

December 2023

Kære Fodbold Danmark

Først og fremmest håber vi, at I alle har det godt nu hvor vinteren og juletiden har ramt Danmark, og at I får mulighed for at være sammen med jeres nærmeste og puste ud efter endnu et godt og travlt år i dansk fodbold.

Med nyhedsbrevet vil vi gerne benytte lejligheden til gøre status på nogle af de seneste måneders mange begivenheder og aktiviteter i DBU og dansk fodbold og se lidt frem mod det kommende år. I kan altid læse mere i [Nyt fra Bestyrelsen](#), hvor vi fast fortæller om arbejdet i DBU's bestyrelse, og på www.dbu.dk, hvor vi hele tiden udkommer med relevante nyheder om DBU og dansk fodbold.

Den helt store gennemgang af året vil som altid komme i den skriftlige beretning, der udsendes forud for repræsentantskabsmødet, som afholdes i København den 10. marts.

Det seneste halve år har budt på rigtig mange oplevelser i dansk fodbold. Lige fra et rekordstort antal medlemmer og et rekordernes VM for kvinder til en masse forskellige møder og begivenheder lokalt, nationalt og internationalt. Og så er det blevet spillet en masse fodbold – både i de 1.600 klubber og på vores mange landshold. Selvom der også har været bump på vejen, går det på mange områder godt i dansk fodbold.

Det skyldes ikke mindst et godt samarbejde, jeres store indsats og de titusindvis af frivillige og ansatte, som hver dag gør en kæmpe forskel for dansk fodbold på den ene eller anden måde.

Udover en stor tak for jeres indsats, ønskes I alle også en glædelig jul og et godt nytår. Pas rigtig godt på jer selv og jeres familier. Vi ses i det nye år.

Bedste hilsner

Jesper Møller
Formand

Erik Brøgger Rasmussen
Adm. direktør

Sportslig succes – trods alt

Herrelandsholdet har kvalificeret sig til EM til sommer, kvinderne har spillet VM i Australien og flere danske klubber har spillet med i europæiske gruppespil. Så sent som i sidste uge skrev Futsallandsholdet historie, da de vandt Nordic Baltic Cup og dermed holdets første internationale trofæ nogensinde på en fyldt hjemmebane i Hjørring. På ungdomssiden er mange af vores U-landshold godt på vej til at kvalificere sig til de slutrunder, der ligger foran dem, mens dansk fodbold gør det godt i UEFA Youth League. Samtidigt er der stor interesse og rekordmange fans på stadion, når bolden ruller i dansk fodbold.

Det var en kæmpe oplevelse at se og opleve Kvindelandsholdet ved VM i Australien og New Zealand i sommer. Desværre blev 1/8-finalen endestationen efter et nederlag til værterne fra Australien, der til kampen havde knap 76.000 fans i ryggen på stadion. Samlet set var det et rigtigt flot VM med rekordmange tilskuere og stor interesse, hvilket vidner om, at udviklingen i international kvindefodbold går den rigtige vej. Det blev også Lars Søndergaards sidste kamp som landstræner, da han valgte at stoppe efter kontraktudløb. Vi skylder Lars en stor tak for sin indsats.

I efteråret blev der for første gang spillet UEFA Women's Nations League. Her var Kvindelandsholdet tæt på at vinde deres pulje i A og dermed også muligheden for at komme med til OL i Paris til sommer, men det blev desværre til en andenplads efter et ærgerligt nederlag mod Island i Viborg i den sidste kamp. Det var selvfølgelig ikke helt, hvad vi havde håbet på, når en OL-kvalifikation var så tæt på, men Nations League har været godt, lige som det har været godt at se både spillerne og den nye landstræner, Andrée Jeglertz, komme godt fra land her i efteråret.

Herrelandsholdet vandt deres pulje i EM-kvalifikationen og skal til EM i Tyskland til sommer. Danmark er havnet i gruppe C sammen med England, Serbien og Slovenien. Det bliver forhåbentlig en fantastisk slutrunde rent sportsligt, men også en slutrunde som endnu engang kan samle og begejstre hele nationen. Både herhjemme og nede i Tyskland. Vi er allerede godt i gang med forberedelserne, som I kommer til at høre meget mere om i det nye år.

Selvom det på mange områder går godt, har der også været bump på vejen, og det har til tider fyldt en del i medierne. Men sådan er det i fodboldens verden, og det

må og skal vi leve med. Men vi skal huske, at vi rent faktisk gør det godt, og at dansk fodbold er et godt sted i disse år. Husk det!

Status på strategien

Det går fremad med vores strategi for hele dansk fodbold 'Samle & Begejstre'. Flere af målsætningerne er allerede nået, men der er fortsat også en del arbejde foran os alle, hvis vi skal indfri alle målene og ambitionerne i senest 2025.

Vi følger hele tiden op på de mange mål og delmål, og vi kommer heller ikke til at gennemgå dem alle her. Men det er vigtigt, at vi alle har kendskab og tager ejerskab for strategien og dens fem pejlemærker:

- **Dansk fodbold vinder på banen:** Ambitionen for 2025 er, at landshold og klubhold vinder på den internationale scene.
- **Fremtidens bæredygtige faciliteter:** Ambitionen for 2025 er øget tilgængelighed, innovative løsninger og bedre fodboldoplevelser.
- **Et bedre børneliv:** Ambitionen for 2025 er at skabe verdens bedste fodboldmiljø til glæde og gavn for alle børn, dansk fodbold og Danmark.
- **Fastholder og tiltrækker flere medlemmer:** Ambitionen for 2025 er, at vi fastholder og tiltrækker flere medlemmer, flere frivillige samt flere og bedre trænere.
- **En stærkere union:** Ambitionen for 2025 er, at dansk fodbold står samlet gennem fælles spilleregler, god ansvarsfordeling, stærke faglige kompetencer og en tillidsfuld kultur.

I kan altid læse mere om strategien og følge med i fremdriften [her](#).

Status på infrastruktur-vision

Vi har nået et par vigtige milepæle det seneste halve år. Vores infrastruktur-vision omfatter blandt andet to moderne og store stadions i øst og vest, et nationalt træningscenter, nyt hovedsæde for DBU, forskningssamarbejde og regionale kraftcentre rundt i hele landet. Der er nyt stadion på vej i Aarhus og måske også i Aalborg. Vi har besluttet, at det nationale træningscenter og domicil for DBU skal ligge i Taastrup med kort afstand til Parken og Københavns Lufthavn. Nu arbejder vi på at få alle enderne til at mødes, så vi kan få sat en spade i jorden. Vi håber at kunne fortælle meget mere på repræsentantskabsmødet til marts.

Medlemsrekord

Det hører godt nok foråret til, men vi glæder os fortsat over de flotte medlemstal, der med godt 360.000 aktive medlemmer sætter en tyk streg under, at vi er Danmarks største idrætsgren uden sammenligning i øvrigt. Det er fantastisk, at vi sætter medlemsrekord, og det vidner om, at meget af det vi gør, bærer frugt. Så kæmpe ros til jer og alle de mange frivillige rundt om i hele landet. Uden jer, ingen fodbold. Så simpelt er det.

Men rekorden betyder også, at vi skal løbe lidt hurtigere og passe godt på hinanden. For samtidigt med fremgangen oplever flere af jer desværre også en kamp om baner og større efterspørgsel efter trænere, dommere og andre gode frivillige kræfter, der får alle tandhjulene i dansk fodbold til at dreje rundt. Det skal vi hele tiden have med i vores overvejelser. Det samme gør sig gældende i forhold til at fastholde de mange nye medlemmer, som vi fortsat mister for mange af. Det er der mange årsager til, men dem skal vi kende og forsøge at gøre noget ved.

Fortsat fokus på kvindefodbold

Der kommer hele tiden flere piger og kvinder i dansk fodbold. Selv om vi er godt på vej, har vi også meget arbejde foran os. Både på og udenfor banen. Vi skal blandt andet se på frafald blandt unge piger og få flere til at blive dommere, trænere og bestyrelsesmedlemmer, lige som der skal forhandles en ny aftale for Kvindelandsholdet og om en strategiaftale med Kvindedivisionsforeningen på plads i det nye år. Men vi kommer også i mål med flere tiltag. Den store pigeindsats Get Movin' er blandt andet skudt godt i gang, vi har fået den første licensmanual for 1. Division Kvinder og så har vi fået en ny talentstrategi for fodbold for piger og kvinder, som skal være med til at uddanne og udvikle danske spillere til nationalt og internationalt topniveau.

Ny hjemmebane for Kvindelandsholdet

Efter otte år med hjemmebane i Viborg skal Kvindelandsholdet også finde en ny hjemmebane. Både DBU og Viborg Kommune har været glade for samarbejdet, der stopper til sommer, når den nuværende samarbejdsaftale udløber. DBU har valgt at afsøge mulighederne i andre kommuner og byer som fremtidig hjemmebane for Kvindelandsholdet fra sommeren 2024 og 2-4 år frem. Der er blevet gjort et kæmpe stykke arbejde i Viborg gennem årene, og samtidigt bliver det også spændende at afsøge nye muligheder.

Modernisering af den politiske struktur i dansk fodbold

Hvis vi skal nå vores ambitiøse strategiske mål og udvikle dansk fodbold, skal vi samarbejde på tværs af dansk fodbold. Derfor er vi meget optaget af at skabe de bedste rammer for vores politiske arbejde, både i forhold til processer og samarbejde og i forhold til at få flere – og gerne flere forskellige – til at engagere sig i det politiske arbejde i dansk fodbold. Vi har brug for større mangfoldighed, både i køn, alder og etnicitet. Det skal ændres over de næste år, så dansk fodbold i højere grad repræsenterer det øvrige samfund. Derfor nedsatte vi sidste år en moderniseringsgruppe, der har haft til opgave at analysere den politiske struktur i dansk fodbold og komme med eventuelle anbefalinger til, hvordan strukturen og det politiske arbejde kan forbedres.

På baggrund af arbejdsgruppen anbefalinger har bestyrelsen i efteråret besluttet følgende:

- Til Repræsentantskabsmødet fremsættes forslag om, at Kvindedivisionsforeningen bliver optaget som DBU's 3. medlem på lige fod med Divisionsforeningen og DBU Bredde.
- Der fremsættes også forslag om, at kvindeeliteudvalget ændres til at være en Kvindeelitekomité med tilhørende økonomi og status.
- Der oprettes en stilling som diversitetsmedarbejder i DBU's administration, blandt andet efter forslag fra arbejdsgruppen for kønsidentitet, Etisk Udvalg samt udviklingsplanen for piger og kvinder.
- Fanorganisationer fra både Kvindelandsholdet og Herrelandsholdet får observatørposter eller lignende i Governance- & Udviklingskomiteen og eventuelt andre relevante fora, så vi kan styrke samarbejdet med vores fans.
- Den politiske kommunikation til blandt andet Repræsentantskab og klubber styrkes. Dette har også været et selvstændigt tema i såvel DBU's bestyrelse som DBU's administration, og det er noget, der kommer til at fylde en del i de kommende måneder.

En økonomi i balance, men...

Vi arbejder som altid på at skabe en god og sund økonomi. Vi har oparbejdet en fornuftig egenkapital de senere år som følge af blandt andet gode sportslige resultater og kommercielle aktiviteter, og derfor vedtog vi tilbage i 2022 en flerårig investeringsplan, hvor vi over en årrække investerer klogt, men også meget i dansk fodbolds fortsatte udvikling. Det betyder, at vi har et højt investeringsniveau, og de næste år budgetterer med underskud. Derfor skal vi

også være bevidste om, at investeringsniveauet skal neddrøses på sigt. Her er bagkanten medio 2028, hvor den vedtagne investeringsplan udløber. Bestyrelsen godkendte på seneste bestyrelsesmøde budgettet for 2024. I finder hele budgettet for 2024 [her](#).

FSR - Football Social Responsibility

For første gang nogensinde har vi lavet en samlet handleplan for bæredygtighed i dansk fodbold. En såkaldt handleplan for Football Social Responsibility (FSR). Det er et krav fra UEFA, at vi som forbund arbejder med FSR, og den nye handleplan tager således udgangspunkt i 11 FSR-områder inden for sundhed, socialt ansvar og grøn omstilling. De er inspireret af verdensmålene, men er tilpasset fodboldens verden. Det er derfor heller ikke tilfældigt, at der er 11 områder. Der er ingen tvivl om, at bæredygtighed kommer til at fylde en del i kommende år – og ambitioner er ikke længere tilstrækkeligt. Der skal reelle handlinger til. Og det gælder alle brancher. Også i dansk fodbold, hvor vi f.eks. allerede har omlagt vores investeringer, så de følger de såkaldte ESG-principper. Vi skal længere ned af det spor i de kommende år. I kan se FSR-handleplanen [her](#).

Football for the Goals

I oktober tilsluttede DBU sig også FN's Football for the Goals for at sætte yderligere fokus på, hvordan fodbold kan være med til at bidrage til positive samfundsforandringer. Football for the Goals er et initiativ under FN, der vil bruge fodboldens globale indflydelse til at fremme bæredygtighed, ligestilling, menneskerettigheder og klimaindsatser. Samtidig vil projektet øge bevidstheden om og anerkendelsen af de 17 Verdensmål.

I kan læse mere om initiativet [her](#).

International fodbold

Det internationale område har fyldt en del det seneste halve år – også i medierne. Og det giver os nogle gange svære betingelser i særligt vores kommunikation, dels fordi mediernes tempo er højt, mens det i store organisationer som UEFA og FIFA går noget langsommere og kommunikationen derfra ikke altid er til topkarakterer.

Vi har i flere år arbejdet målrettet med en international handleplan for dansk fodbold med det klare mål at styrke samarbejdet og vores danske indflydelse i både det nordiske samarbejde, i UEFA og i FIFA. I de seneste par måneder har der været stort fokus på tildeling af VM-værtskaber, hvor særligt et muligt VM i Saudi-Arabien i 2034 har fyldt meget. UEFA's forslag om at genindlemme

russiske U17-landshold i UEFA's turneringer viste også tydeligt, hvor svært det kan være at navigere i international idrætspolitik. Den sag landede godt set med danske øjne, men det er en stakket frist.

Spørgsmålet om Rusland vil dukke op igen, bl.a. på baggrund af IOC's beslutning om at tillade individuelle russiske atleter at deltage i OL i Paris til sommer. Der er derfor en reel risiko for, at DBU og de få andre, der mener det samme som os, vil tabe slaget om at holde Rusland ude af fodbold, også selv om invasionen af Ukraine ikke har fundet en løsning. DBU tilhører ganske enkelt en lille minoritetsgruppe, når det handler om international politik. Vi tager kampene, men må acceptere, at vi ofte vil tabe dem, fordi de andre er langt flere end vi er.

Så sent som i går kunne vi se, hvordan international fodbold også er politik og behandler nogle store og svære spørgsmål med mange følelser og mange interesser involveret, da EU-domstolen kom med sin længe ventede afgørelse i striden mellem European Super League og UEFA og FIFA som fodboldens øverste organer. Desværre kom EU-domstolen frem til, at UEFA og FIFA's ageren i sagen var i strid med EU-lovgivningen. Vi havde naturligvis håbet på, at afgørelsen ville have givet UEFA og FIFA medhold i deres synspunkter. Og vi vil nu kæmpe videre for fællesskab og solidaritet i dansk og international fodbold i dialog med de danske klubber, Divisionsforeningen, fans, regeringen og andre interessenter i den internationale fodboldverden. I kan læse mere om sagen [her](#).

Et første kig på 2024

I de næste måneder står den på lokalunionernes og divisionsforeningernes årsmøder, Fodboldens kongres og Repræsentantskabsmødet samt kongresser i både UEFA og FIFA. I er alle inviteret til Fodboldens Kongres d. 9. marts i København, hvor vi samles og deler viden på tværs af hele dansk fodbold. I kan læse meget mere om dagen [her](#).

Vi har en helt særlig udfordring på dommerområdet, som vi skal tage hånd om i 2024. Vi skal blive bedre til både at tiltrække nye og fastholde nuværende dommere. Udfordringen ses også i andre lande, og derfor har UEFA lanceret en stor kampagne med titlen "No ref, no match". I det nye år vil DBU sammen med DBU Bredde og divisionsforeningerne tage en række initiativer. Skal vi lykkes kræver det en indsats af alle. Det kræver også, at vi behandler dommerne ordentligt. De har krav på respekt og at der altid holdes en god tone. De passer bare deres job.

Ordentlighed er i det hele taget helt afgørende i alt hvad vi foretager os i fodboldverdenen – både på og uden for banen. Derfor har vi også iværksat en fornyet indsats for at udbrede kendskabet til [DBU's adfærdskodeks](#). Vi skylder hinanden, at vi alle følger kodeks.

Et andet vigtigt emne i det nye år er børnefodbolden. Det er vores fremtid. Vi skal have endnu flere børn til at spille fodbold i DBU Børneklubber. De børn forældrene betror os, skal vi passe godt på. Vi er overbevist om, at børneklub-konceptet virker og bidrager til at skabe verdens bedste børnefodbold, som er et af vores fem strategiske pejlemærker frem mod 2025. I kan læs mere om DBU Børneklub [her](#).

Sportsligt kan vi se frem til nogle meget vigtige kampe for dansk fodbold. Hvis alt flasker sig i løbet af forårets første kampe, sender Danmark hele fire ungdomslandshold til EM-slutrunder til sommer. Derudover skal Kvindelandsholdet spille testkampe i februar, mens Herrelandsholdet skal spille to testkampe i marts mod Færøerne og Schweiz, som en del af deres forberedelse til EM – begge kampe spilles i Danmark og forhåbentlig kan vi fortsætte den gode stime med mange fans på stadion. Sidst, men ikke mindst, skal der også spilles Champions League på dansk grund i begyndelsen af det nye år, da det meget flot og velfortjent lykkedes FCK at gå videre fra deres gruppespil.

Mange ønsker forståeligt at følge Herrelandsholdet under EM i Tyskland til sommer. Der er rift om billetterne og langt fra alle ønsker kan opfyldes. Vi har administrativt mulighed for at fordele 1.000 billetter pr. kamp, Danmark spiller. Som vanligt vil vi reservere en pulje til vores repræsentantskab, komiteer og udvalg, ligesom vi laver en pulje til vores 1.600 klubber, som vil få mulighed for at byde ind i en eller anden form for lodtrækning. Vi forventer at kunne melde noget konkret ud i løbet af første kvartal.