løbetid.

Tilskud fra Team Danmark indtægtsføres i forbindelse med afholdelse af de tilskudsberettigede aktiviteter.

Øvrige indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Øvrige indtægter indregnes ekskl. moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Billetabonnementsindtægter

Indtægter vedrørende billetabonnementer, der bl.a. giver fortrinsret til at købe billetter og fordelagtige priser til herrelandsholdets hjemmekampe, indtægtsføres i takt med, at værdien af medlemsfordelene realiseres.

Eksterne udgifter

Eksterne udgifter resultatføres i de år, de vedrører, således at flerårige kontrakter periodiseres over kontraktens løbetid.

Sekundære indtægter og udgifter

Driftsindtægter og -udgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til unionens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Slutrunder

Indtægter, bonus og udgifter resultatføres i de år de vedrører. Såfremt der forventes underskud på deltagelse i slutrunder, omkostningsføres hele det forventede tab straks.

Kompensation (Covid-19)

Forventet løn- og arrangementskompensation indregnes i resultatopgørelse under de områder, kompensationen vedrører. Kompensationen opgøres ligeledes i en samlet note efter balanceposterne. Den forventede kompensation indregnes i det år, den vedrører.

Afskrivninger

Materielle anlægsaktiver afskrives over deres forventede brugstid. Afskrivningsperioden er beskrevet under de enkelte anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og udgifter indeholder kursreguleringer, renteindtægter og -udgifter. Finansielle indtægter og udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Unionen opfylder betingelserne for skattefritagelse.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger og andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af sagsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under sekundære indtægter eller omkostninger.

Kapitalandele

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes dattervirksomhedens resultat.

Kapitalandelen i dattervirksomheden indregnes i balancen til unionens regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, unionen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Diverse beholdninger

Diverse beholdninger bestående af gaveartikler mv. måles til kostpris på grundlag af FIFO. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for gaveartikler mv. opgøres som anskaffelsespris med tillæg af eventuelle hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealisationseværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Hensættelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når unionen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller en faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af unionens økonomiske ressourcer.

Pensionsfond reguleres løbende i henhold til gældende bekendtgørelse fra Skatteministeriet.

UEFA Hatrick-program udgiftsføres på beslutningstidspunktet og opføres under hensættelser. Udbetalte tilskud under projekterne modregnes i hensættelsen på udbetalingstidspunktet.

Øvrige hensættelser: Puljemidler opføres under øvrige hensættelser og anvendes i takt med gennemførelsen af projekterne.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2021 for Dansk Boldspil-Union.

Årsregnskabet for perioden 1. januar - 31. december 2021 aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 4 og 6 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Der er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet, efter vor opfattelse, giver et retvisende billede af unionens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Bestyrelsens årsberetning indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler

Brøndby 11. februar 2022

Direktion

Jakob Jensen
Direktør

Bestyrelsen

Jesper Møller
formand

Thomas Christensen
næstformand

Bent Clausen
næstformand

Claus Christensen

Mette Bach Kjær

Ole Jacobsen

Peter Tornbo



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til repræsentantskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Boldspil-Union for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af unionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af unionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af unionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Unionen har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6, som sammenligningstal medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere unionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere unionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af unionens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om unionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at unionen ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 11. februar 2022

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Thomas Bruun Kofoed
statsaut. revisor
mne28677

Rasmus Friberg Andersen
statsaut. revisor
mne44147

INVESTERINGSPOLITIK

DBU investerer ikke selv i værdipapirer, men gør brug af porteføljepleje fra professionel(le) kapitalforvalter(e). Porteføljeplejen er aktuelt outsourcet til DBU's banks kapitalforvaltningsselskab. Den anvendte kapitalforvalter er Danske Bank Asset Management.

En andel af aktierne investeres i en strategi, hvis bæredygtige investeringsmål er at accelerere overgangen til en bæredygtig økonomi og bidrage positivt til udvalgte FN verdensmål for bæredygtig udvikling, strategien er kategoriseret under artikel 9 i EU's forordning om bæredygtighedsrelaterede oplysninger og har et bæredygtigt investeringsmål.

Investeringsporteføljen er en del af DBU's likviditetsberedskab og derfor skal der være fokus på forsigtighed, likviditet og fleksibilitet.

DBU har valgt at mindske risikoen ved investeringen ved at sprede porteføljen på forskellige typer af aktivklasser. Risikoen styres endvidere via de investeringsrammer, som DBU har fastlagt over for kapitalforvalteren herunder varighedsbegrænsninger på obligationsporteføljen.

Som udgangspunkt sker investering i aktier og virksomhedsobligationer m.m. via investeringsforeninger. Dette sikrer bl.a. en solid risikospredning i værdipapirer, lande og brancher, minimering af valuta spread og handelsomkostninger, lave depotomkostninger, notering primært i DKK og EUR, overskuelig, "simpel" og administrativ let løsning og ikke mindst professionel manager selection.

Ifølge retningslinjerne fra DBU skal de finansielle investeringer placeres således:

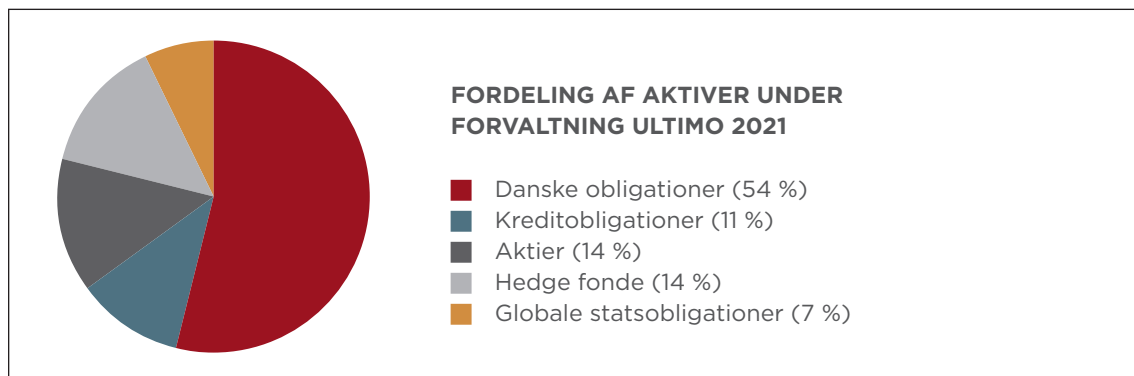
at mindst 50% af porteføljen skal være placeret i danske obligationer og højest 20% kan placeres i udenlandske statsobligationer.

at investeringen i såvel danske som globale aktier højest må udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af kreditobligationer højest kan udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af Hedge fonde højeste kan udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af alternative investeringer højest kan udgøre 10% af porteføljen



Hedge fonde:

Hedge fonde er en likvid alternativ investering der kan benytte finansielle instrumenter, muligheden for gearing og muligheden for at "gå kort" til at udnytte de attraktive lommer af afkast i markedet uden nødvendigvis at forøge risikoen. Tværtimod kan instrumenterne benyttes til at reducere risikoen, men samtidigt til at bevare et fornuftigt afkast. Hedge fonde kan således tjene penge i såvel faldende som stigende markeder alt efter strategi.

DBU har i sin investeringspolitik indarbejdet en række retningslinjer for ansvarlige investeringer. Det betyder bl.a., at DBU's kapitalforvalter skal have en proces for at sikre, at internationale anerkendte retningslinjer for selskabers samfundsansvar er gældende og håndhæves af virksomhederne i investeringsporteføljen.

DBU investerer i en række forskellige investeringsforeninger og aktivklasser, som alle arbejder ud fra de samme principper, herunder f.eks. inkluderer alle vores investeringer bæredygtighedsrisici i investeringsanalyser og investeringsbeslutninger. Samtidig arbejder vores kapitalforvalter også med aktivt ejerskab og bidrager dermed til, at selskaber håndterer og forbedrer bæredygtighedsforhold samt reducerer bæredygtighedsrisici. På vegne af DBU har vores kapitalforvalter i 2021 (pr. 30/9) været i dialog med 211 selskaber, og stemt på 2.411 generalforsamlinger relateret til forskellige ESG forhold.

Hvad betyder ESG?



ESG faktorer bruges sammen med finansielle faktorer til at evaluere attraktive investeringsmuligheder og forstå selskabers forretningsmodeller, markedsposition, risici og muligheder.

Væsentlige forhold vi ser efter:



Shippingindustrien

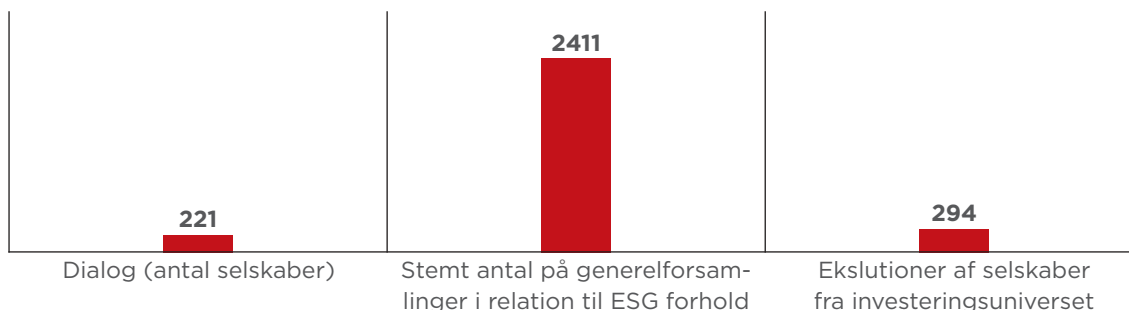
- CO2-udledning
- Medarbejderforhold
- Energieffektivitet



Tøjindustrien

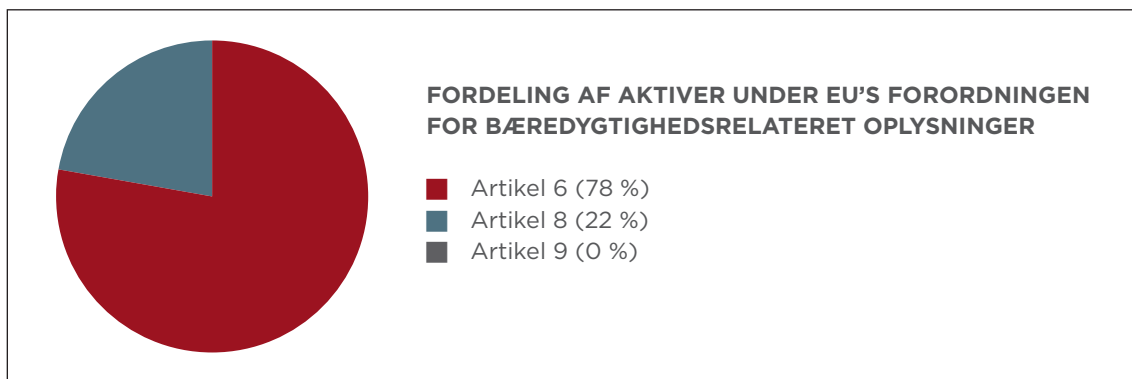
- Produktkvalitet
- Forsyningskæden
- Materialer og råvarer

Pr. 30/9 2021 er 294 selskaber ekskluderet fra DBU's investeringsunivers. Vores kapitalforvalter ekskluderer en række selskaber for at håndtere og reducere de bæredygtighedsrisici, der kan påvirke værdien af vores investeringer. Hertil ekskluderes selskaberne også for at reducere de negative samfundsmæssige konsekvenser for bæredygtighedsaspekter, dette gælder både for vores aktie- og virksomhedsobligationer. Det betyder, at vi ikke investerer i selskaber, som har aktiviteter inden for kontroversielle våben, og hvor 5% eller mere af omsætningen stammer fra tobak, termisk kul, tørv eller olie fra tjæresand. Samtidig sørger vores kapitalforvalter for, at vi ikke investerer i selskaber, der er involveret i ESG-relaterede kontroverser og aktiviteter, som kan ases at være uetiske eller i modstrid med nordiske normer. Eksempelvis ekskluderes selskaber, som har klimaskadelig adfærd, skader biodiversiteten, bryder med menneskerettigheder eller er involveret i korrupsion.



DBU investerer i fonde, der lever op til EU's forordningen om bæredygtighedsrelateret oplysninger. Ultimo 2021 er 78% porteføljen investeret i artikel 8 fonde, som fremmer miljømæssige og sociale karakteristika samt sikrer god selskabsledelse. 22% er investeret i artikel 6 fonde, hvor det f.eks. påkræves, at vores kapitalforvalter beskriver, hvordan de håndterer bæredygtighedsrisici, det er bl.a. i Hedge fonde. Derudover er en andel af aktierne indirekte investeret i en strategi, som er kategoriseret under artikel 9 i EU's forordning om bæredygtighedsrelaterede oplysninger, og som har et bæredygtigt investeringsmål.

Fordelingen af fonde kategoriseret under 'Forordningen for bæredygtighedsrelateret oplysninger'².



²EU's SRDR-forordning:

I foråret i 2021 indførte EU nye regler for bæredygtighedsrelaterede oplysninger den såkaldte SF-DR-forordning (Sustainable Finance Disclosure Regulation). Formålet er at give mere detaljeret information om bæredygtige forhold i investeringsprodukter, så det bliver mere gennemsigtigt for investorer. Kapitalforvaltere skal kategoriserer deres produkter i tre kategorier:

- Artikel 6: Fonde, som lever op til kapitalforvalterens politik, men kan ikke markedsføres som værende ESG eller bæredygtig.
- Artikel 8: Fonde, der fremmer miljømæssige (E) eller sociale forhold (S) samt sikrer god ledelsespraksis (G).
- Artikel 9: Fonde med et bæredygtigt investeringsmål.

DBU's midler der pr. 31/12 2021 udgør 218 mio. kr. er placeret som følger:

Fondskode	Navn	Vægt
Aktier		12,8%
DK0060786218	DI Danmark Fokus, klasse DKK W d	1,3%
DK0060791804	DI Nye Markeder - Akkumulerende, klasse DKK W	0,5%
DK0060608032	DIX Global Em. Markets Restricted Akk., kl. DKK W	0,6%
DK0060209682	Global Equity Solution KL	10,3%
Danske obligationer		49,9%
DK0060158673	DI Danske Obligationer Absolut KL	28,2%
DK0060700946	DI Danske Obligationer Varighed 3 KL	21,7%
Kreditobligationer		11,2%
DK0060787109	DI Euro Investment Grade-Obligation, kl. DKK W d h	4,1%
DK0060790590	DI Nye Markeder Obligationer, klasse DKK W d h	4,0%
DK0060790400	DI Nye Markeder Obligation Lokal Valuta, kl DKK W d	1,8%
DK0060786994	DI Euro Sustainable High Yield-Obl. Akk DKK Wh	0,4%
DK0060178275	DIS US High Yield Bonds KL	0,9%
Hedge fonde		13,8%
GG00B64DZB21	DI Hedge Fixed Income Strategies Fund, DKK Sub-Class I	3,2%
GG00BSTLDR70	DI Hedge Fixed Income Opportunities Fund, DKK Sub-Class W	3,5%
LU1807293219	DI SICAV SIF Global Cross Asset Volatility W p	3,4%
LU1807295008	DI Global Cross Asset Volatility Class W p	2,2%
LU1932898353	DI Europe Long-Short Equity Factors Class I p	1,5%
Andre fonde		11,7%
DK0060789584	DI Globale Mellemlange Indeksobligationer, kl DKK W d h	7,0%
DK0061287349	DI Tactical Asset Allocation Danmark - Akkumulerende, klasse DKK W	4,8%
Kontant		0,6%
Kontant	Kontant	0,6%

En detaljeret liste over indhold af de enkelte investeringsforeninger kan ses på www.dbu.dk/vaerdipapirer2021





Udgiver

Dansk Boldspil-Union
Fodboldens Hus
DBU Allé 1
2605 Brøndby
Telefon 4326 2222
e-mail dbu@dbu.dk
www.dbu.dk

Redaktion

Vichy Løvskjold,
DBU Økonomi

Layout/dtp

Formegon ApS

Fotos

Anders Kjærbye & Per Kjærbye/
Fodboldbilleder.dk

Redaktion slut

11. februar 2022



Dansk Boldspil-Union

DBU Allé 1

2605 Brøndby

www.dbu.dk