



DANSK
BOLDSPIL-UNION
ÅRBOG 2022



EN DEL AF
NOGET STØRRE



PARKEN

PARKEN

KØBENHAVN

SKAL FOR DANMARKS BEDSTE

SKAL FOR DANMARK

HUTTELHUS

FOR DANMARK

DEN RØDE MUR

OFFICIEL PARTNER

hummel

hummel

hummel

OFF



57



27



64



22



53



40



33



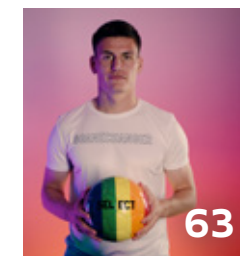
45



35



56



63



61

INDHOLD

- 6** Forord
- 9** DBU's strategi for dansk fodbold 2022-2025
- 12 Bedre børneliv
- 18 Bæredygtige rammer
- 24 Flere medlemmer
- 30 Vinder på banen
- 36 En stærkere union
- 43** Året der gik
- 44 Landshold
- 50 Fodbold-Danmark hyldes
- 54 "Vi er mestrene"
- 56 DBU Fodboldskole og Get2 Fodboldskole
- 58 Internationalt
- 62 Kampagner
- 64 Partnerskaber
- 67** Årsrapport 2022



2022 blev på sin egen måde historisk.

Vi er alle ramt af krig i Europa med Ruslands voldsomme invasion af Ukraine. Krigen har medført forfærdelige forhold for tusindvis af børn og voksne i Ukraine – men også medført energikrise, inflation og en ny usikkerhed i verden omkring os. Det påvirker de fleste virksomheder og organisationer. Det påvirker tusinder og millioner af mennesker i både Danmark og landene omkring os.

Det har været positivt at se, hvordan Fodbold-Europa har stået sammen og støttet op om Ukraine med det ukrainske flag og farver rundt omkring på de europæiske stadions. Det har også været motiverende at se, hvordan danskerne har arbejdet sammen imod de svære forhold, energikrisen og krigen har bragt med sig.

Krigen og verdenssituationen har også påvirket dansk fodbold med stigende udgifter i hverdagen og usikkerhed i planlægningen.

Alligevel har 2022 budt på mange store begivenheder og positive ting i dansk fodbold.

I januar sidste lancerede vi en ny strategi for DBU og dansk fodbold med titlen 'Samle & Begejstre'. Fodbold begejstrer millioner af danskere året rundt – på og udenfor banen – og fodbold skaber fællesskaber, sundhed, integration og meget mere. Den nye strategi skaber retning for vores arbejde og skal hjælpe os med at 'vinde på banen' og skabe 'verdens bedste børneliv'.

Den nye strategi frem mod 2025 skal være med til at udvikle og fremtidssikre den sportsgren, som så mange danskere finder fællesskaber og mening i. Strategien blev også præsenteret og debatteret på Fodboldens Kongres i marts, hvor hele Fodbold-Danmark var samlet til en dag i fodboldens tegn.

Vi har igen fået gang i dansk fodbold efter den historisk nedslående corona-krise, hvor der blev åbnet og lukket for dansk fodbold, både på stadions og ude i klubber og foreninger. Danskerne myldrer nu til fodbold med tilskuerrekorder i både Kvindeligaen og herrernes 3F Superliga.

Rekordmange piger bruger DBU's fodboldskoler, der i alt samlede mere end 24.000 børn og unge – plus hele 1643 piger og drenge på DBU Get2 Fodboldskoler, hvilket er højere end nogensinde. Også antallet af medlemmer i de danske fodboldklubber vokser kraftigt og er nu på mere end 344.000, hvoraf over 205.000 af dem er unge i alderen 0-18 år. Det gør fodbold til den suverænt mest dyrkede idrætsgren herhjemme.

Det er dejligt at kunne samle så mange mennesker og være med til at sætte fællesskab, sundhed, integration og mange flere samfundsrelevante emner i fokus via fodbolden. Det beviser i den grad, at vi er 'En Del af Noget Større'. Sportsligt har 2022 budt på både glæde og skuffelse.

Kvindelandsholdet har skabt glæde ved en suveræn VM-kvalifikation med otte sejre ud af otte mulige. Fanskarer i Viborg er stor og meget trofast – og til en særlig kamp mod Brasilien i Parken samlede holdet hele 21.500 glade fans til fodboldfest. Desværre levede holdet ikke op til egne ambitioner og oplevede ikke samme succes til sommerens EM-slutrunde, hvor holdet vendte hjem efter gruppespillet.

Herrelandsholdet fulgte op på en suveræn VM-kvalifikation og spillede med om første pladsen i Nations League-gruppe med blandt andet to sejre over Frankrigs VM-vindere fra 2018. Holdet har udsolgt til alle kampe i Parken og nyder kæmpe opbakning i befolkningen. Desværre blev VM-slutrunden ikke den sportslige succes, som alle havde håbet på.

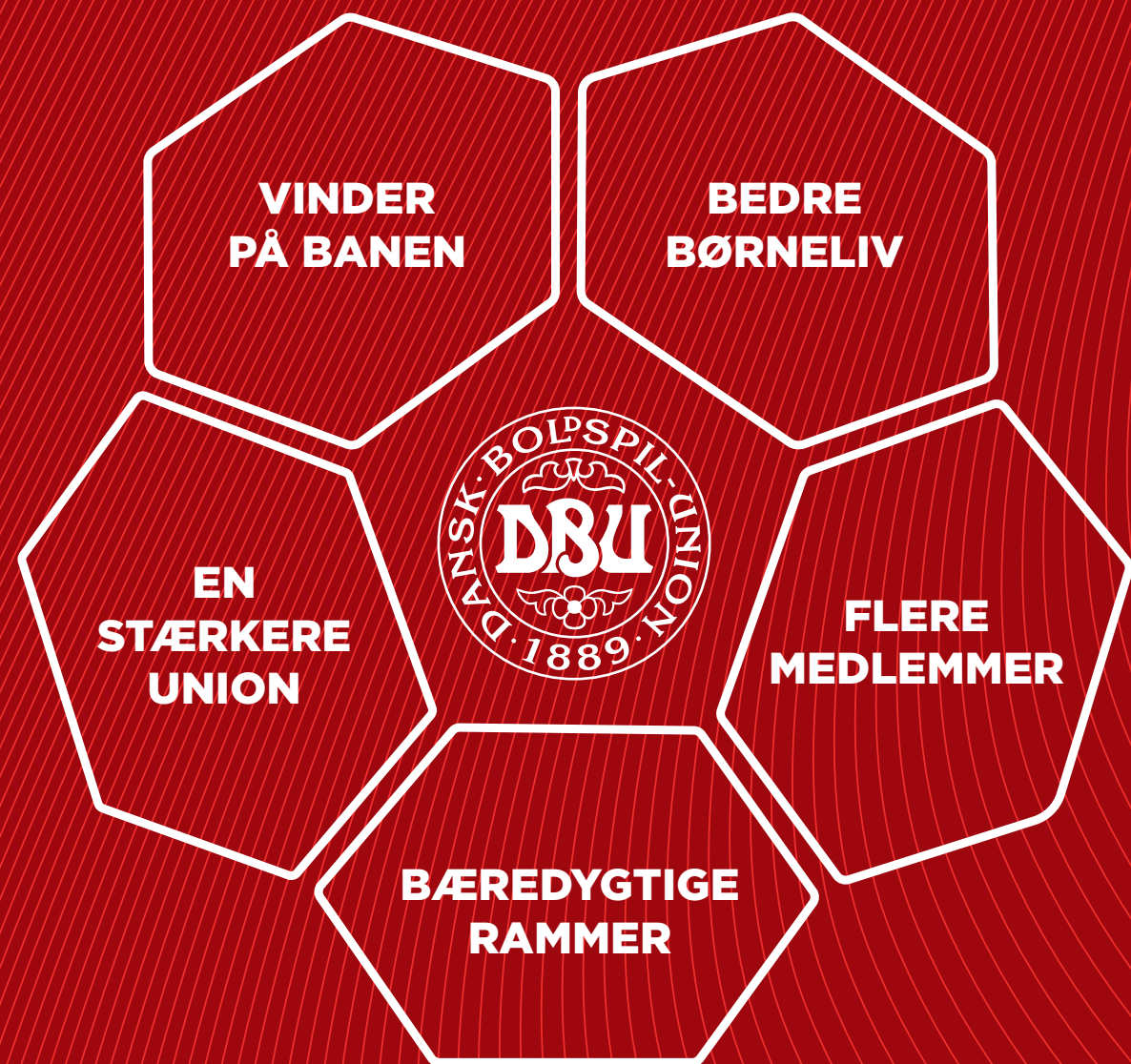
Efter hele fire EM-slutrunder i træk missede U21-landsholdet at kvalificere sig til EM til sommer efter et par tætte playoff-kampe mod Kroatien. Til gengæld er alle vores U17- og U19-landshold videre til næste runde af EM-kvalifikationen.

Vi kan ikke vente med at komme i gang igen med et nyt og stort landsholdsår, hvor vi igen kan opleve den sammenhængskraft, som fodbolden har. 2023 bliver et spændende år fyldt med store oplevelser.

Der skal lyde en kæmpe tak til alle i dansk fodbold for en stor indsats og et godt år.

Med venlig hilsen
Jesper Møller og Jakob Jensen





DBU'S STRATEGI FOR DANSK FODBOLD

DBU'S STRATEGI FOR DANSK FODBOLD

Fodbold er Danmarks nationalsport. Den begejstrer over 340.000 spillere, og mere end tusindvis af trænere, dommere, frivillige, ledere og fans syv dage om ugen. Den samler og inspirerer, og så skaber den sundhed, inklusion, integration og samler på tværs af køn, alder og etnicitet. Både i foreningslivet og hele nationen, når landsholdene vinder store sejre.

Nu skal der tilføjes nye kapitler til historien om dansk fodbold. I fremtiden skal dansk fodbold samle og begejstre hele Danmark. Det skal ske med et DBU i en stærkere union og gennem bæredygtige rammer, hvor landshold og klubhold skal vinde store sejre, mens flere børn, frivillige og trænere bliver en del af fodboldens fællesskab.

DBU's strategi for dansk fodbold frem mod 2025 handler om at udvikle, beskytte og fremtidssikre den sport, som hundredtusinder i Danmark dyrker hver dag.

Det sker gennem de fem pejlemærker; Bedre børneliv, Bæredygtige faciliteter, En stærkere union, Flere medlemmer og Vinder på banen.



BEDRE BØRNELIV

DBU vil skabe verdens bedste rammer for de mindste i dansk fodbold. Gennem en dedikeret børnestrategi, der blev vedtaget i 2021, skal kvaliteten af børns fodboldoplevelser hæves, så børnene får lyst til at deltage og blive i fodbolden.

I fodboldens verden skaber vi værdi, når fodbold bidrager til børnenes sundhed, læring og udvikling i fællesskabets trygge rammer. Ambitionen for 2025 er at skabe verdens bedste fodboldmiljø til glæde og gavn for alle børn, dansk fodbold og Danmark.

Et godt eksempel på en klub, der i 2022 arbejder dedikeret med deres indsats på børnefodboldsiden, er Københavns Boldklub.

MÅL

90 % af de adspurgte børne-medlemmer udtrykker høj tilfredshed med medlemskabet i deres fodboldklub.

75 % af alle børn i fodboldklubber mødes af relevant uddannede trænere.

75 % af alle børnefodboldklubber er påbegyndt kvalitetssikringsprogrammet DBU Børneklub.

STATUS

83 % af de 6-12-årige udtrykker høj tilfredshed i deres fodboldklub.

81 % af de 0-5-årige har det på samme måde.
(Tal fra Medlemsundersøgelse 2022)

3.432 trænere deltog i C1-uddannelsen i løbet af 2022 og fik dermed relevant træneruddannelse, som kan bruges i børnefodbolden.

265 klubber på landsplan er påbegyndt kvalitetssikringsprogrammet DBU Børneklub. Dette svarer til, at i omegnen af 25 % af alle klubber med børnefodbold allerede det første år med DBU Børneklub er påbegyndt programmet. 105 klubber er godkendt som DBU Børneklub ved at imødekomme de fire forudsætninger, der er sat op.



KJØBENHAVNS BOLDKLUB ER DANMARKS STØRSTE KLUB I DE YNGSTE ÅRGANGE

Bolde der triller rundt alle vegne, småbørn der løber ind og ud mellem hinanden og en atmosfære fyldt med latter og glæde. Det er realiteten ved Københavns Boldklub på Frederiksberg. Da de nyeste medlemstal udkommer i april 2022, står det nemlig klart, at de er den klub i Danmark med flest medlemmer i de yngste årgange.

I KB kan de ved indgangen til 2022 mønstre hele 543 spillere i aldrene 0 til 6 år. Måden KB har struktureret arbejdet med de mindste på betyder, at de for de helt små spillere (U3-U4) har konceptet "Blebold". Fra U5 fordeles spillerne på fire kvartalshold ud fra et hensyn til relativ alderseffekt. Fra U6 rykker børnene op i "KB Mikrofodbold".

Det er relativt nyt, at mange klubber har fodboldtilbud til de helt unge årgange. I KB startede de tilbuddet til de to yngste årgange tilbage i 2018, og ifølge klubbens sportschef, Franz Dupont, har de gjort sig gode erfaringer i de forgangne år:

"Jeg synes, at vi har fundet et format, som giver de helt små børn en god start i fodboldens verden. Vi giver dem et legende univers og tager bolden med, når det giver mening. Vi oplever, at børnene på denne måde bliver stimuleret godt motorisk, og det kan man også mærke, når de kommer op og bliver U6-7-8, hvor vi så kan lægge flere lag på fodboldtræningen, fordi de har fået god motoriktræning, fra de var helt små," forklarer Franz Dupont.

" Vi oplever, at børnene opnår tryghed i fodbolden tidligere end førhen, da vi ikke havde tilbud for de alleryngste.

Franz Dupont fra KB.

Blebold-træningen er bygget op med fokus på grundlæggende motorik og koordination gennem lege med bolden svarende til DBU's koncept "Bold & Bevægelse". Træningen foregår i mindre grupper, hvor forældrene hjælper børnene. Det gør børnene klar til at indgå i den mere traditionelle fodboldtræning på holdene fra og med U5, hvor der er fokus på aldersrelaterede træningsprogrammer og træning i børnehøjde. Det er desuden også fra U5, at alle spillere begynder at blive tilbudt at spille med i stævner for tremandshold.

Den veltilrettelagte introduktion til fodboldklubben for de mindste børn er noget, som virkelig fungerer, og Franz Dupont kan kun anbefale det til andre klubber også.

"Vi oplever, at børnene opnår tryghed i fodbolden tidligere end førhen, da vi ikke havde et tilbud for de alleryngste. Samtidig ser vi en positiv effekt af at få forældre med småbørn ind i klubben på et tidspunkt, hvor vi kan præge dem i forhold til forståelsen af foreningskulturen, og så de også forstår vigtigheden af, at deres børn foruden fodboldudvikling går til fodbold for legens, bevægelsens og fællesskabets skyld," afslutter Franz Dupont fra KB.

Nu kan Københavns Boldklub også kalde sig DBU Børneklub

DBU Børneklub er et kvalitetssikringsprogram, der har til formål at hjælpe de fodboldklubber, der virkelig vil børnefodbolden. Disse klubber kan indgå en samarbejdsaftale med deres lokalunion, der via en børneklubrådgiver kan hjælpe klubben med at udvikle deres børnefodboldtilbud. Først og fremmest indgår man en samarbejdsaftale. Herefter skal klubben arbejde på at opfylde de fire forudsætninger, der er for at blive godkendt DBU Børneklub.

De fire forudsætninger er, at man som klub:

- Prioriterer børnefodbolden både økonomisk og organisatorisk
- Tilslutter sig og efterlever DBU's børnesyn
- Tilknytter en kontraktligt forpligtet børneudviklingstræner i løbet af det første år som DBU Børneklub
- Nedskriver en børnepolitik, som vedtages i bestyrelsen

Udover de fire forudsætninger er der en lang række anbefalinger, som DBU Børneklubber kan arbejde videre med, når de bliver godkendt som en DBU Børneklub.

KB er en af landets 105 klubber, der kan bryste sig af titlen som godkendt DBU Børneklub. Det opnåede de i marts 2022, da de fire forudsætninger for at blive DBU Børneklub var opfyldt.

"At søge om at blive DBU Børneklub lå lige til højrebænet. Børnefodbolden har altid været prioriteret i KB, hvor vi allerede for ti år siden ansatte en sportslig ledelse på fuld tid for at sikre trivsel og udvikling for alle børnespillere samt lave en rød tråd for træningen og trænerudvikling. Den investering er kun vokset siden, så vi i dag har, hvad der svarer til mere end fire fuldtids årsværk i børneårgangene. De midler, børneårgangene optjener, bruges således fuldt ud på aldersgruppen, hvilket også gør sig gældende for vores øvrige segmenter," forklarer Franz Dupont og fortsætter:

"Processen med at blive børneklub var derfor også ganske gnidningsfri, idet vi allerede arbejdede i en model, der søgte at sætte barnet i centrum. DBU's børnesyn er en naturlig forlængelse af vores eksisterende tilgang og metode. Jeg vil endda mene, at vi med inddelingen af vores årgange i fire lige store kvartalshold er gået skridtet længere for at håndtere den relative alderseffekt og den potentielle skævvridning af årgangene. Hertil har vi siden introduktionen af pigefodbold i 2018 sat en ære i at give pigerne samme forudsætninger for udvikling som drengene ved at integrere dem på lige vilkår i vores model," udtaler Franz Dupont.



Mig og fodbold

Venskabet, motionen og drømmen om at blive professionel fodboldspiller. Det er nogle af de ting, der uge efter uge motiverer 9-årige Oliver Jinhphet Jensen til at spille fodbold i sin lokale fodboldklub, Korup Ubberud IF i udkanten af Odense. Oliver har gået til fodbold, siden han fyldte fem år, og lige siden dengang har han taget til hver træning med en kæmpe lyst til fodbolden.

"Jeg elsker at spille fodbold. Det er fedt at være sammen med vennerne, men samtidig også møde nye venner som også kan lide at spille fodbold. Det er sjovt, at jeg kan mærke, hvordan jeg selv, men også hele mit hold, hele tiden bliver bedre og bedre. Vi har nemlig nogle rigtig gode trænere, der hele tiden sørger for, at vi alle er med og hjælper os alle," siger Oliver Jinhphet.

HVEM

Oliver Jinhphet Jensen

HVAD

Fodboldspiller i Korup Ubberud IF

HVORFOR

En af de 134.250 unge i alderen 0-12 år der spiller fodbold i en fodboldklub i Danmark

Oliver er en af de 134.250 unge i alderen 0-12 år, der spiller fodbold i en fodboldklub i Danmark. Det gør fodbolden til den mest populære sportsgren i landet blandt de unge. For Oliver er fællesskabet også en stor del af glæde ved fodbold:

"Jeg kan rigtig godt lide at være i klubben sammen med dem fra mit hold. Vi har det sjovt sammen, især når vi vinder, og er kedede af det sammen når vi taber, men det er vi sammen om. Vi har et rigtig godt fællesskab, og det er med til at gøre det ekstra sjovt at spille fodbold."

BÆREDYGTIGE RAMMER

Vi vil etablere innovative og bæredygtige rammer i dansk fodbold. DBU skal stræbe efter at blive en bæredygtig fodboldnation, som tager ansvar for vores børn og fremtidens samfund og miljø.

Når Danmark er værter for større turneringer, etablerer et nyt træningscenter for dansk fodbold eller et nyt hovedkontor for DBU, skal det være ved hjælp af bæredygtige løsninger, som anerkendes for deres bidrag til at mindske fodboldens miljø- og klimaaftryk.

MÅL

Bæredygtigt nationalt træningscenter og nyt DBU-hovedkontor etableret til inspiration for hele Danmark.

To moderne stadions i verdensklasse.

DBU's kommercielle bidrag til udviklingen af dansk fodbold fordobles i perioden fra 15 millioner pr. år til 30 millioner kr. pr. år.

DBU's digitalt funderede indtjening, data-, billet-, abonnements-, medie-, merchandise- og annoncesalg tegner sig for 40 procent af denne vækst gennem en optimeret digital struktur.

STATUS

En visionsplan for et nyt nationalt træningscenter er på vej.

Nyt ambitiøst stadion i Kongelunden Aarhus, med op til 25.000 pladser, tegnet af arkitekten Zaha Hadids tegnestue, er vedtaget. Stadionet står efter planen klar i 2026.

Der er nedsat en arbejdsgruppe, der skal kigge på "udviklingen af Parken og nærområdet omkring nationalstadionet med særligt fokus på området mellem Parken og Østerbro Stadion."

Det kommercielle bidrag til udviklingen af dansk fodbold er realiseret, og der arbejdes derfor på en ny målsætning.

En ny FSR-plan (Football Social Responsibility) er på vej som følge af krav fra UEFA.





En af måderne, vi arbejder med fremtidens bæredygtige rammer, er blandt andet gennem et pilotprojekt, hvor vi for første gang nogensinde kigger på klimaaftrykket fra vores landskampe i Parken.

Måling af klimaaftryk fra landskampe i Parken

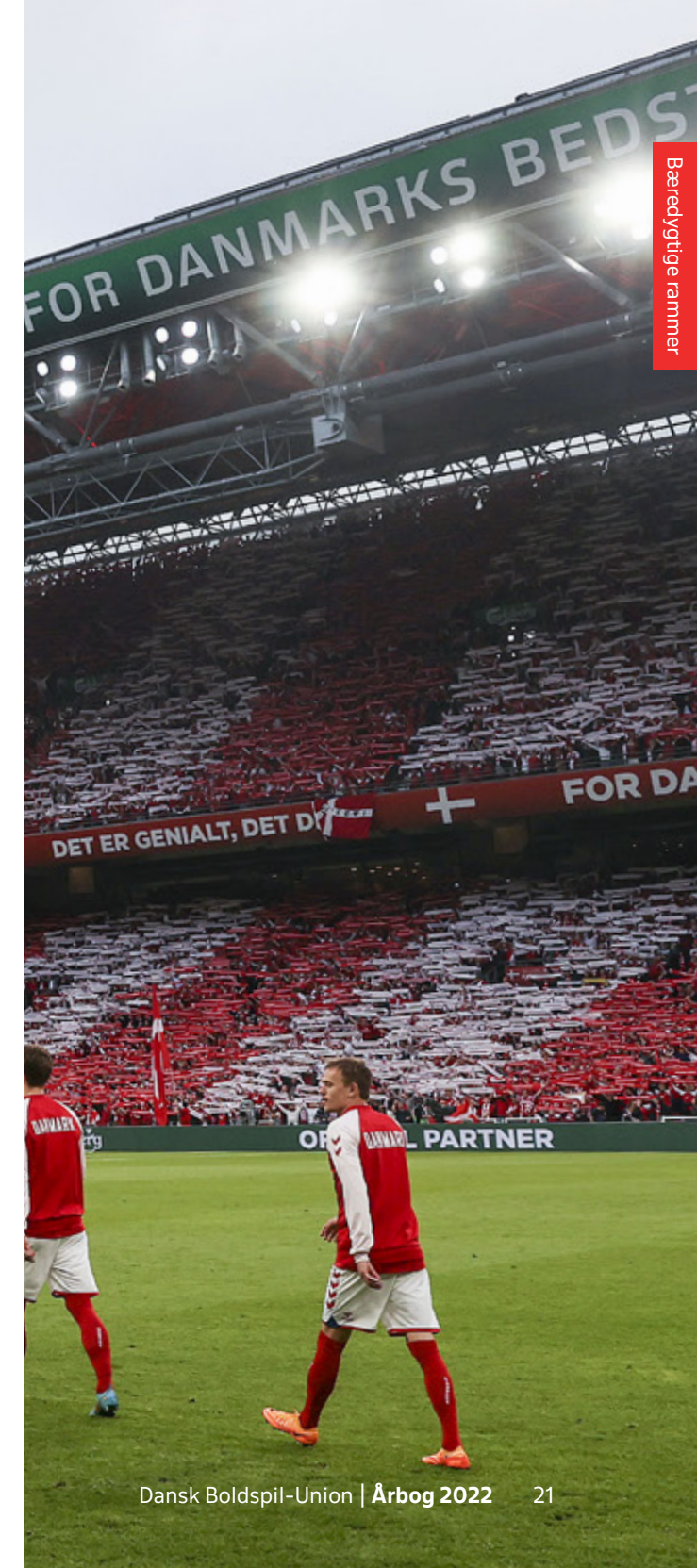
Flere skraldespande i fanzonerne, bedre affaldssortering og nye teknologier. Det er blot nogle af de små ting, der kan skrues på i jagten på et mindre klimaaftryk, når titusindvis af fans samles for at se en landskamp. Derfor gennemfører DBU, med hjælp fra eksterne parter, et pilotprojekt i 2022, der ser nærmere på klimaaftrykket fra en landskamp i Parken.

I løbet af 2022 er der over to landskampe i Parken, blevet kigget på tilskuernes adfærd både på stadion, i fanzonen, men også deres vej til og fra stadion. Her er der blevet kigget på mængden af affald, der er blevet efterladt, strømforbruget, salget af pølser og meget mere.

"Vi, som organisation, bidrager til at fodbolden foregår på en miljø- og klimavenlig måde. En forudsætning for det er at kende vores eksisterende klimaaftryk. Vi har landskampe, hvor vi samler op mod 35.000 mennesker i hjertet af København. Her er der forskellige parametre, som man ved har et aftryk som for eksempel transport, affald og meget mere. Derfor besluttede vi os for at lave en basismåling, for at se hvordan vores klimaaftryk ser ud i forbindelse med en landskamp i Parken," siger projektleder i DBU, Anders Kjær.

Bæredygtighed til internationale events

Arbejdet med basismålingen har stået på det seneste år, og nu går projektet ind i ny fase. Her skal der kigges på, hvilke tiltag der skal til for at gå en grønnere fremtid i møde, når der spilles landskamp. I denne fase bliver der kigget på alt fra konkrete tiltag såsom at skifte engangsglas ud med genanvendelige glas, men også de større og mere komplekse forhold som tilskuernes færden.



"Vi har taget det i den rækkefølge, at vi er startet med at finde ud af, hvad vores udgangspunkt er, og nu vil vi prøve at kigge på de ting, som vi selv har ansvaret for såsom leverandører. Vi kan ikke lukke os om kun at beskæftige os med kampafvikling. Til kampafviklingen hører også tilskuerne, transport til og fra stadion og mange andre ting. Der er en stigende interesse fra vores partnere blandt andre kommuner, interesseorganisationer og vores kommercielle partnere. De vil alle gerne være med til at lave nogle projekter, der kan være med til at løse disse problemer," fortæller Anders Kjær.

Fremover vil blandt andre UEFA kigge på klimaafttryk, når der skal træffes beslutninger om store internationale sportsbegivenheder ud fra et ønske om større bæredygtighed. Det sætter højere krav til de fodboldforbund, der ønsker at være arrangører af fremtidige slutrunder og store internationale fodboldkampe.

"Vi vil fortsat gerne være værter for store internationale arrangementer. Senest har vi arbejdet med buddet på kvindernes EM-slutrunde i 2025. Nu til dags er der krav fra

blandt andet UEFA's side, om at disse begivenheder skal være bæredygtige. Så hvis vi ikke har viden eller prøver at tilegne os den, så spiller vi os selv af banen,"

Det store arbejde med at nedbringe klimaafttrykket fra landskampe i Parken skal altså først til at tage sine første spæde skridt nu. Forud venter en længere proces, hvor der, eventuelt sammen med interessenter og partnere, skal kigges på konkrete tiltag. En proces, der ifølge Anders Kjær er mindst lige så vigtig, da den vil være med til at danne fællesskaber omkring det at skabe en grønnere fremtid.

"Målet er selvfølgelig at have mere klimavenlig fodbold, men processen i samarbejdet med interessenter og partnere og arbejdet om en grøn løsning, tror jeg også bliver rigtig stærkt. Håbet er, at vi i partnerskab med andre løfter denne opgave. Jeg tror, at det er rigtig meget læring i det for os, men jeg tror også, at der er et rigtig stort potentiale i at kunne gå sammen med andre om denne opgave,"



Mig og fodbold

Et sted i Danmark ligger der en internationalt kendt fodboldbane, som de færreste danskere nok ikke kender. Navnet er 'Silkeborgbanen', og den ligger et stenkast fra Silkeborg IF's stadion. Kunstgræsbanen har haft besøg af flere internationale gæster, men det er ikke på grund af spillet på banen. Det er derimod på grund af de bagvedliggende tanker ved banen. Silkeborgbanen ligner med sit grønne græs og klassiske målfelter en ganske normal kunstgræsbane, men der er til gengæld indrettet som en forsøgsbane. Her bliver der løbende lavet forskellige tests, der skal være med til at nedsætte mængden af gummigranulat, der forlader kunstgræsbaner.

På den særlige bane arbejder Anders Helledi. Han er idræts- og fritidskonsulent i Silkeborg Kommune. Blandt hans opgaver er at følge med i banens brug og udvikling. Han tjekker blandt andet, om banderne i siderne har den rette højde, så der ikke er for meget granulat, der bliver taget med ud fra banen. Han tjekker bredden af ristene udenfor banen, så det sidste granulat ender dér – og ikke andre steder. Og samtidig følger han med i antallet af spillere, der bruger banen.

HVEM
Anders Helledi

HVAD
Idræts- og Fritidskonsulent i Silkeborg Kommune

HVORFOR
Ansvarlig for projektet 'Silkeborgbanen'

"Silkeborgbanen skal være et forbillede for fremtidige baner og en mulig løsning for tidligere baner. Med Silkeborgbanen kan vi se, hvilke konkrete tiltag der har en effekt på at nedsætte mængden af gummigranulat, der forsvinder fra kunstgræsbanerne rundt om i landet. Ombygning er forbundet med økonomi. Vi skal finde den ideelle løsning, hvor økonomien også er bæredygtig og ansvarlig. Vi har fået de første indikationer, der viser, at disse tiltag er med til at nedsætte mængden af granulat, der forlader banen. De resultater skal vi selvfølgelig genteste, før vi kan sige noget med sikkerhed, men de foreløbige resultater er positive," siger Anders Helledi



Arbejdet med en ny hybridbane i Helsingør til landsholdet er i fulde gang.

FLERE MEDLEMMER

I dag er fodbold med til at løse flere udfordringer i samfundet. Fodbolden skaber sundhed, inklusion, integration og samler børn og voksne, som normalt ikke ville mødes. Derfor er det vigtigt, at flere børn, frivillige og trænere bliver en del af fodboldens fællesskab.

På breddesiden er fodbold stadig den største idræt i DIF-regi målt på antal medlemmer. Dem skal vi fastholde, og vi skal tiltrække flere.

De frivillige udgør en stor del af fundamentet for dansk fodbold. Uden frivillige kan vi ikke fastholde og tiltrække flere fodboldspillere de næste år. De frivillige er der før, under og efter kampe og træning.

De skaber kulturen og livet i klubhuset, samtidig med at de ofte tager "tørnen" for fællesskabet. De er guld værd for dansk fodbold. Klubberne skal fortsat udvikle sig og give gode rammer for at spille fodbold og for at være frivillig i fodboldens regi.

I DBU skal vi hjælpe til, at der i fodboldklubberne i endnu højere grad skabes meningsfulde miljøer, der fastholder og tiltrækker både medlemmer og frivillige. Vi skal anvende vores viden om medlemmer til i højere grad at kunne prioritere ressourcer. Vores tilbud til medlemmerne skal være af høj kvalitet, og vi skal have komplet overblik over vores bedste klub- og medlemstilbud.

MÅL

135.000 medlemmer i alderen 0-12 år (heraf 105.000 drenge (stigning på 15 %) og 30.000 piger (stigning på 24 %).

75.000 medlemmer i alderen 13-18 år (heraf 55.000 drenge (stigning på 8,5 %) og 20.000 piger (stigning på 22,5 %)

Samlet set øges medlemstallet til 340.000

STATUS

134.250 medlemmer i alderen 0-12 år (heraf 103.659 drenge og 30.591 piger)

71.351 medlemmer i alderen 13-18 år (heraf 54.297 drenge og 17.054 piger)

**344.678 medlemmer samlet set.
Stigning på 11 % sammenlignet med 2021, hvor det samlede medlemstal var 310.138)**





Og der kom gang i den igen i Hammerum IF. Klubben, der lige nu tæller mere end 500 medlemmer, har over det seneste års tid oplevet, at deres U9- og U11-pigeårgange er vokset kraftigt, og for eksempel hos U11 pigerne er de gået fra 15 til mere end 30 piger. Det er mere end dobbelt så mange som før Pigeraketten.

Men denne vækst ses ikke kun i antallet af spillere, men også i de frivillige kræfter i Hammerum IF, fortæller Jesper Lyk Eskildsen:

"Vi har oplevet en kæmpe opblomstring af piger. Som en del af denne opblomstring, en meget vigtig del, er der også kommet meget engagerede forældretrænere, og det betyder rigtig meget for spillerne og klubben."

Det er nemt

Spørger man Jesper Lyk Eskildsen om, hvad han tror virker ved Pigeraketten, er han ikke i tvivl:

"Det er virkelig nemt at komme i gang med. Det kommer med et setup, og vi kunne sagtens skaffe de frivillige, som skulle hjælpe til. Det, vi godt kan lide ude i klubberne, er at få noget håndgribeligt. Det er meget attraktivt," forklarer Jesper Lyk Eskildsen.

En stor og positiv sidegevinst ved afviklingen af Pigeraketten for Hammerum IF var ligeledes, at de også havde engageret nogle af deres nuværende U14 piger som assistenter på dagen. Størstedelen af disse piger er siden blevet hjælpetrænere på de yngre årgange i klubben, og dermed har Pigeraketten, foruden flere spillere i Hammerum IF, også været med til at få flere frivillige.

"Det er en rigtig god opstartsaktivitet, og jeg kan sagtens se det som en del af indsatsen, når man ønsker at starte nye pigeårgange op. Samtidig er det en god anledning for at lave reklame for klubben og have en lidt anderledes dag i klubben," afslutter Jesper Lyk Eskildsen.

DBU skaber værdi og styrker fællesskabet, når de rigtige miljøer og tilbud skabes til alle spillere.

Ambitionen for 2025 er at fastholde og tiltrække flere medlemmer, flere frivillige samt flere og bedre trænere. Et sted, hvor det er lykkedes, er i Hammerum IF, der har haft besøg af Pigeraketten.

I Hammerum IF blev Pigeraketten startskuddet til flere piger i klubben

En dag i fodboldens tegn krydret med rumrejser, astronauter og sjove aktiviteter. Det er, hvad der venter børnene i de klubber, hvor DBU Pigeraketten kommer forbi.

I juni 2021 landede DBU Pigeraketten i Hammerum, en forstad til Herning. Hele 68 piger stod klar til at stige ombord

i alderen 5–11 år, som alle var klar til at få to skønne timer i selskab med frivillige fra Hammerum IF, DBU's instruktører og hinanden. Pigeraketten er DBU's unikke rekrutteringsaktivitet for 5-11-årige piger. Pigeraketten giver pigerne et indblik i fodboldens verden ved at tage dem en tur ud i rummet og gennem en række sjove fodboldstationer, hvor målet er at inspirere pigerne til at begynde til fodbold.

Blandt de mange piger var der en del, der i forvejen gik til fodbold i klubben, men ved indgangen til 2022 og efter den succesfulde Pigeraket-afvikling er status, at Hammerum IF har sagt goddag til 40 nye piger i klubben.

Kæmpe opblomstring på U9 og U11 piger

Jesper Lyk Eskildsen har været en del af Hammerum IF i mange år, og de seneste par år har han været ansat i

klubben som administrativ medarbejder. Udover de timer Jesper Lyk Eskildsen bruger på det administrative arbejde, er han også frivillig træner samt ansvarlig for at starte de helt nye årgange op i klubben.

I juni 2021 var Jesper Lyk Eskildsen en af de frivillige, som Hammerum IF selv stillede med til Pigeraketten. Det var klubbens første afvikling af det efterhånden 25 år gamle rekrutteringskoncept.

"Før min tid har der været snak om Pigeraketten, og nu ville vi gerne lave lidt ekstra efter coronanedlukningen. Specielt for de små var nedlukningen dårlig timing, da de lige var startet op. Så vi ville gerne få dem i gang igen," forklarer Jesper Lyk Eskildsen.



Mig og fodbold

Et af de mange nye medlemmer, der er kommet over den seneste tid, er 32-årige Anita Møllebjerg Laursen. Hun startede, efter en længere pause væk fra håndbold, til Fodbold Fitness i FA 2000.

"Fodbolten var en god måde for mig at komme ud på i corona-tiden. Jeg kan godt lide at være aktiv udenfor og løbe, især når det kommer til at løbe efter en bold. Der er jeg bare meget mere motiveret. Det betød også meget, at jeg kunne komme ud og møde nye mennesker, i en tid hvor verden var lidt lukket," siger Anita.

Under corona var fodbolden en af de få sportsgrene, der stadig kunne afholde træning. Det skete først i mindre grupper af spillere med god afstand til de resterende grupper. Efterhånden blev der åbnet mere op, og nu er samfundet endelig tilbage ved normalen. Det betyder dog ikke, at Anita er færdig med fodbolden.

HVEM

Anita Møllebjerg Laursen

HVAD

Fodboldspiller på Fodbold Fitness hold i FA 2000

HVORFOR

Anita er en af mange voksne, der er startet til fodbold for nyligt

"Selvom jeg arbejder på fuldtid, så fortsætter jeg med fodbolden. Jeg kan godt lide den fleksibilitet, der er i fodbolden. Op til at jeg startede, der overvejede jeg meget, hvor lang tid jeg skulle bruge på det her med, at det var specifikke træningsdage hver uge. Men her fungerer Fodbold Fitness rigtig godt. Der er ikke nogen, der kigger surt på en, hvis man ikke lige er der på grund af arbejde eller lignende," fortæller Anita.

For Anita betyder fodbolden nu meget, hvilket blandt andet skyldes holdet hun startede på i sin tid:

"Jeg startede til fodbold uden at kende nogen, men jeg synes bare, at jeg blev taget rigtig godt imod. Det motiverer mig meget, at man er et hold, og at man dyrker sporten sammen. Det fungerer rigtig godt med fodbold, fordi man kan spille det alle vegne. Fodbold for mig er fællesskabet i at dyrke det med andre."

VINDER PÅ BANEN

Vi vil vinde mesterskaber med vores landshold og have danske hold med i de bedste europæiske klubturneringer. Det kræver fortsatte investeringer i det sportslige setup for de danske landshold på tværs af køn og alder, hvis Danmark skal kunne konkurrere med de allerbedste.

Talentudviklingen skal videreudvikles kontinuerligt både i klubberne og i landsholdsregi, og ligaerne på herre- og kvindesiden skal styrkes, så dansk fodbold skaber endnu større resultater på internationalt niveau.

MÅL

Kvinde- og Herrelandsholdene (senior) stræber efter at vinde EM eller VM.

Klubberne har accelereret talentudviklingen målt ved:

Andelen af top 20/top 15 licensklubbers økonomi, der går til talentudvikling øges med minimum 15 procent stigning over perioden.

Andelen af top 20 licensklubbers samlede produktivitetstal for herrespillere øges med minimum 10 procent stigning over perioden.

Andelen af top 15 licensklubbers samlede produktivitetstal for kvindespillere øges med minimum 10 procent stigning over perioden.

Både danske herre- og kvindeklubber er hvert år repræsenteret i gruppespillet til Champions League, Europa League eller Conference League.

Antallet af fanklubmedlemmer og sæsonkortholdere fordobles i perioden.

STATUS

Herrelandsholdet kvalificerede sig til VM-slutrunden 2022 og Kvindelandsholdet er kvalificeret til VM-slutrunden 2023.

Kvindelandsholdet deltog også ved EM-slutrunden i England.

Der er etableret ny performance-enhed med ekstra ressourcer til performance, analyse, sportspsykologi mm.

Der arbejdes på ny måde at trække data direkte ud af systemet, så det kan undgås at skulle hente alle data manuelt for de pågældende 40 klubber.

Herre top-20: +6,41 % (2021-22)

Kvinde top-15: +5,70 % (2021-22)

I indeværende sæson har danske herreklubber deltaget i gruppespillet i UCL, UEL og UECL.

HB Køge og Fortuna Hjørring kvalificerede sig ikke til UWCL.

Antallet i fanklubben er steget med 30% til 58.604

- Der arbejdes på et nyt fanunivers.



Vinder på banen

En af måderne, hvorpå DBU skal opleve succes på banen og i sidste ende stå med de store pokaler i hænderne, og de danske klubber skal være med i europæiske turneringer, er ved hjælp af den nye performance-enhed.

Ny performance-enhed skal styrke dansk fodbold

På banen er det ofte de mindste marginaler, der kan gøre den største forskel. Derfor oprettes der den 1. maj 2022 en ny performance-enhed, der skal være med til at løfte dansk fodbold på tværs af køn og alder. Dette sker som et led i det strategiske pejlemærke 'Vinder på banen'.

At fokusere endnu mere på de små detaljer som præstationsanalyser og fodboldpsykologi skal være med til at rykke de danske landshold og de danske spillere frem blandt nogle af verdens bedste, der spiller med om de store titler. Kenneth Heiner-Møller, Talent- og udviklingschef i DBU, er ansvarlig for den nye enhed. Han ser det som et vigtigt og nødvendigt skridt i den rigtige retning:

"Man kan få virkelig meget data ud af de kampe, man spiller. Dataene kommer hurtigt, samtidig med at udviklingen går stærkt. En træner har dog ikke ressourcerne til at analysere på det, i det omfang det er optimalt, samtidig med han eller hun skal løse alle de andre opgaver, der er forbundet med at være landstræner til en samling. Det kan en analytiker hurtigt gøre," siger Kenneth Heiner og fortsætter:

"Det fodboldpsykologiske område har vi også opprioriteret. Vi har valgt at kalde det fodboldpsykologi, da de folk, vi skal bruge på denne opgave, skal være stærke på det mentale område, men også på fodboldspillet og de ting der omgærdner sporten. Vores fodboldpsykologiske konsulenter udøver ikke bare samtaler i et lokale. De er også med på banen og kan måske se, hvis der er nogen der virker opgivende efter en fejl, eller hjælpe de spillere, der giver energi via kommunikation til holdet. Det kan en træner også, men

der er mange andre ting, som de skal holde øje med. Både analyse og det mentale er med til at skubbe præstationerne i den rigtige retning."

Et af de synlige tiltag er, at der til sommeren 2023 skal være tilknyttet en præstationsanalytiker samt en sportspsykolog til hvert landshold, der er afsted på tur. Det mål er allerede nu tæt på at være opfyldt.

"Det er vigtigt at lave de samme strukturer omkring vores landshold og spillere, som de så oplever op gennem U16-, U17, U18-landsholdet og videre op. Det skal være de samme ting, man måler på, så der er en genkendelighed i det for spillerne, samtidig med at der er en udvikling gennem

landsholdene. Det skal være sundt for spillerne at være i, men det skal samtidig også være optimerende," fortæller Kenneth Heiner-Møller.

Fagfolk fra performance-enheden kigger også på, hvordan DBU via uddannelse og licens kan være med til at løfte dansk klubfodbold yderligere. I det arbejde sidder ansvarlige fra både analyseafdelingen samt den fodboldpsykologiske del, så alle aspekter af talentudvikling bliver tænkt ind.

Der arbejdes løbende på uddannelse for klubbernes trænere, ledere, analytikere med mere, parallelt med at der laves sparringsgrupper med fodboldfaglige eksperter i de danske klubber. Det har blandt andet betydet, at trænerud-

dannelsen har fået en mental og ledelsesmæssig rød tråd. Derudover laves der syv separate uddannelsesmoduler indenfor det mentale område, hvor fodbolden er centralt.

Gode konturer tegner sig

Det er dog ikke kun de danske landshold, der får gavn af performance-enheden. Også de danske klubber vil i længden nyde godt af den nye enhed. Men flere af de nye indsatskræver også, at der ikke kun måles på den korte bane:

"Indtil videre har vi forberedt og prioriteret, hvad det er, som vi gerne vil med de forskellige områder.



Lige nu kan man ikke se effekten, men man kan se konturerne til, hvordan det kommer til at have en positiv effekt på dansk fodbold. Vi har været gode til at slibe øksen, før vi nu skal til at fælde træet," siger Kenneth Heiner-Møller.

I 2023 venter der flere spændende opgaver for de danske landshold. Herrelandsholdet tager hul på deres kvalifikation til EM 2024, Kvindelandsholdet skal til VM-slutrunden i Australien og New Zealand, U21-landsholdet skal i gang med deres kvalifikation til U21-EM-slutrunden i 2025, mens flere af ungdomslandsholdene er videre til næste runde af deres EM-kvalifikation.

"Jeg glæder mig til at få vores landshold afsted med alle de nye eksperter omkring sig, og se hvordan det kan være med til at løfte trænere og spillere. Og så glæder jeg mig til, at vi bare skal indsamle en masse erfaring. Der er en masse læring, som vi først skal til at samle op, så vi igen kan justere og forbedre på vores tiltag og arbejde endnu bedre med talentudvikling. Jeg tror og håber, at man indenfor en årrække kan se og mærke en positiv forbedring på dansk talentudvikling," siger Kenneth Heiner-Møller.



HVEM

Janni Thomsen

HVAD

Landsholdsspiller

HVORFOR

Målscorer i Kvindelandsholdets historiske kamp mod Brasilien i Parken den 24. juni.

Mig og fodbold

Janni Thomsen. Fredag den 24. juni 2022. Det er dagen, hvor Kvindelandsholdet og jeg skal spille den første landskamp i Parken nogensinde. Jeg står op og kan godt mærke en ekstra nervøsitet i kroppen. Jeg ved, at der er skabt en flot kulisse med mange mennesker. Omkring 2,5 time før kampen sætter vi os i bussen på vej mod København og Parken. Der går en masse tanker igennem mit hoved. Jeg ser mig selv lidt på banen, hvad jeg skal gøre, men ellers hører jeg bare noget god musik.

Da vi ankommer til Parken og skal ud at se på banen, står det klart, at banen er god til en perfekt fodboldkamp. I omklædningsrummet er der god stemning. Alle er i hver deres boble og forbereder sig. Syv minutter før kampstart går vi op i spillertunnellen. På vej op ad trapperne til banen kan jeg mærke spændingen. Spillertunnellen åbner sig, og jeg kan nu se alle de mennesker, der er kommet. Al den nervøsitet og spænding, der var tidligere, bliver i stedet til følelsen af: "Det her er for fedt".

Da vi skal synge nationalsangen sammen med resten af Parken, niver jeg mig selv i armen. Det er virkelig en smuk oplevelse. Kampen går i gang, og jeg er fuld fokuseret. Efter omkring 20 minutters spilletid får jeg bolden fra højre side. Jeg genkender situationen fra træning og ser, at jeg kan gå ind i banen. Jeg skyder på mål med venstrebenet og kan mærke, at jeg rammer bolden godt. Bolden sejler hele vejen over målmanden og op i det lange hjørne. Der kommer et vildt sus i Parken. Jeg løber ekstatisk ud til vores spillerbænk og jubler med dem. Det er noget af det vildeste, jeg har prøvet i min fodboldkarriere.

Kampen bølger frem og tilbage med mange chancer til både os og Brasilien. Jeg bliver skiftet ud i slutningen af anden halvleg og ser resten af kampen fra bænken. Alle vil vinde den kamp. Brasilien udligner kort tid efter min udskiftning... øv tænker jeg. Men der er stadig tid tilbage. Det udnytter Nadia og Mille, der scorer vores mål til 2-1. Parken eksploderer i stor jubel. Vi holder den hele vejen hjem og vinder. Det er et minde, jeg aldrig glemmer.

EN STÆRKERE UNION

Dansk fodbold vil samles i en stærkere union i et forpligtende fællesskab på tværs af de danske fodboldorganisationer og interesser: Et DBU, der arbejder sammen til glæde for alle i dansk fodbold.

Det gælder både i DBU, DBU Bredder med de seks lokalunioner og divisionsforeningerne. Kun i fællesskab kan dansk fodbold skabe store resultater og nå målene frem mod 2025. Ambitionen for 2025 er, at dansk

fodbold står samlet gennem fælles spilleregler, god ansvarsfordeling, stærke faglige kompetencer og tillidsfuld kultur.

Det handler om at udvikle, beskytte og fremtidssikre den sport, som hundredtusinder i Danmark dyrker hver dag. DBU og dansk fodbold må aldrig tage for givet, at fodbolden er Danmarks nationalsport. Det er en position, der forpligter, og som kræver, at dansk fodbold fremtidssikres over hele banen.

MÅL

Bestyrelserne i DBU, DBU Bredder og Divisionsforeningerne (samt Repræsentantskabet) tager ejerskab for den fælles strategi for dansk fodbold.

DBU's samfundsrolle styrkes gennem relationer til de væsentligste eksterne interessenter.

85 procent af medarbejderne i DBU, DBU Bredder og Divisionsforeningen tager ejerskab for strategien.

STATUS

Fokus næste halve år bliver ortsat udrulning hos de enkelte LU-bestyrelser samt divisionsforeningerne

Der er tæt samarbejde mellem DBU og dansk fodbolds væsentligste eksterne interessenter:

En forlængelse af aftalen med Divisionsforeningen er indgået.

Der arbejdes på en forlængelse af aftalen med DBU Bredder.

En forlængelse af aftalen med Kvindedivisionsforeningen er på vej

Forventeligt fortsat positiv indflydelse på DBU's samfundsrolle

Interessentanalysen fra 2021 viser at DBU har flyttet sig i en positiv retning i forhold til at være en seriøs samarbejdspartner og en seriøs organisation.

Der er god dialog med lokalunionernes administrationschefer om DBU's strategi, og næste ryk bliver at komme ud til baglandenes bestyrelser for at drøfte strategistatus



En god måde at samle repræsentanter fra alle dele af dansk fodbold, så man sammen kan arbejde for en stærkere union, er for eksempel gennem Fodboldens Kongres.

Fodboldens Kongres samler dansk fodbold på tværs af elite og bredde

Børnetrænere, landstrænere, fodboldspillere, fans og mange flere forskellige fodboldpersonligheder indtager Jysk Musikteater i Silkeborg lørdag den 5. marts 2022 til Fodboldens Kongres. Det bliver en dag, der er interessant for alle i dansk fodbold, hvad end man interesserer sig for de små detaljer, som i sidste ende gør den store forskel, eller man er mere optaget af, hvor dansk fodbold bevæger sig hen i det store billede.

Landstræner for Herrelandsholdet, Kasper Hjulmand, beskriver det således på dagen:

"Det der med at få løftet blikket og høre på nogle af de fantastiske mennesker, der arbejder i dansk fodbold og høre om nogle af alle de initiativer, der bliver gjort, det er til stor inspiration."

Og det er netop det, som Fodboldens Kongres skal være med til. Den skal samle og begejstre internt i dansk fodbold, så dansk fodbold sammen kan samle og begejstre hele Danmark. Det er en unik dag, hvor Danmarks store fodboldfællesskab fra nord til syd og øst til vest deltager, og hvor der kun er fodbold på tapetet.



Fodboldens Kongres 2022 tager udgangspunkt i DBU's nye strategi med nedslag i væsentlige dele af denne på en fælles hovedscene og ude på forskellige fagspor. Hovedscenen bliver gæstet af Camilla Martin, Troels Bech og Melvin Kakooza, hvor Heidi Frederikke er dagens konferencier.

Dagens tre fagspor, som deltagerne tilmelder sig forud for kongressen, tager udgangspunkt i DBU's strategi for dansk fodbold og er under overskrifterne:

- Det gode børneliv
- Dansk fodbold vinder på banen
- Fremtidens bæredygtige faciliteter

Knapt 500 mennesker fra hele Fodbold-Danmark tager turen til Silkeborg for at deltage i Fodboldens Kongres og være med til en dag i fodboldens tegn. Og ifølge Bjarne Christensen, der er formand for DBU Fyn og bestyrelsesmedlem i DBU Bredde, er det vigtigt:



"Det er vigtigt for udviklingen, at mennesker mødes i formelle og uformelle netværk – det gælder naturligvis også i fodbolden. Netop det giver Fodboldens Kongres mulighed for, og så synes jeg, at der er en stor værdi i, at vores medlemsklubber og frivillige har mulighed for at mødes med hinanden og DBU, hvor fokus er på udviklingen af dansk fodbold, og på hvordan vi hver især kan bidrage til den på en positiv måde," udtaler Bjarne Christensen.

Fodboldens Kongres blev afviklet første gang i 2019, og i 2022 løb den anden udgave altså af stablen. Fodboldens Kongres vender tilbage igen i 2024, hvor den igen danner rammen om, at hele dansk fodbold kan samles på tværs.



HVEM

Jakob Engel-Schmidt

HVAD

Kulturminister

HVORFOR

Jakob Engel-Schmidt har som kulturminister et stort ansvar for dansk idræt.

Mig og fodbold

En person, der kommer til at have meget at gøre med dansk fodbold de næste år, er Danmarks nye kulturminister Jakob Engel-Schmidt. Han sætter et par ord på, hvad fodbold betyder for ham selv og ikke mindst samfundet.

Hvad betyder fodbold for det danske samfund?

Fodbolden kan samle os i både store og små fællesskaber. Når landsholdet spiller kvalifikationskampe og deltager i slutrunder, så kan man mærke det store fællesskab. Mange af os har oplevet de mindre fællesskaber på børne- og ungdomshold. Og de er mindst lige så vigtige. Her giver fodbolden og foreningslivet et stærkt fællesskab, hvor man lærer at være sammen, samarbejde og dele nederlag og sejre. Fodbolden kan også give børn og unge et fællesskab ved siden af skolen. Og måske kan fællesskabet i klubben give børnene nogle succesoplevelser eller gode kammerater, som de ikke har fået i uddannelsessystemet. I sporten skal der være plads til alle. Fodbolden kan også være en vej ind i det danske samfund for udlændinge, der kan lære vores danske humor og uhøjtidelighed at kende gennem sportens fællesskab.

Hvad betyder fodbold for dig personligt?

Det er ingen hemmelighed, at jeg er mangeårig fan af Lyngby Boldklub og er fast gæst på Lyngby Stadion – så weekendens kamp i Superligaen kan betyde meget for humøret mandag morgen. Jeg følger både herre- og kvindelandsholdet. Og jeg glæder mig til at overvære nogle af deres kampe i foråret.

Hvad er dine forventninger til DBU som en stærk union?

Jeg håber, at DBU og lokalunionerne vil blive ved med at spille en rolle for vores børn og unge. Og så har jeg med glæde bemærket, at DBU over de senere år har haft langt større fokus på pige- og kvindefodbold. Det håber jeg, DBU vil fortsætte med. Sport er også et spørgsmål om rollemønstre og om, at vi tager vare på hinanden og skaber plads til diversitet og mangfoldighed. Her har der tidligere været meget fokus på herresiden. I dag er fodbolden heldigvis et andet sted. Kvindelandsholdet og kvindefoldbolden får generelt langt større opmærksomhed ved landskampe og slutrunder. Det giver os alle store sportsoplevelser og rollemønstre for de piger, der selv spiller fodbold."



**ÅRET
DER GIK**

EN HISTORISK KAMP I PARKEN

Kvindelandsholdet. 21.542. Så mange fans er til stede til Kvindelandsholdets første kamp nogensinde i Parken. En kamp der spilles mod verdensstjerne fra Brasilien som et led i opvarmningen til EM-slutrunden i England. 2022 bliver altså et historisk år for Kvindelandsholdet. De danske kvinder spiller en flot kamp, som ender med en 2-1 sejr på et mål i sidste minut af Mille Gejl.

Kvindelandsholdet drager samme sommer til England for at være en del af den største kvindelige EM-slutrunde nogensinde med over 18.000 tilskuere i gennemsnit

til kampene. Danmark havner i EM's dynamitpulje med Tyskland, Spanien og Finland. Det bliver desværre en for stor mundfuld for Danmark, der ikke går videre fra gruppespillet.

2023 bliver et spændende år for Kvindelandsholdet. Her venter holdets første VM-slutrunde i 16 år, når det fra den 20. juli går løs i Australien og New Zealand. Til efteråret bliver der også skudt gang i et nyt Nations League-format, hvor Danmark bliver matchet mod nogle af Europas bedste hold.

VILDT ÅR FOR HERRELANDSHOLDET

Herrelandsholdet. 57 minutter. Det er så lang tid, Christian Eriksen skal bruge på at score i hans første kamp tilbage i Parken. En kamp der ender med en 3-0 sejr over Serbien og en pris som kampens spiller til Eriksen.

Året for Herrelandsholder byder på et Nations League-gruppespil og selvfølgelig en VM-slutrunde. Det starter godt for holdet, der vinder årets tre første kampe ud af fire mulige, heriblandt en flot 2-1 sejr i Paris over de forsvarende verdensmestre. Sejren kommer i hus, efter at indskiftet Andreas Cornelius vender kampen med to fremragende mål i de sidste 20 minutter.

Landsholdet er helt frem til de sidste runder af Nations League med i kampen om at kvalificere sig til slutspillet, hvor de fire bedste europæiske nationer mødes i 2023. Det ender desværre med et nederlag på udebane til Kroatien, hvilket placerer Danmark på en flot 2. plads i gruppe A foran både Frankrig og Østrig.

I november står den så på VM-slutrunden - en længe ventet, men også omdiskuteret slutrunde. Der ligger et stort arbejde for landstræner, Kasper Hjulmand, og hans stab for at sikre sig, at alle spillerne er klar til slutrunden. Placeringen i november og december betyder nemlig, at landsholdet kun har en uge, fra de møder ind i lejren, til første kamp spilles.

Det bliver ikke den slutrunde, som spillere, stab eller Danmark har drømt om, og Herrelandsholdet må se sig slået ud, efter det blot bliver til ét point i tre kampe mod Tunesien, Frankrig og Australien.

Herrelandsholdet kigger nu fremad, og 2023 byder på nye udfordringer, hvor holdet skal forsøge at kvalificere sig til EM i 2024 i Tyskland.





STOR SUCCES FOR UNGDOMSLANDSHOLDENE

Ungdomslandsholdene. Det er et jubelår for ungdomslandsholdene. Både U17-drengelandsholdet og U17-pigelandsholdet deltager i EM-slutrunden i henholdsvis Israel og Bosnien. Pigerne havner i en svær gruppe, men kæmper sig flot frem til en sejr over Bosnien og uafgjort mod Holland, der dog desværre ikke er nok til at gå videre fra gruppen. Drengene spiller sig videre til kvartfinalen efter en flot sejr over Portugal, men må se sig slået af Serbien i kvartfinalen.

De gode takter fortsætter i efteråret for begge U17- og U19-landshold. Alle fire hold leverer overbevisende indsatser, og har alle spillet sig videre til næste runde af EM-kvalifikationen.



GENNEMBRUD FOR FLERE U21-SPILLERE

U21-landsholdet. 19 år. Så gammel er Rasmus Højlund, da han i 2022 både får debut for U21-landsholdet og A-landsholdet med blot fire måneders mellemrum.

Året bliver også afgørende for U21-landsholdet, der forsøger at spille sig til U21-EM-slutrunden i 2023.

Holdet er endt i kvalifikationsgruppe med Skotland, Tyrkiet, Kasakhstan og Belgien. Efter et nederlag tilbage i oktober 2021 mod Belgien, er det danske mandskab presset til en sejr i årets første kamp mod netop Belgien. Det ender dog helt lige mellem de to hold, og i stedet skal danskerne ud at jage en plads som bedste 2'er på tværs af grupperne, der giver den sidste direkte plads til slutrunden.

Det lykkes desværre ikke, og derfor skal Danmark ud i to play-off kampe mod Kroatien. Efter et 2-1 nederlag i Kroatien har holdet ryggen mod muren på hjemmebanen i Vejle. Holdet startede dog som fyr og flamme og kom foran 2-0. På trods af flere gode redninger fra den danske målmand, kunne de ikke holde det kroatisk mandskab fra at score, hvilket betød, at kampen skulle ud i forlænget spilletid og i sidste ende straffesparkskonkurrence. Her blev det Kroatien, der kunne trække det længste strå.

2023 bliver året, hvor en ny stamme og en ny træner skal spilles sammen på U21-landsholdet, der starter deres kvalifikation til U21-EM i 2025.

DEBUT TIL VERDENSTJERNE

eFodboldlandsholdet. 2022 er et stort år for eFodboldlandsholdet. Holdet spiller en flot kvalifikation til VM og vinder også de nordiske mesterskaber. Årets højdepunkt er dog, da VM løber af stablen på hjemmebane i Bella Arena. Holdet kommer bragende fra start og går ubesejret fra første dags kampe. Næste dag er med et mere blandet resultat, men indsatsen er nok til at gå videre til ottendedelsfinalen. En sejr over Israel sender drengene videre til kvartfinalen, hvor Italien desværre sætter en stopper for drømmen om en semifinalaplads.

Det bliver også året, hvor et af verdens største FIFA-talenter får debut for det danske landshold. 16-årige Anders Vejrgang kan efter at have snuset længe til landsholdet endelig få officiel debut, da han nu er gammel nok til at konkurrere på officielt niveau. Det bliver den perfekte debut med en sikker 3-0 sejr over Schweiz i VM-kvalifikationen.



NY STRATEGI FOR FREMTIDENS TALENTER

'Stærke værdier – målrettede investeringer'. Det er overskriften for den nye talentudviklingsstrategi, som DBU og Divisionsforeningen præsenterer i 2022. Strategien er fundamentet for en stærk talentudvikling i klubberne og landsholdene.

Den nye talentstrategi på drengesiden bygger videre på de seneste års strategiske indsatser på talentområdet med blandt andet et nyt licenssystem, større fokus på matchning og investeringer målrettet de danske talentmiljøer.

Talentudviklingsstrategien frem til 2026 – eller den såkaldte 'danske model' – bygger på værdier, investering og viden. Det er foreningen af de tre elementer, der gør dansk fodbold konkurrencedygtig og modstandsdygtig overfor de internationale tendenser.



Året der gik

HISTORISK KVALIFIKATION

Futsalholdet. 2022. Det er året, hvor Futsallandsholdet for første gang nogensinde spiller sig videre til en Main Round i VM-kvalifikationen.

Holdet drager i april til Trondheim i Norge, hvor de spiller en flot indledende runde af VM-kvalifikationen. De første to kampe ender med en sejr og en uafgjort, hvilket betyder, at holdet med uafgjort mod Norge i sidste kamp er videre til næste runde af VM-kvalifikationen. Danmark får en svær start på kampen, og allerede efter fire minutter er holdet bagud 0-2.

Der skal dog mere til at slå Futsallandsholdet ud af kurs, der med en stor indsats spiller sig tilbage på 2-2 ved pausen. Det resultat holder, på trods af stort norsk pres, til slut, og dermed er det historiske resultat en realitet – Danmark er for første gang nogensinde videre til Main Round i VM-kvalifikationen.

Kampene spilles i efteråret, hvor holdet er oppe imod Finland og Rumænien. Det viser sig at være en stor mundfuld for de danske drenge, der taber de to første kampe. I 2023 venter returopgørene mod begge nationer.



FODBOLD-DANMARK HYLDES

Flere dygtige fodboldspillere og fremadstormende talenter bliver også hyldet i 2022.

Bredden er fundamentet for al dansk fodbold. Fodbold kan gøre en forskel, men ikke uden flittige frivillige, engagerede fodboldledere og gode klubber. Derfor hylder DBU, alle dem der gør i en forskel i hverdagen – både på og uden for banen. Det sker ved repræsentantskabsmødet i Silkeborg

Efter et flot år med blandt andet scoringsrekord for Kvindelandsholdet bliver Signe Bruun tilbage i starten af 2022 kåret til Årets Kvindelige Fodboldspiller 2021. Derudover bliver Katrine Kühl kåret som Årets Talent, mens Kyra Carusa fra HB Køge vinder prisen som Årets Profil i Gjensidige Kvindeligaen.

Efter et flot år der blandt andet byder på en EM-semifinale og en nominering til Ballon d'Or biver Simon Kjær tilbage i januar 2022 kåret til Årets Mandlige Fodboldspiller 2021. Mikkel Damsgaard vinder Årets Mandlige Talent. Pep Biel fra FC København bliver af sine 3F Superliga kollegaer valgt til Årets Profil i ligaen i 2021/22 sæsonen.

Derudover blev Kasper Hjulmand kåret til Årets Træner efter en flot EM-slutrunde samt fantastisk VM-kvalifikation. Jakob Sundberg vinder prisen for Årets Dommer for en række flotte præstationer i 3F Superligaen.



Årets fodboldaktivitet er DBU Fyns store børnedag

Efter en hård tid med corona ønskede DBU Fyn igen at kickstarte børnefodbolden.

Det blev til 'Store Børnedag' – et gratis event for klubberne, hvor en instruktør og DBU Fyns maskot Dubbi kom ud for at træne og underholde børnene. Eventet var en stor succes blandt både børn og voksne.

Maribo Boldklub kåres som Årets Fodboldklub 2021

I et meget vanskeligt coronaår har klubben startet e-sport som en ny mulighed for at skaffe flere medlemmer i klubben. De har startet et skoleprojekt på en lokal skole og har flere indsatser rettet mod socialt udsatte familier, ligesom de har afholdt DBU Fodboldskole alle de år, den har eksisteret.

Årets fodboldleder er Bent Hjortebjerg fra Otterup B&IK

Bent Hjortebjerg er et kendt ansigt i klubben Otterup B&IK. Igenem 40 år har han været først træner, ungdomsformand og senest formand. Bent er kendt som en formand, der ikke er bange for at tage fat, når behovet er der.

Ole Olesen er Årets frivillige

Kreativ, fremsynet, omsorgsfuld og inspirerende ildsjæl med et stort overblik. Sådan beskrives Ole Olesen fra Sunds IF. I snart 25 år har han besat formandsposten i samme klub.

Sunds IF trækkes ofte frem som et mønstereksempel på en breddeklub. Ifølge andre folk fra klubben kan Ole Olesen tilskrives den fortjeneste.

Årets 'En Del af Noget Større' -prisen gives til BK Stjernen

Uanset køn, nationalitet eller fysiske begrænsninger så har BK Stjernen plads til alle. I et socialt belastet område i Svendborg ligger klubben, der repræsenterer hele 24 nationaliteter. "Plads til alle" er en del af klubbens DNA. Klubbens mangfoldighed tæller dog ikke kun mange nationaliteter. Klubben tilbyder hjemløse at spille fodbold helt gratis. Derudover kan eleverne på byens specialskole ugentligt gå på plænen i klubben. BK Stjernen er udelukkende drevet af frivillige kræfter.





Til Herrelandsholdets kamp i Parken i september mod Frankrig blev der også indlemmet to nye medlemmer i Fodboldens Hall of Fame.

Jørgen Olesen spillede 341 kampe for AGF. Midtbanespilleren vandt i slutningen af 1950'erne og starten af 1960'erne i alt fire danske mesterskaber og fire pokaltitler med AGF.

Ulrik le Fevre var den første danske fodboldspiller nogensinde til at blive national mester i tre forskellige lande. To

mesterskaber med Borussia Mönchengladbach, tre med Club Brügge og et med Vejle Boldklub blev det til for den teknisk begavede venstrekanter i perioden 1970 til 1978.

Steffen Olesen modtog prisen på vegne af sin afdøde far, Jørgen Olesen, mens 76-årige Ulrik le Fevre selv var i Parken for at modtage den store anerkendelse.

Katrine Søndergaard Pedersen blev til Kvindelandsholdets historiske kamp mod Brasilien i Parken meget fortjent også hædret. Katrine Pedersen opnåede 210 A-landskampe; flere end nogen anden i dansk fodbold. Dertil kommer 19 kampe på ungdomslandsholdene. Hun debuterede i

1994 og sluttede i 2013, hvor hun hjalp Danmark til at vinde bronze i EM-slutrunden i Sverige.

I sin 21 år lange karriere var hun med til at vinde nationale mesterskaber i Danmark, England og Norge.



"VI ER MESTRENE"

På herresiden står Sydbank Pokalen mellem FC Midtjylland og Odense Boldklub. Over 23.000 tilskuere på Brøndby Stadion er med til at skabe en flot kulisse for en kamp, der skal helt ud i straffesparkskonkurrence for at finde en vinder. Her er det FC Midtjylland, der i sidste ende kan trække sig sejrrigt ud af opgøret og lade sig hylde som pokalmestre 2022.



Superligasæsonen 2021/22 byder på stor spænding. Duellen står mellem FC København og FC Midtjylland, der løbende skiftes til at ligge i toppen. I sidste ende er det FC København, der løber med guld, selvom FC Midtjylland frem til sidste spillerunde stadig havde en matematisk chance for guld. Sæsonen blev også en af de mest velbesøgte sæsoner i flere år med et snit på 8.636 tilskuere pr. kamp.



På kvindesiden er det Fortuna Hjørring, der i sidste ende kan kalde sig pokalmestrer, da de vinder Kvindepokalene med en 3-1 sejr over de forsvarende mestre fra FC Thy-Thisted Q på Hjørring Stadion. Det er tiende gang, Fortuna Hjørring vinder pokalturneringen.



24. Det er så mange kampe HB Køge spiller uden at tabe en eneste af dem i den bedste kvindelige fodboldrække, Gjensidige Kvindeligaen. HB Køge taber hverken i grund- eller slutspillet. Det giver dem en føring på hele 12 point ned til Fortuna Hjørring på 2. pladsen ved sæsonens afslutning. Det er andet år i streg, at HB Køge vinder Kvindeligaen, hvilket må siges at være imponerende for en klub, der har sin første sæson i den bedste kvindelige fodboldrække i sæsonen 2020/21.



MERE END 24.000 FODBOLDGLADE BØRN OG UNGE

Fodboldskole. Igen i år er DBU Fodboldskole populært. Mere end 24.000 fodboldglade drenge og piger er ude på fodboldklubbernes baner og træne finter, driblinger og nye skudøvelser til den helt store guldmedalje i deres sommerferie. Det er det største antal i fire år. DBU Fodboldskole afprøver i løbet af året et nyt format, hvor det er muligt for klubberne at arrangere fodboldskoler hele året rundt. Det betyder, at børn og unge nu også kan få glæde af DBU Fodboldskole i blandt andet påske- og efterårsferien.

REKORDÅR FOR DBU GET2 FODBOLDSKOLE

2022 bliver et rekordår for DBU Get2 Fodboldskolen. 1.643 børn og unge er med på banen til en god omgang fodbold. Det er det højeste antal deltagere, i de 11 år Get2 Fodboldskolen har eksisteret.

Siden de første fem Get2 Fodboldskoler blev introduceret i 2011 er konceptet vokset og vokset. I 2022 er der hele 23 skoletilbud. Get2 Fodboldskole ligner DBU Fodboldskole, men adskiller sig ved at være målrettet børn i alderen syv til 14 år i udsatte boligområder og udbydes desuden til en lavere pris end de almindelige fodboldskoler.

FORTSAT FOKUS PÅ DIVERSITET

Hver dag løber tusindvis af danskere rundt og spiller fodbold. Børn, voksne, piger, drenge. Og med et væld af forskelligheder i hårfarve og hudfarve, etnicitet og seksualitet, religion og politisk overbevisning.

Diversiteten er stor og er en del af styrken i fodbold og anden idræt. Men diversiteten kan være endnu større, både på banen og særligt blandt trænere, dommere og ledere i dansk fodbold.

DBU ønsker langt større diversitet, både på og udenfor banen. En særlig arbejdsgruppe kommer med forslag til forskellige tiltag, og DBU's bestyrelse beslutter en række tiltag, der blandt andet betyder at:

- Governance- & Udviklingskomiteen og komiteens Ethiske Udvalg skal videreføre arbejdet med diversitet i dansk

- fodbold som del af komiteens nye kommissorium. Herunder kan arbejdet med at formulere principper og samle viden til årligt barometer og gode eksempler indgå.
- Administrationen arbejder på en løsning, der kan samle viden om diversitet og mangfoldighed i dansk fodbold.
- Der er indført fokus på kønsdiversitet på både dommer- og træneruddannelsen.
- Der er stort fokus på diversitet i rekrutteringer og ansættelser i DBU og diversitetsområdet vil også være del af det fremtidige HR-arbejde.
- I efteråret 2022 lanceres kampagnen 'Gamechanger' med fokus på diversitet og antidiskrimination, særligt inden for LGBTIQ-området. Kampagnen er et samarbejde mellem DBU, DIF og andre specialforbund samt Amnesty, Pan Idræt, Sex & Samfund med flere.

KRITISERET VM-SLUTRUNDE

VM i Qatar bliver på mange måder ikke den slutrunde, som vi alle i dansk fodbold havde håbet på. VM i fodbold er normalt en folkefest for de fleste, men VM i Qatar er undtagelsen. For slutrunden i Qatar er en usædvanlig og atypisk en af slagsen. Ikke kun fordi verdensmesterskabet for første gang afholdes om vinteren, men også på grund af måden Qatar bliver tildelt værtskabet på og landets tilgang til menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. Derfor har DBU siden 2015 gjort en masse udenfor kridtstregerne for at presse på forandringer i Qatar og i FIFA.

I 2022 resulterer det i, at debatten om VM i Qatar rejstes på internationale møder med blandt andre FIFA, UEFA, de nordiske fodboldforbund og internationale organisationer, mens DBU også er i tæt dialog med en række parter

i Danmark herunder ministre, Folketingets Kulturudvalg, Danmarks Idrætsforbund, Play the Game, Amnesty International Danmark og mange andre.

DBU's kritiske tilgang til slutrunden betyder blandt andet, at DBU minimerer rejseaktiviteten markant, undlader direkte billetsalg til danske fans, laver grundigt due diligence-arbejde på holdets qatarske hotel og samler over 500.000 kroner ind på tværs af dansk fodbold til fordel for migrantarbejdere i Qatar, mens Herrelandsholdets partnere vælger at afgive pladsen på holdets træningstøj.



Året der gik



DBU OG LANDSHOLDENE STÅR BAG UKRAINE

2022 bliver også året, hvor verden oplever en russisk invasion af Ukraine. Det går heller ikke ubemærket hen i sportens verden. Russiske fodboldklubber bliver udelukket fra europæiske turneringer af UEFA, og de russiske landshold, herunder det russiske kvindelandshold, der er i VM-kvalifikationsgruppe med Danmark, bliver ligeledes smidt ud af turneringer og kvalifikationer af FIFA og UEFA. UEFA flytter også årets Champions League-finale ud af Rusland.

Hjemme i Danmark viser både klub- og landshold støtte til Ukraine. Det sker blandt andet ved ukrainske flag på de

danske stadions i 3F Superliga, Nordic Bet Ligaen og Gjen-sidige Kvindeliga samt Ukraine-farvet anførerbind. Der bliver også afholdt Fodboldskole for ukrainske børn. Derudover donerer både Kvindelandsholdet og Herrelandsholdet deres matchworn-kamptøjer. Trøjerne giver tilsammen over 400.000 kroner til fordel for ukrainske børn.

Derudover afholdte flere klubber i bredden træning for ukrainske børn for at give dem et positivt fællesskab i en tid, hvor de er blevet revet ud af deres ellers trygge hverdag.



NORDEN VIL HAVE KVINDE EM I 2025

Danmark og resten af Norden vil skabe en folkefest med det største EM i kvindefodbold nogensinde.

Den 12. oktober 2022 afleverer de fire nordiske lande – Danmark, Finland, Norge og Sverige – det fælles, nordiske bud på EM 2025. Det sker efter mere end fire års godt samarbejde mellem de nordiske fodboldforbund.

Hvis slutrunden lander på nordisk jord, bliver det med i alt otte kampe i Danmark fordelt på værtsbyerne København og Odense – og med åbningskampen i Danmark.

Norden vil afholde et EM med kæmpe folkefest, hvor alle er velkomne. Det sker med afsæt i de nordiske værdier om bæredygtighed, diversitet, inklusion og lige muligheder. Slutrunden skal udvikle kvindefodbolden i hele Europa og inspirere flere piger og kvinder til at spille fodbold.

UEFA ExCo beslutter den 4. april 2023, hvem der får værtskabet for EM 2025.

Frankrig, Polen og Schweiz har også budt på EM 2025.

KAMPEN MOD EN EUROPÆISK SUPERLIGA

European Super League. Kampen mod etableringen af en lukket europæisk Super League for de rigeste klubber i Europa fortsætter sammen med de nordiske forbund, UEFA og FIFA. Selskabet bag turneringen lægger ved en spansk domstol sag an mod UEFA og FIFA. Selskabet mener, at UEFA i særdeleshed har misbrugt sin markedsposition til at udelukke European Super League-holdene fra at deltage i fodbold i Europa.

Den spanske domstol har bedt EU-Domstolen om sin vurdering af sagen. Derfor deltager den daværende regering på opfordring fra DBU i en mundtlig høring sammen med en lang række andre lande, hvor regeringen gør opmærksom på vigtigheden af vores fælles europæiske, sportslige værdier om blandt andet lige adgang til turneringer og økonomisk solidaritet ned igennem systemet. EU-Domstolens generaladvokat afleverer i december 2022 sin udtalelse til Domstolen, og udtalelsen er i langt overvejende grad til fordel for UEFA og modstanderne af Super League. Afgørelsen ventes afgjort ved EU-domstolen i foråret 2023.



FODBOLD ER FOR ALLE

#Gamechanger. Senere på året kommer #Gamechanger. Joakim Mæhle, Sandra Toft, Lisa Gjessing, Pernille Harder og Henrik Møllgaard. Det er blot nogle af de sportsstjerner, der sammen med en lang række idrætsforeninger bærer regnbuefanen for #Gamechanger. En indsats, som sætter fokus på, at diskrimination på baggrund af seksuel orientering og kønsidentitet ikke hører hjemme i idrættens verden. Mens sportsstjerner står sammen om at sige fra i en ny kampagnefilm, har 50 foreninger og klubber i hele landet også valgt at gå foran som gamechangers. De lader nu regnbueboldene rulle og får eksempelvis hjælp og sparring til at skabe et bedre sprogbrug og dermed en mere inkluderende kultur.

Det skal altså være slut med homofobiske tilråb og med at se skævt til medspillere i badet – og det skal gælde for både topatleten og for spilleren i den lille breddeklub.

NYE SPÆNDENDE PARTNERSKABER

De danske landshold har generelt mødt stor opbakning fra de danske fans i år. Mere end 21.000 var inde og se Kvindelandsholdet i Parken, mens Herrelandsholdet har haft udsolgt til alle deres kampe på hjemmebane. Derudover slår både Kvinde- og Herrelandsholdet deres egne rekorder for flest solgte spillertrøjer.

Herrelandsholdet og Carlsberg går også sammen om at lave årets VM-sang. Sangen indspilles sammen med Jarl-Friis Mikkelsen, Burhan G, Ankerstjerne, Nicolai Seebach og det nye band The Supernature.

Målet er at lave en sang, alle danskere kan synge sammen på Skulder ved Skulder. Derfor lancerer Carlsberg en hjemmeside, hvor de danske fans kan sende deres bidrag i form af ord og anekdoter. Hele 34.000 forslag kommer ind og er med til at præge den danske VM-sluttrundesang.

Der bliver også indgået en række nye partnerskaber. About Vintage er med til at lave det første danske landsholdsur til de danske fans nogensinde, mens Herrelandsholdet får en

ny rejsetøjssponsor i Shaping New Tomorrow, der hjælper med lækker og behageligt tøj til spillerne.

Projektet 'Fremtidens Trænere' bliver også lanceret i samarbejde med Forenet Kredit.

Projektet er målrettet unge piger og drenge i alderen 13 til 20 år, som kommer gennem et 1-årigt forløb, hvor de først og fremmest skal gennemføre både UEFA C1 og UEFA C2 træneruddannelserne. Samtidigt får de unge trænere helt unikke oplevelser i form af besøg i både herre- og kvindelandsholdslejrene, med mulighed for at overvære en træning og få inspiration af de to landstrænere Kasper Hjulmand og Lars Søndergaard.

Målsætningen er at uddanne 240 flere unge trænere om året indtil 2025.

Der skal lyde en kæmpe tak til alle nye og eksisterende partnere for et godt samarbejde og et fantastisk år.

TAK FOR AT STØTTE DANSK FODBOLD



ÅRSRAPPORT 2022

Årsrapporten på siderne 67-111 er en gengivelse af
årsrapporten for 2022 for Dansk Boldspil Union.
Siderne 1-66 udgør ikke en del af årsrapporten.

UNIONENS OPLYSNINGER

UNIONEN	Dansk Boldspil-Union Fodboldens Hus DBU Allé 1 2605 Brøndby
	CVR-nr.: 21 29 90 14 Stiftet: 18. maj 1889 Hjemsted: Brøndby Regnskabsår: 1. januar - 31. december
	Telefon: 43 26 22 22 Hjemmeside: www.dbu.dk e-mail: dbu@dbu.dk
DBU'S FORMÅL	er som dansk fodbolds almennyttige enhedsorganisation at repræsentere dansk fodbold officielt udadtil, samt at fremme og udvikle dansk fodbold både nationalt og internationalt.
BESTYRELSE	Jesper Møller, formand Thomas Christensen, næstformand Bent Clausen, næstformand Claus Christensen Mette Bach Kjær Ole Jacobsen Peter Tornbo
DIREKTØR	Jakob Jensen
REVISION	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, 2000 Frederiksberg, Danmark, CVR 30700228 Telefon: 73 23 30 00 Website: http://www.ey.com/dk
MOMSREGISTRERING	Unionen er momsregistreret

Dansk Boldspil-Unions årsberetning kan hentes på www.dbu.dk.

Ordinært repræsentantskabsmøde afholdes lørdag den 4. marts 2023 i Odense.

BESTYRELSENS ÅRSBERETNING 2022

2022 har været et år med store begivenheder – både i dansk fodbold og i verden omkring os. Både begivenhederne i fodboldens verden og i verdensøkonomien har haft stor betydning for DBU og DBU's økonomi.

I dansk fodbold har både Kvindelandsholdet og Herrelandsholdet været til slutrunder – henholdsvis EM og VM – og haft stor folkelig opbakning med mange tilskuere til landskampe, øget antal gæster til hospitality og stærke kommercielle partnerskaber. Det har givet ekstra indtægter og dermed bidraget positivt til DBU's økonomi.

Samtidigt har der i 2022 været voldsomme begivenheder i verden omkring os. Ruslands invasion af Ukraine har medført krise i verdensøkonomien med usædvanlig høj inflation, stigende energipriser og massive tab på de globale markeder for værdipapirer. Dette har ramt de fleste virksomheder og organisationer, også DBU og dansk fodbold.

Fodboldåret 2022 har generelt været præget af et vanligt højt aktivitetsniveau og vi kan – midt i verdenskrisen – glæde os over, at vi er fri fra de mange aflysninger og ændringer, der var under coronapandemien i 2020-2021. Det høje aktivitetsniveau har en betydning for DBU's økonomi, både i forhold til indtægter og udgifter.

Samlet set er DBU's økonomiske resultat et underskud på 8,1 mio. kr.

Underskuddet skyldes særligt et negativt, men urealiseret afkast på værdipapirer på i alt 32,3 mio. kr. Derudover har DBU afsat i alt 25,1 mio. kr. i den store investeringsplan, der blev besluttet i DBU's bestyrelse i februar 2022. I planen investeres der i alt 142 mio. kr. i dansk fodbold over de næste 5 år, både i sportslig udvikling af talentudvikling og landshold samt i aftaler eller forventede aftaler med DBU Bredde, Divisionsforeningen, Kvindedivisionsforeningen samt på futsalområdet.

Bestyrelsen anser det samlede resultat som tilfredsstillende, særligt set i lyset af den generelle krise og afmatning i verdensøkonomien samt det store – men urealiserede – tab på værdipapirer.

Samtidigt lægger bestyrelsen vægt på, at der i den ordinære drift er et overskud på 29 mio. kr.

Overskuddet i den ordinære drift omfatter følgende forhold og ændringer i forhold til budgettet og kan primært henføres til følgende forhold:

Forbedringer:

- højere kommercielle indtægter fra partnerskabsaftaler, royalty m.v. +11 mio. kr.
- væsentlig bedre økonomi i fire udsolgte Herrelandskampe +19 mio. kr.
- overskud af deltagelse ved VM på +19 mio. kr.

Forringelser:

- lavere indtægt på tilskud i forhold til FIFA- og UEFA-udviklingsmidler -11 mio. kr.
- vedtagelse af investeringsplan 2022-26 -10 mio. kr.

Indtægter

Overordnet set går det tilfredsstillende med indtægterne i DBU – særligt i forhold til de kommercielle indtægter fra mediaaftaler og billetsalg for Herrelandsholdet, de kommercielle partnerskaber for Kvindelandsholdet og særligt Herrelandsholdet samt for DBU's fodboldskoler.

Medieindtægterne for Kvindelandsholdet og Herrelandsholdet udgjorde i 2022 126 mio. kr., hvilket er lidt over budget. Forbedringen fra sidste år (106,9 mio. kr.) kan primært relateres til ny mediaaftale for Herrelandsholdet med UEFA/TV2 for 2022-2028.

De kommercielle indtægter var i 2022 på 53 mio. kr., hvilket er 11 mio. kr. over budget. Forbedringen kan forklares med dels indgåelse af nye/flere samarbejder med partnere for Kvindelandsholdet og Herrelandsholdet, samt ved salg af landsholdstrøjer m.v.

DBU's tilskud fra FIFA og UEFA, DIF og Team Danmark er realiseret med i alt 45 mio. kr., hvilket er 11 mio. kr. lavere end budgettet, som først og fremmest skyldes en teknisk opgørelsesændring:

DBU har gennem de seneste UEFA- og FIFA tilskudsprogrammer indtægtsført en andel af disse tilskud på tildelingstidspunktet og ikke i takt med afholdelse af aktivitetsbestemte omkostninger.

I perioden frem til 2019 har DBU løbende hjemstøgt midlerne fra UEFA's og FIFA's tilskudsprogrammer til projekter finansieret af DBU's drift (enten ordinære projekter eller projekter under DBU-puljer). Siden 2019 har der ikke været hjemstøgt midler fra UEFA og FIFAs tilskudsprogrammer, idet man har afventet et større projekt på infrastruktur, der var velegnet til hjemstøgningen.

De ej hjemstøgte tilskud fra UEFA og FIFAs tilskudsprogrammer er optaget under "Diverse tilgodehavender". Efter regnskabsprincipper for indtægtsførelse, skal indtægten til ikke ansøgte projekter indregnes i takt med de/det underliggende projekt gennemføres. Dette er korrigeret i regnskabet for 2022.

Korrektionen har medført en reduktion af egenkapital og diverse tilgodehavender primo 2021 på 10 mio. kr. Årets resultat for 2021 (sammenligningstal) er reduceret med 11 mio. kr. Samlet set er regnskabsposterne "Diverse tilgodehavender" og "Egenkapital" pr. 31. december 2021 (sammenligningstal) derfor reduceret med 21 mio. kr. Korrektion har ingen indvirkning på DBUs tildeling af tilskud fra UEFA og FIFAs tilskudsprogrammer. Der er alene tale om

en teknisk ændring i opgørelsesmetoden uden betydning for DBU's bundlinje eller formue på sigt.

Aktiviteter i eliten og bredden

De fleste af DBU's udgifter er del af de enkelte aktiviteter – eksempelvis VM for Herrelandsholdet, EM for Kvindelandsholdet samt afholdelse af landskampe, fodboldskoler og træneruddannelse. Derfor er mange udgiftsposter en del af ovenstående gennemgang af de forskellige aktiviteter.

Resultatet af Herrelandsholdets kampe har været en indtægt på 10 mio. kr., som er ca. 19 mio. kr. bedre end budgettet. Afvigelsen kan primært henføres til det øgede billetsalg +13 mio. kr. til fire udsolgte kampe i efteråret. Derudover bidrager en kamp mindre og dobbeltkamp i foråret p.g.a. VM i efteråret, afvikling og træning/forberedelse og spillerbonus netto med 6 mio. kr.

Herrelandsholdets deltagelse ved VM gav et overskud på 19 mio. kr. til DBU efter afregning af 40 mio. kr. til spillere, spillerforening og spillerpulje.

U21-landsholdet, herreungdomslandshold, Kvindelandsholdet og kvindeungdomslandshold har samlet set ligget 3 mio. kr. under budgettet på samlet 44 mio. kr. Kvindelandsholdets deltagelse i EM2022 i England kostede samlet 1,2 mio. kr., hvoraf 0,9 mio. kr. var udgiftsført i 2021.

Ift. kvindeklub-fodbold er der brugt 3,9 mio. kr. mere end budgettet, hvilket skyldes blandt andet udgifter til en større "DoublePass"-analyse af dansk kvindefodbold.

Der er i året givet et ikke budgettet tilskud på 2 mio. kr. til DBU Bredde til C1 og C2 træneruddannelse. DBU's Træneruddannelse har haft et højt aktivitetsniveau, som har sikret indtægter på niveau med budgettet. Uddannelsesbudgettet indeholder ikke administrative udgifter, og indtægten bidrager bl.a. til dækningen af udgifter til løn og administration af området.

Dommerområdet har brugt 10 mio. kr., som er 2 mio. kr. mere end i budgettet. Merudgiften omfatter primært dommertøj og teknologi-, uddannelses- og træningsudgifter i tilknytning til VAR.

DBU Turneringer har haft en nettoindtægt på 3 mio. kr., hvilket er 4 mio. kr. bedre end budgettet. Afvigelsen kan bl.a. relateres til bøder via disciplinærinstansen, som bl.a. er anvendt som forbyggende sikkerhedsforanstaltning og CSR-arbejde på tværs af dansk fodbold. Der er redegjort for anvendelse under note 13.

Udgifter til Divisionsforeningen og Puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold har været 27 mio. kr., hvilket er 3 mio. kr. over budget relateret til forbrug vedrørende investeringsplanen.

Udgifter til DBU Bredde og puljemidler under Breddekomiteen er på 32 mio. kr., hvilket er 4 mio. kr. over budget relateret til forbrug vedrørende investeringsplanen.

I forbindelse med Herrelandsholdet VM2022 er der reserveret 2,5 mio.kr. til bredden via Spillerpuljen. Spillerpuljehensættelse fremgår af note 4.

Udgifter til øvrige breddeaktiviteter udgør netto 4 mio. kr. svarende til budget.

DBU Fodboldskole havde i sommer hele 24.739 børn på fodboldbaner landet over. Samtidig havde Get2Fodboldskoler 1.643 børn, hvilket er rekord. Fodboldskolen har i 2022 haft omsætning på 24 mio. kr. Budgettet, der ikke indregner løn og administration af Fodboldskolen, har givet et overskud på 1,3 mio. kr., hvilket er 0,5 mio. kr. over budget.

Puljer

Der er samlet udgiftsført 30 mio. kr. til puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold og Breddekomiteen i 2022 svarende til aftaler med henholdsvis Divisionsforeningen og DBU Bredde (Foreningen af Lokalunioner).

Administration/sekretariat

Ud af den samlede udgift til administration og sekretariat på 67 mio. kr., udgør 57 mio. kr. gager m.v. IT har en nettoudgift på 6 mio. kr., som er på niveau med budgettet.

Mødevirksomhed har kostet 3 mio. kr., som ligeledes er på niveau med budgettet.

Sekundære poster, afskrivninger og finansielle poster

Under sekundære poster er udgiftsført 3 mio. kr. til Udviklingspuljen og Genstartpuljen, som herefter er afviklet. Midlerne har været reserveret i egenkapitalen og årets forbrug resultatdisponeres.

Puljerne har været bestyrelsens beslutninger om at lade egenkapitalen arbejde til gavn for udviklingen af dansk fodbold.

Finansielle poster udgør en negativ afvigelse på -36 mio. kr. i forhold til budgettet. Værditabet på værdipapirer kan henføres til Ruslands ulovlige krig mod Ukraine og de afsmittende virkninger på finansmarkederne. Dette har betydet et voldsomt værditab på obligationer, som hovedparten af DBU's formue er placeret i. Alene i 2. halvår har tabet bevæget sig mellem -27 og -45 mio. kr.

Forventninger til 2023

Budgettet for 2023 udviser et resultat på -14 mio. kr. Resultatet skal ses i lyset af, at der i 2023 anvendes 22 mio. kr. til gennemførelse af investeringsplanen for investering i dansk fodbold.

Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke indtruffet nogen begivenheder efter statusdagen, som har betydning for årsregnskabet.

RESULTATOPGØRELSE

Resultatopgørelse for året 1. januar – 31. december 2022

Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	2022		2021
		Realiseret	Budget	Realiseret
1	Medieindtægter	126.054	124.482	106.896
2	Kommercielle indtægter	53.314	42.164	50.921
3	Tilskud	44.677	55.848	48.384
	Indtægter i alt	224.045	222.494	206.201
4	Herrelandshold	-9.623	9.088	-7.152
5	Herrelandshold – Slutrunder	-18.714	0	-41.273
6	U21-landshold	7.442	8.246	7.433
7	Herreungdomslandshold inkl. talent	16.029	17.840	12.181
8	Kvindelandshold	10.308	10.305	11.063
9	Kvindeungdomslandshold inkl. talent	7.520	7.875	4.454
10	Herreungdomslicens	10.890	11.390	9.764
11	U-midler og kvindelicens	6.002	6.229	5.557
12	Kvindedivisionsforeningen / Kvindelig	3.920	0	257
13	Landsholdskomite / Investeringsplan	2.857	2.000	1.000
	Træneruddannelse	-3.800	-2.780	-3.778
14	Elitedommer inkl. talent	9.813	8.028	9.958
15	Turneringer	-2.701	932	1.254
16	Professionel pulje / Divisionsforeningen	27.237	24.108	19.089
	Eliteaktiviteter i alt	67.180	103.261	29.807
	Futsal, eFodbold & Old-Boys landshold	1.762	1.696	1.716
	Tilskud C1 og C2-trænerudd. / DBU Bredde	2.059	0	0
17	Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde	32.387	28.406	26.646
18	Øvrige breddeaktiviteter	4.353	5.249	3.996
	Breddeaktiviteter i alt	40.561	35.351	32.358
19	Administration	67.441	65.989	55.665
20	Kommunikation	3.041	2.180	2.495
21	IT	4.599	4.585	5.579
22	Organisationsudvikl., strategi og analyse	5.517	5.940	2.891
23	Projekter, fondsuddelinger	0	0	0
	Jura	1.616	900	984
24	Mødevirksomhed	5.057	6.055	3.181
	Administration / sekretariat i alt	87.271	85.649	70.795
	Ordinære udgifter i alt	195.012	224.261	132.960
	Resultat af ordinære drift	29.033	-1.767	73.241

Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	2022		2021
		Realiseret	Budget	Realiseret
	Resultat af ordinære drift	29.033	-1.767	73.241
	Udviklingspulje	1.822	0	8.422
	Genstartpulje	1.171	0	3.797
25	Sekundære poster	1.315	100	-8.537
	Sekundære poster i alt	4.308	100	3.682
	Resultat før finansielle poster og afskrivninger	24.725	-1.867	69.559
	Afskrivninger	541	800	713
26	Finansielle poster	32.326	-3.300	-5.526
	Resultat	-8.142	633	74.372
	Resultatdisponering	-8.142	633	74.372
	Overført til disponibel egenkapital	-20.401	633	86.591
	Overført til andre reserver Investeringsplan	+15.252	0	0
	Overført til andre reserver Udviklingspulje	-1.822	0	-8.422
	Overført til andre reserver Genstartpulje	-1.171	0	-3.797
	Resultatdisponering i alt	-8.142	633	74.372

BALANCE PR. 31/12 2022

Note		Balance pr. 31/12 2022	Balance pr. 31/12 2021
AKTIVER			
	Materielle anlægsaktiver		
27	Materielle anlægsaktiver	31.727	31.298
	Finansielle anlægsaktiver		
28	Kapitalandele	500	500
	Anlægsaktiver i alt	32.227	31.798
	Omsætningsaktiver		
	Beholdninger	1.668	745
29	Diverse tilgodehavender	48.733	79.028
30	Udlån	16.256	16.778
	Tilgodehavende VM2022	62.542	12.164
	Periodeafgrænsningsposter	3.690	1.529
31	Aktiviteter, periodisering	461	1.149
32	Værdipapirer	291.765	218.927
33	Likvide midler	7.620	4.286
	Omsætningsaktiver i alt	432.735	334.606
	Aktiver i alt	464.962	366.404

Note		Balance pr. 31/12 2022	Balance pr. 31/12 2021
PASSIVER			
	Egenkapital		
34	Egenkapital	187.627	195.769
	Hensættelser		
35	Pensionsfond	1.321	1.321
	Øvrige hensættelser	39.850	21.163
	Hensættelser i alt	41.171	22.484
	Kortfristet fremmedkapital		
	Kassekredit	26.375	17.479
	Leverandørgæld	9.079	8.716
	DBU A/S	493	500
36	Anden gæld	57.304	28.102
37	Aktiviteter, periodisering	5.965	6.053
38	Periodeafgrænsningsposter	136.948	87.301
	Kortfristet fremmedkapital i alt	236.164	148.151
	Passiver i alt	464.962	366.404

- 39 Leasingforpligtelse
 40 Sikkerheder og pantsætninger
 41 Eventualforpligtelser

PENGESTRØMSOPGØRELSE 2022

Pengestrømsopgørelse 2022 for året 1. januar – 31. december 2022

	2022	2021
Pengestrømsopgørelsen		
Årets resultat	-8.142	74.372
- Urealiserede kurstab/gevinst værdipapirer	32.981	-5.978
+ Afskrivninger	653	713
+ Regulering af hensættelser	18.687	-544
+ Regnskabsmæssig avance ved salg af anlægsaktiver	-300	0
+ Regnskabsmæssig amortisering af udlån	-168	-173
+ Regulering indre værdi, DBU A/S	0	14.513
Ændring i arbejdskapital	56.638	-84.805
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	100.349	-1.902
Køb af anlæg	-1.156	0
Salgsværdi af solgte anlæg	374	0
Køb/salg af værdipapirer	-105.819	-14.159
Modtagne afdrag på udlån	690	690
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-105.911	-13.469
Træk/afdrag på kassekredit	8.896	13.408
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	8.896	13.408
Årets pengestrømme i alt	3.334	-1.963
Likvider og kassekredit pr. 1. januar	4.286	6.249
Likvider og kassekredit pr. 31. december	7.620	4.286

NOTER

Note	2022		2021
	Realiseret	Budget	Realiseret
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
1 Medieindtægter			
Medie	94.941	93.735	78.010
Andel af honorarer vedr. Danmarksturneringen	41.327	41.327	38.986
TV-rettigheder, kvinder etc.	1.807	1.300	1.780
	138.075	136.362	118.776
Divisionsforeningens udviklingspulje	-4.380	-4.380	-4.380
Dansk Fodbold Award	-141	0	0
Transmissionsrettigheder Team Danmark	-7.500	-7.500	-7.500
Medieindtægter i alt	126.054	124.482	106.896
2 Kommercielle indtægter			
Kommercielle indtægter*	51.668	41.464	49.635
Partnere og tøjsponsorer	161	0	329
Andre indtægter	1.485	700	957
Kommercielle indtægter i alt	53.314	42.164	50.921
* Note vedr. kommercielle indtægter / tidligere DBU A/S			
Bruttofortjeneste	51.668		49.634
Personaleomkostninger	-8.201		-6.325
Årets resultat	43.467		43.309
3 Tilskud			
DIF	11.571	11.571	11.687
Andel af Danske Spil A/S' overskud	6.890	6.828	6.762
Team Danmark	9.250	9.000	9.868
UEFA	10.340	19.074	10.795
FIFA	6.626	9.375	6.206
FIFA Covid-19	0	0	3.066
Tilskud i alt	44.677	55.848	48.384

NOTER

Note	2022		2021
	Realiseret	Budget	Realiseret
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
4 Herre A-landshold			
Kampindtægter	-40.479	-27.032	-40.188
Kampafvikling	2.745	2.920	4.959
Kampudgifter	19.460	24.280	20.167
	-18.274	168	-15.062
Træning/forberedelse	8.651	8.920	7.910
Herre A-landshold i alt	-9.623	9.088	-7.152
5 Herrelandshold – Slutrunde – VM2022			
Indtægter	-81.237		-137.266
Honorarer og forsikring, spillere	35.045		59.630
Betaling til Spillerpuljen	2.913		4.075
Betaling til Bredden via Spillerpuljen	2.500		5.000
Øvrige udgifter	22.065		27.288
Udgifter i alt	62.523		95.993
Overskud Herrelandshold – VM2022	-18.714		-41.273
6 U21-landshold			
Kampafvikling	6.929	7.875	5.931
Slutrunder	0	0	1.228
UEFA HatTrick-tilskud	-671	-670	-632
	6.258	7.205	6.527
U20-landshold	1.184	1.041	906
U21-landshold i alt	7.442	8.246	7.433
7 Herreungdomslandshold inkl. talentudvikling			
U19-landsholdet	1.936	2.667	2.147
U18-landsholdet	2.339	2.327	1.483
U17-landsholdet	2.183	2.647	2.105
U16-landsholdet	3.170	2.587	1.891
Sportslig succes	1.381	1.200	0
Talentudvikling	5.765	7.158	5.300
UEFA HatTrick-tilskud	-745	-746	-745
Herreungdomslandshold i alt	16.029	17.840	12.181

Note	2022		2021
	Realiseret	Budget	Realiseret
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
8 Kvinde A-landshold			
Landskampe	8.170	8.464	9.267
Slutrunder	325	0	0
Stipendier	1.749	1.778	1.782
	10.244	10.242	11.049
U23-kvindelandshold	250	250	200
UEFA HatTrick-tilskud	-186	-187	-186
Kvinde A-landshold i alt	10.308	10.305	11.063
* Note indeholdt slutrunde			
Kvindelandshold - Slutrunde - EM2022			
Indtægter	-6.650		
Honorarer og forsikring, spillere	1.190		
Øvrige udgifter	6.705		
Underskud kvindelandsholdet – EM 2022	1.245		
Udgiftsført i tidligere år/landskampe	920		
Nettopåvirkning	325		
9 Kvindeungdomslandshold			
U19-landsholdet	1.239	1.200	1.754
U17-landsholdet	2.217	2.287	1.248
U16-landsholdet	1.676	1.987	1.705
Sportslig succes	1.922	1.935	0
Talentudvikling	2.477	2.477	1.759
UEFA HatTrick-tilskud	-2.011	-2.011	-2.012
Kvindeungdomslandshold i alt	7.520	7.875	4.454
10 Herreungdomslicens			
Tilskud til licensklubber	8.938	8.900	8.886
Auditor, uddannelse etc.	1.952	2.490	878
Herreungdomslicens i alt	10.890	11.390	9.764

NOTER

Note	2022		2021
	Realiseret	Budget	Realiseret
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
11 U-midler og kvindelicens			
Licensudgifter	2.783	2.794	2.694
Auditør, uddannelse etc.	979	1.135	573
U-midler	2.240	2.300	2.290
U-midler og kvindelicens i alt	6.002	6.229	5.557
12 Kvindedivisionsforeningen / Kvindelige			
Kvindelige	420	0	257
Double Pass	1.500	0	0
Kvindedivisionsforeningen, Investeringsplan	2.000	0	0
Kvindedivisionsforeningen / Kvindelige i alt	3.920	0	257
13 Landsholdskomite / Investeringsplan			
Landsholdskomite	2.000	2.000	1.000
Landsholdinvesteringsplan	857	0	0
Landsholdskomite / Investeringsplan i alt	2.857	2.000	1.000
14 Elitedommer inkl. talent			
Dommere	5.996	5.628	5.255
Dommertøj	862	0	0
VAR	2.955	2.400	4.703
Dommere i alt	9.813	8.028	9.958

Note	2022		2021
	Realiseret	Budget	Realiseret
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
15 Turneringer			
Herreturneringer inkl. UEFA turneringer*	-4.196	-1.008	-248
Kvindeturneringer inkl. UEFA turneringer	1.109	1.385	1.183
DBU Futsal turneringer	696	755	342
UEFA HatTrick-tilskud	-298	-298	-298
	-2.689	834	979
DBU Pokalen	373	610	865
UEFA's licenssystem og Superligalicens	1.478	1.350	1.273
UEFA HatTrick-tilskud	-1.863	-1.862	-1.863
Turneringer i alt	-2.701	932	1.254
* Note vedr. bøder herreturneringer inkl. UEFA-turneringer:			
Bøder opkrævet af disciplinærinstansen	-4.844		-1.880
Udgifter:			
Disciplinærudvalg, møder og administration	1.800		500
Forebyggende indsatser:			
Sikkerhedsindsats (forebyggelse)	1.400		1.300
FSR, Fairplay arbejde, kampagner, Public affairs	796		438
Get2fodbold	329		271
Resultat	-519		629
16 Professionel pulje / Divisionsforeningen			
Professionel Pulje	19.459	19.468	17.775
Finansiering af Prof-pulje	0	0	-2.125
Tilskud Divisionsforeningen	2.500	2.475	1.450
Prof.aftale, administrationstilskud	2.128	2.165	1.989
Prof.aftale, Investeringsplan	3.150	0	0
Professionel pulje/ Divisionsforen. i alt	27.237	24.108	19.089
17 Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde			
Breddepulje 3 og 4	11.115	11.036	10.954
Finansiering af Breddepulje	0	0	-2.125
Tilskud DBU Bredde	14.202	13.605	14.500
Breddeaftale, administrationstilskud	3.320	3.765	3.317
Bredde, Investeringsplan	3.750	0	0
Breddepulje 3 og 4 / DBU Bredde i alt	32.387	28.406	26.646

NOTER

Note	2022		2021
	Realiseret	Budget	Realiseret
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
18 Øvrige breddeaktiviteter			
Aktivitetsudgifter fodboldskoler	22.849	21.553	20.342
Aktivitetsindtægter fodboldskoler	-24.107	-22.223	-21.554
	-1.258	-670	-1.212
Klubrådgiver	5.519	5.484	5.370
Øvrige inkl. Ultra skoleturning	674	1.235	304
Football's Social Responsibility	779	790	866
UEFA HatTrick-tilskud	-1.361	-1.590	-1.332
Øvrige breddeaktiviteter i alt	4.353	5.249	3.996
19 Administration			
Administration	2.780	2.100	2.092
Gager ol.*	56.996	58.059	47.831
Løn- / arrangementskompensation	0	0	-245
DBU Allé	4.049	3.080	3.042
Øvrige personaleudgifter	3.616	2.750	2.945
Administration i alt	67.441	65.989	55.665
* Note til gager ol. FTE-oversigt			
Kommerciel	13,7	12,0	12,0
Eliteaktiviteter, talent, udd. etc.	23,0	20,5	18,9
Breddeaktiviteter, DBU fodboldskole, projekter	4,9	7,0	5,5
Administration			
Direktører, vicedirektør	2,0	2,0	2,0
Administration og økonomi	20,8	23,0	20,3
Kommunikation og IT	13,2	12,8	12,4
HR og Service	16,9	16,0	13,0
Elever	1,9	4,0	2,0
Administration	96,4	97,3	86,1
Elite: U-midler, performance analyse, udvikling, turneringer, Investeringsplan	8,8	7,0	3,9
Breddeaktiviteter: turneringer, vidensplatformen, Fodbold for hjertet	6,9	2,3	4,7
Administration: Kvindeliga, auditører, EM2025, faciliteter, IT, public affairs	18,0	19,3	20,9
Projektfinansieret	33,7	28,6	29,5

Note	2022		2021
	Realiseret	Budget	Realiseret
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
20 Kommunikation			
Grafik	664	400	591
Publikationer og billedrettigheder	1.881	1.410	1.549
EDANS, administration og udvikling	496	370	355
Kommunikation i alt	3.041	2.180	2.495
21 IT			
Drift systemer og værktøjer	11.367	11.626	10.289
Drift hardware / servere / data	1.708	1.375	1.644
	13.075	13.001	11.933
Brugerbetaling	-4.161	-4.195	-3.882
Portalindtægter	-1.124	-1.480	-1.156
KlubOffice og klub CMS, indtægter	-3.191	-2.741	-2.620
IT-drift i alt	4.599	4.585	4.275
IT-projekter*	0	0	1.304
IT i alt	4.599	4.585	5.579
* IT-projekter DBU Bredde			
Breddebestemt IT-udvikling, indtægter	-828		
Breddebestemt IT-udvikling, udgifter	656		
Forretningskritisk udvikling/ajourføring, indtægter	-1.657		
Forretningskritisk udvikling/ajourføring, udgifter	1.650		
Ej forbrugte midler, klubmidler	-179		
22 Org.udvikl., strategi og analyse			
Good governance og udviklingskomite	0	500	0
Organisationsudvikling og strategi	2.903	2.190	1.843
Infrastruktur, facilitetsprojekt	1.270	2.000	1.007
Velfærdsalliance	551	500	0
Fagdag og øvrige	793	750	41
Org.udvikl., strategi og analyse i alt	5.517	5.940	2.891

NOTER

Note	2022		2021
	Indtægtsført af modtagne tilskud i året	Årets forbrug	Årets resultat-effekt
23 Projekter, fondsuddelinger			
Fodbold for hjertet	461	461	0
Playmakers UEFA (Insp.by Disney)	149	149	0
DIF-initiativpulje	300	300	0
Danmark har ebalden	1.854	1.854	0
SMV Grøn, klima- og miljøaftryk ved landskampe	40	40	0
EU-bevillingen Access	332	332	0
KV Fonden, fodboldskole 2023-2025	1.665	1.665	0
FC Demens	1.312	1.312	0
Projekt, fondsuddelinger	6.113	6.113	0
24 Mødevirksomhed			
Repræsentantskab	1.748	2.150	475
Bestyrelse, møde- og rejseudgifter	1.036	780	726
Vederlag til formanden*	0	1.020	0
Vederlag til bestyrelse og komite/udvalg form.	1.720	1.750	1.620
Professionel fodbold- og breddekomite	76	50	51
Diverse udvalg	421	255	270
Repræsentation	56	50	39
Mødevirksomhed i alt	5.057	6.055	3.181

* Vederlag til formand, UEFA exco honoraret udgør 160.000 EURO (2019), som tilgår formanden Jesper Møller direkte, hvorfor det er aftalt, at DBU ikke udbetaler honoraret på 1.200 t.kr. Vederlagspolitikken godkendes af Repræsentantskabet. Nuværende vederlagspolitik er vedtaget af DBU's repræsentantskab den 6. marts 2022 (yderligere info forefindes på DBU's hjemmeside).

Note	2022		2021
	Realiseret	Budget	Realiseret
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
25 Sekundære poster			
EURO2020 Værtskab	-46	0	-8.705
Sekundære indtægter	-85	-400	-140
	-131	-400	-8.845
Ungdomsfonden	1.000		0
Sekundære udgifter	446	500	308
	1.446	500	308
Sekundær poster i alt	1.315	100	-8.537
26 Finansielle poster			
U/realiseret kursgevinster	0		-2.523
Aktieudbytte	-4.421		-3.453
Dagsværdiregulering af terminskontrakt	-992		0
Øvrige renteindtægter	-410		0
Finansielle indtægter	-5.823	-3.300	-5.976
U/realiseret kurstab	37.402		352
Valutakursregulering	321		0
Øvrige renteudgifter	426		98
Finansielle udgifter	38.149	0	450
Finansielle poster i alt	32.326	-3.300	-5.526

NOTER

Note		Balance pr. 31/12 2022	Balance pr. 31/12 2021
Note Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
27	Materielle anlægsaktiver		
	Anskaffelsessum primo	41.211	41.211
	Tilgang	0	0
	Anskaffelsessum ultimo	41.211	41.211
	Afskrevet primo	9.987	9.372
	Afskrevet i regnskabsåret	615	615
	Afskrevet ultimo	10.602	9.987
	Bogført værdi ultimo	30.609	31.224
	Biler		
	Anskaffelsessummer primo	481	731
	Tilgang	1.156	0
	Afgang	-481	-250
	Anskaffelsessummer ultimo	1.156	481
	Afskrevet primo	407	560
	Afskrevet i regnskabsåret	38	97
	Afgang	-407	-250
	Afskrevet ultimo	38	407
	Bogført værdi ultimo	1.118	74
	Materielle anlægsaktiver i alt	31.727	31.298
28	Kapitalandele		
	Kapitalandele i alt	500	500
	100 %-ejerskab DBU A/S og 50 %-ejerskab i Royal League		
29	Diverse tilgodehavender		
	Udenlandske organisationer (UEFA/FIFA) mfl.	18.247	14.479
	DIF, Div.forening, DBU Bredde og klubber mfl.	4.633	29.938
	Tilgodehavende vedr. kommercielle indtægter	20.058	17.158
	Dagsværdi af terminskontrakt	992	0
	Øvrige tilgodehavender	4.803	17.453
	Diverse tilgodehavender i alt	48.733	79.028

Note		Balance pr. 31/12 2022	Balance pr. 31/12 2021
Note Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
30	Udlån		
	DBU Jylland indenfor 1 år	690	690
	DBU Jylland	15.566	16.088
	Udlån i alt	16.256	16.778
	Specifikation:		
	Lån, hovedstol	20.700	20.700
	Afdrag	-2.070	-1.380
	Restgæld	18.630	19.320
	Amortiseret rente	-2.374	-2.542
		16.256	16.778
31	Aktiviteter, periodisering		
	Fodbold for hjertet	461	1.090
	Den socialt rummelige fodboldklub	0	59
	Fondsuddelinger, periodisering i alt	461	1.149
32	Værdipapirer		
	Obligationer	213.217	134.283
	Aktier	36.441	29.516
	Kreditobligationer / Hedge fonde	42.107	55.128
	Værdipapirer i alt	291.765	218.927
	Yderligere information om unionens værdipapirer henvises til afsnit om investeringspolitik		
33	Likvide midler		
	Af de samlede likvide beholdninger er t.kr. 514 indestående på depotafkast-konto.		

NOTER

Note		Balance pr. 31/12 2022	Balance pr. 31/12 2021		
Note Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner					
34	Egenkapital				
	Ordinær kapitalkonto / Formue				
	Saldo primo	112.000	112.000		
	Saldo ultimo	112.000	112.000		
	Andre reserver, Puljemidler Udviklingspulje				
	Henlagt primo	1.822	10.244		
	Ovf. fra resultatopgørelsen	-1.822	-8.422		
	Saldo ultimo	0	1.822		
	Andre reserver, Genstartpulje				
	Henlagt primo	1.203	5.000		
	Ovf. til andre reserver, Ej disponeret egenkapital	-32	0		
	Ovf. fra resultatopgørelsen	-1.171	-3.797		
	Saldo ultimo	0	1.203		
	Andre reserver, Investeringsplan				
	Henlagt primo	0	0		
	Ovf. fra resultatopgørelsen, henlagt	25.150	0		
	Ovf. fra resultatopgørelsen, forbrugt/hensat	-9.898	0		
	Saldo ultimo	15.252	0		
	Note til investeringsplan	Uddelt	Forbrugt	Hensat	Henlagt
	Hybridbaner, pulje	10.000	0	0	10.000
	Futsal	250	0	0	250
	Kvindedivisionsforeningen	2.000	500	1.500	0
	Divisionsforeningen	3.150	1.450	1.700	0
	DBU Bredde	3.750	5	3.745	0
	Landshold	4.000	857	0	3.143
	Elitedommer	1.000	0	0	1.000
	Reform arbejde / Strategisk adm. understøttelse	1.000	141	0	859
		25.150	2.953	6.945	15.252

Note		Balance pr. 31/12 2022	Balance pr. 31/12 2021
Note Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner			
	Note 34 Egenkapital (fortsat)		
	Andre reserver, Ej disponeret egenkapital		
	Henlagt primo	80.744	4.115
	Primokorrektion	0	-9.963
	Ovf. fra andre reserver, Genstartpulje	32	0
	Årets resultat jf. resultatopgørelsen	-20.401	86.592
	Saldo ultimo	60.375	80.744
	Egenkapital i alt	187.627	195.769
35	Hensættelser		
	Pensionsfond		
	Saldo primo	1.321	1.321
	Saldo ultimo	1.321	1.321
	Øvrige hensættelser		
	Puljemidler under Komiteen for Professionel Fodbold		
	Hensat primo	7.325	4.732
	Hensat i regnskabsåret	18.634	16.085
	Afholdte projekter	-12.352	-13.492
	Saldo ultimo	13.607	7.325
	Puljemidler under Breddekomiteen		
	Hensat primo	13.838	11.975
	Hensat i regnskabsåret	11.115	10.957
	Afholdte projekter	-8.880	-9.094
	Saldo ultimo	16.073	13.838
	Ikke-anvendte eksterne uddelinger (Investeringsplan)		
	Hensat primo	0	0
	Uddelt i regnskabsåret	8.900	0
	Afholdte udgifter	-1.955	0
	Saldo ultimo	6.945	0

NOTER

Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Balance pr. 31/12 2022	Balance pr. 31/12 2021
Note 35 Hensættelser (fortsat)			
	Andre ikke-anvendte eksterne midler		
	Hensat primo	0	0
	Uddelt i regnskabsåret	3.225	0
	Saldo ultimo	3.225	0
	Øvrige hensættelser i alt	39.850	21.163
	Hensættelser i alt	41.171	22.484
36 Anden gæld			
	Skyldige omkostninger	14.803	15.165
	VM2022 bonus og kompensation	27.040	0
	Skyldig til DBU Bredde via Spillerpuljen	7.445	5.000
	Offentlige kreditorer	1.674	2.635
	Feriepenge (indeholdt)	6.342	5.302
	Anden gæld i alt	57.304	28.102
37 Fondsuddelinger, periodisering			
	Nordea-Fonden, multibaner	325	325
	Playmakers UEFA (Insp.by Disney)	61	10
	Trygfonden / Røde Kors, førstehjælp	0	60
	FC Prostata	0	266
	DIF-initiativpulje	300	327
	Danmark har ebolden	2.267	4.027
	Bevæg dig for livet	0	913
	11forHealth	0	125
	SMV Grøn, klima- og miljøaftryk ved landskampe	40	0
	EU-bevillingen Access	327	0
	KV Fonden, fodboldskole 2023-2025	1.665	0
	FC Demens	980	0
	Fondsuddelinger, periodisering i alt	5.965	6.053

Note	Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	Balance pr. 31/12 2022	Balance pr. 31/12 2021
38 Periodeafgrænsningsposter			
	UEFA TV	84.429	40.474
	Women VM2023 FIFA forudbetalte indtægt	6.180	0
	WEURO 2022	0	2.235
	Øvrige forudbetalte kommercielle indtægter	14.533	10.810
	Øvrige forudbetalte indtægter	31.806	33.782
	Periodeafgrænsningsposter i alt	136.948	87.301
39 Leasingforpligtelser			
	Leasingforpligtelse kan opgøres således:		
	Indenfor 1 år	173	96
	Mellem 1 og 5 år	0	0
	Samlet fremtidige leasingydelse	173	96
40 Sikkerheder og pantsætninger			
	Til sikkerhed for trækingsret i Danske Bank A/S er givet pant i værdipapirer, samt depotafkastkonto, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 andrager 292 mio. kr.		
41 Eventualforpligtelser			
	DBU har stillet garanti for i alt 81 t.kr. for klubbers lån i Danmarks Idrætsforbund.		
	DBU er løbende part i tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse tvister ikke vil påvirke unionens finansielle stilling udover de forpligtelser, der allerede er indregnet i balancen.		

98A GAVEINDSAMLING

	Balance pr. 31/12 2022	Balance pr. 31/12 2021
Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner		
Note 98a Gaveindsamling		
Saldo indsamlinger primo	936	1.234
Indbetalte bidrag indeværende år	301	297
Saldo indsamlinger ultimo	1.237	1.531
B1973 Herlev	0	10
Hareskov IF	0	68
Himmelev-Veddelev BK	0	42
Stavtrup IF	0	367
Vejlby Skovbakken	0	108
Frederikshavn FI	15	0
TMG Fodbold	203	0
Højby S&G	3	0
FC Skanderborg	59	0
Lystrup IF	30	0
Todbjerg-Mejlby IF	9	0
Havdrup GI	31	0
Talent FC Academy	16	0
Herning KFUM	18	0
Udbetalinger i alt	384	595
Rest (overføres til næste år)	853	936

Beretning om udbetalinger af gaveindsamlinger i år 2022

Frederikshavn Forenede Idrætsforeninger har fået udbetalt deres indsamling på 15 t.kr. Beløbet er anvendt til en kunstgræsbane, som kommunen har overdraget til klubben. Den gamle er nedslidt efter 17 års brug.

TMG Fodbold har fået udbetalt deres indsamling på ikke mindre end 203 t.kr. Midlerne er anvendt til etablering af en kunstgræsbane, så TMG Fodbold kan tilbyde vintertræning til alle medlemmer.

Højby S&G har indsamlet og fået udbetalt 3 t.kr. som er gået til at støtte byggeriet af et nyt klubhus, som skal være hjertet i klubben og mødested for mange sjove timer på boldbanerne for børn og unge i Højby.

FC Skanderborg har fået udbetalt 59 t.kr., som er anvendt til støtte af to kunstgræsbaner på deres oprindelige græsbane på Fælleden.

Lystrup IF har fået udbetalt deres indsamling på 30 t.kr., som indgår som indtægt i etableringen af en kunstgræsbane

Todbjerg-Mejlby IF har indsamlet 9 t.kr., som er anvendt som støtte til etableringen af et nyt klubhus, der kan være et samlingssted for lokalområdet.

Havdrup GI har indsamlet og fået udbetalt 31 t.kr., som indgår som indtægt i etableringen af et kunstgræsanlæg i Havdrup.

Talent FC Academy har fået udbetalt kr. 16. t.kr., som er gået til et VEO-kamera, som skal bidrage til at foreningen kan optage og dele video fra deres aktiviteter, så intensiteten, spændingen og glæden ved futsal kan synliggøres.

Herning KFUM har fået udbetalt 18 t.kr., som er anvendt til en ny kunstgræsbane.

Restbeløbet overføres til senere uddeling i 2023. Der forventes at indsende årsregnskab for 2022 i marts 2023, hvori der vil blive redegjort for forbruget af midlerne, herunder dens anvendelse.

Bestyrelsen erklærer med sin underskrift, at indsamlingen er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og denne bekendtgørelse.

BRUTTORESULTATOPGØRELSE 2022

Bruttoresultatopgørelse for året 1. januar – 31. december 2022

Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	2022	2021
Bruttoindtægter	527.019	617.191
TV	137.078	119.002
Kursus og deltagergebyr	46.675	43.830
Reklame og sponsorindtægter	84.807	79.700
Billetter	68.402	71.688
DIF, Team Danmark og Danske Spil	28.451	29.058
UEFA og FIFA	24.625	27.460
Slutrunder	92.707	139.977
EURO2020 Værtskab	0	72.212
Andre indtægter	21.587	16.270
Refusioner vedr. administration	16.864	12.015
Renter	5.823	5.979



Alle beløb er angivet i antal tusinde kroner	2022	2021
Bruttoudgifter	535.162	542.819
Elite aktiviteter	345.619	401.507
Herrelandsholdet	49.180	52.601
Slutrunder	73.970	98.704
EURO2020 Værtskab	0	68.507
Reklame og sponsorudgifter	44.453	40.263
Herre elite	52.224	35.657
Kvindefodbold	36.640	28.791
Uddannelse	33.745	32.164
Udvalg Prof	25.586	22.515
Turneringer	22.321	14.805
Team Danmark	7.500	7.500
Øvrige sportslige aktiviteter (DBU Bredde mv.)	72.859	61.510
Oldboys, Futsal og eFodbold	2.062	2.024
FSR	1.701	769
DBU Bredde	33.910	28.356
Udvalg Bredde	20.984	15.386
Tilskud lokalunioner	14.202	14.975
Sekretariat/adm	116.684	79.802
Administration	41.498	38.755
IT	17.912	16.058
Kommunikation / Jura	4.933	3.481
Møder og international strategi	9.124	7.422
Sekundære udgifter	2.075	1.575
Renter	38.149	451
Udviklingspulje / Genstartpulje	2.993	12.060
Resultat	-8.143	74.372

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 kapitel 4 og 6 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Der er foretaget enkelte reklassificeringer mellem regnskabsposter mv. i forhold til årsrapporten for 2021. Disse ændringer har ikke påvirket resultatet for indeværende eller tidligere år.

Korrektion af sammenligningstal:

En række projektmidler er i tidligere regnskabsår indtægtsført på tildelingstidspunkt og ikke i takt med afholdelse af aktivitetsbestemte omkostninger. Dette er korrigeret i regnskabet for 2022.

Korrektionen har medført en reduktion af egenkapital og diverse tilgodehavender primo 2021 på 21 mio. kr. Årets resultat i sammenligningstallet for 2021 er reduceret med 11 mio. kr. Samlet set er sammenligningstallene for regnskabsposterne "Diverse tilgodehavender" og "Egenkapital" pr. 31. december 2021 derfor reduceret med 21 mio. kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle udgifter, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde unionen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå unionen, og

forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Regnskabet er uændret aflagt aktivitetsbestemt og under de enkelte aktiviteter specificeret på art. Indtægter og udgifter, der vedrører flere områder, fordeles ikke på disse, hvis fordelingen ikke fremgår af eksterne aftaler.

Indtægter og udgifter periodiseres på balancetidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og udgifter.

Nettoomsætning

Indtægter resultatføres i de år, de vedrører, således at flerårige kontrakter periodiseres over kontraktens løbetid.

Aktivitetsbestemte tilskud fra Team Danmark, FIFA og UEFA mfl. indtægtsføres i forbindelse med afholdelse af de tilskudsberettigede aktiviteter.

Øvrige indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang,

og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Øvrige indtægter indregnes ekskl. moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Billetabonnementsindtægter

Indtægter vedrørende billetabonnementer, der bl.a. giver fortrinsret til at købe billetter og fordelagtige priser til herrelandsholdets hjemmekampe, indtægtsføres i takt med, at værdien af medlemsfordelene realiseres.

Eksterne udgifter

Eksterne udgifter resultatføres i de år, de vedrører, således at flerårige kontrakter periodiseres over kontraktens løbetid.

Sekundære indtægter og udgifter

Driftsindtægter og -udgifter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til unionens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Uddelinger

Regnskabsmæssigt skelnes mellem uddelinger internt i DBU og uddelinger til eksterne. Interne uddelinger udgiftsføres i takt med at de tilhørende omkostninger afholdes. Ikke-anvendte uddelinger i slutningen af regnskabsåret præsenteres som en henlæggelse under Egenkapitalen. Præsentationen som henlæggelse påvirker ikke årets resultat.

Eksterne uddelinger er uddelinger til tredjepart. Disse udgiftsføres på uddelingstidspunktet. I det omfang, at en uddeling relaterer sig til et kalenderår, udgiftsføres den i det pågældende kalenderår.

Slutrunder

Indtægter, bonus og udgifter resultatføres i de år, de vedrører. Såfremt der forventes underskud på deltagelse i slutrunder, omkostningsføres hele det forventede tab straks.

Afskrivninger

Materielle anlægsaktiver afskrives over deres forventede brugstid. Afskrivningsperioden er beskrevet under de enkelte anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og udgifter indeholder kursreguleringer, renteindtægter og -udgifter. Finansielle indtægter og udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Unionen opfylder betingelserne for skattefritagelse.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger og andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af sagsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under sekundære indtægter eller omkostninger.

Kapitalandele

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes dattervirksomhedens resultat.

Kapitalandelen i dattervirksomheden indregnes i balancen til unionens regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, unionen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Diverse beholdninger

Diverse beholdninger bestående af gaveartikler mv. måles til kostpris på grundlag af FIFO. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for gaveartikler mv. opgøres som anskaffelsespris med tillæg af eventuelle hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealisationsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen

Hensættelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når unionen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller en faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af unionens økonomiske ressourcer.

Pensionsfond reguleres løbende i henhold til gældende bekendtgørelse fra skatteministeriet.

Øvrige hensættelser, Puljemidler opføres under øvrige hensættelser og anvendes i takt med gennemførelsen af projekterne.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser unionens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og unionens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital o. lign.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af værdipapirer og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Bruttoresultatopgørelse

Bruttoresultatopgørelsen, som præsenteres efter årsrapportens noter, viser årets bruttoaktiviteter. Det vil sige at indtægter og udgifter præsenteres særskilt, og ikke netto under de enkelte aktiviteter.

Der er anvendt samme indregnings-, målings- og periodiseringsprincipper, som angivet i den øvrige del af anvendt regnskabspraksis.



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2022 for Dansk Boldspil-Union.

Årsregnskabet for perioden 1. januar - 31. december 2022 aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 4 og 6 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Der er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet,

er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet, efter vor opfattelse, giver et retvisende billede af unionens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Bestyrelsens årsberetning indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Brøndby 3. februar 2023

Direktion:

Jakob Jensen
Direktør

Bestyrelsen:

Jesper Møller
formand

Thomas Christensen
næstformand

Bent Clausen
næstformand

Claus Christensen

Mette Bach Kjær

Ole Jacobsen

Peter Tornbo

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Boldspil-Union for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af unionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af unionens aktiviteter og pengestrømsopgørelse for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse af 1701 af 21. december 2010, kap. 4 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af unionen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Unionen har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6, som sammenligningstal medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget. Budgettallene har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere unionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere unionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som

væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af unionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig

tvivl om unionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at unionen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i

Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2020, kap. 4 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 3. februar 2023

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Thomas Bruun Kofoed
statsaut. revisor
mne28677

Rasmus Friberg Andersen
statsaut. revisor
mne44147

INVESTERINGSPOLITIK

DBU investerer ikke selv i værdipapirer, men gør brug af porteføljepleje fra professionel(le) kapitalforvalter(e). Porteføljeplejen er aktuelt outsourcet til DBU's banks kapitalforvaltningsselskab. Den anvendte kapitalforvalter er Danske Bank Asset Management.

En mindre andel af aktierne investeres i en strategi, hvis bæredygtige investeringsmål er at accelerere overgangen til en bæredygtig økonomi og bidrage positivt til udvalgte FN verdensmål for bæredygtig udvikling. Strategien er med andre ord kategoriseret under artikel 9 i EU's forordning om bæredygtighedsrelaterede oplysninger og har som sådan et bæredygtigt investeringsmål.

Investeringsporteføljen er en del af DBU's likviditetsberedskab og derfor skal der være fokus på forsigtighed, likviditet og fleksibilitet.

DBU har valgt at mindske risikoen ved investeringen ved at sprede porteføljen på forskellige typer af aktivklasser. Risikoen styres endvidere via de investeringsrammer, som DBU har fastlagt over for kapitalforvalteren herunder varighedsbegrænsninger på obligationsporteføljen.

Som udgangspunkt sker investering i aktier og virksomhedsobligationer m.m. via investeringsforeninger. Dette sikrer bl.a. en solid risikospredning i værdipapirer, lande og brancher, minimering af valuta spread og handelsomkostninger, lave depotomkostninger, notering primært i DKK og EUR, overskuelig, "simpel" og administrativ let løsning og ikke mindst professionel manager selection.

Ifølge retningslinjerne fra DBU skal de finansielle investeringer placeres således:

at mindst 50% af porteføljen skal være placeret i danske obligationer og højst 20% kan placeres i udenlandske statsobligationer.

at investeringen i såvel danske som globale aktier højst må udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af kreditobligationer højst kan udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af Hedge strategier højeste kan udgøre 20% af porteføljen.

at andelen af alternative investeringer højst kan udgøre 10% af porteføljen.

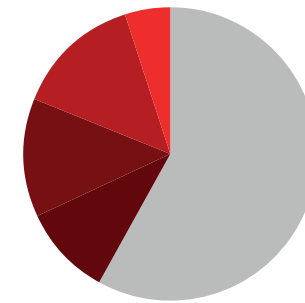
Ansvarlige investeringer

DBU har i sin investeringspolitik indarbejdet en række retningslinjer for ansvarlige investeringer. Det betyder bl.a., at DBU's kapitalforvalter skal have en proces for at sikre, at internationale anerkendte retningslinjer for selskabers samfundsansvar er gældende og håndhæves af virksomhederne i investeringsporteføljen.

DBU investerer i en række forskellige investeringsforeninger og aktivklasser, som alle arbejder ud fra de samme principper, herunder inkluderer f.eks. alle vores investeringer bæredygtighedsrisici

Fordeling af aktiver under forvaltning ultimo 2022

- Danske obligationer (58 %)
- Kreditobligationer (10 %)
- Aktier (14 %)
- Hedge fonde (14 %)
- Globale statsobligationer (5 %)



Hvad betyder ESG?



- CO2-udledning
- Energieffektivitet
- Affaldshåndtering
- Vand-og luftforurening



- Databeskyttelse
- Arbejdsforhold
- Produktsikkerhed
- Uddannelse og træning



- Ledelsesforhold
- Lønstruktur
- Aktionærrettigheder

ESG faktorer bruges sammen med finansielle faktorer til at evaluere attraktive investeringsmuligheder og forstå selskabers forretningsmodeller, markedsposition, risici og muligheder.

Væsentlige forhold vi ser efter:



- Shippingindustrien**
- CO2-udledning
 - Medarbejderforhold
 - Energieffektivitet



- Tøjindustrien**
- Produktkvalitet
 - Forsyningskæden
 - Materialer og råvarer

Pr. 30/9 2022 er 202 selskaber ekskluderet fra DBU's investeringsunivers. Vores kapitalforvalter ekskluderer en række selskaber for at håndtere og reducere de bæredygtighedsrisici, der kan påvirke værdien af vores investeringer. Hertil ekskluderes selskaberne også for at reducere de negative samfundsmæssige konsekvenser for bæredygtighedsaspekter, dette gælder både for vores aktie- og virksomhedsobligationer. Det betyder, at vi ikke investerer i selskaber, som har aktiviteter inden for kontroversielle våben, og hvor 5% eller mere af omsætningen stammer fra tobak, termisk kul, tørv eller olie fra tjæresand. Samtidig sørger vores kapitalforvalter for, at vi ikke investerer i selskaber, der er involveret i ESG-relaterede kontroverser og aktiviteter, som kan ses at være uetiske eller i modstrid med nordiske normer. Eksempelvis ekskluderes selskaber, som har klimaskadelig adfærd, skader biodiversiteten, bryder med menneskerettigheder eller er involveret i korrupsion.

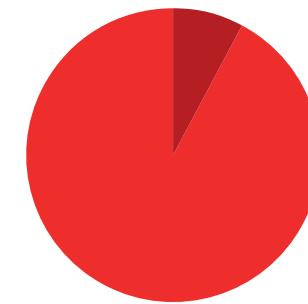
DBU investerer i fonde, der lever op til EU's forordningen om bæredygtighedsrelateret oplysninger. Ultimo 2022 er 92% porteføljen investeret i artikel 8 fonde, som fremmer miljømæssige og sociale karakteristika samt sikrer god selskabsledelse. 8% er investeret i artikel 6 fonde, hvor det f.eks. påkræves, at vores kapitalforvalter beskriver, hvordan de håndterer bæredygtighedsrisici – dette gælder bl.a. for Hedge Funds. Derudover er en andel af aktierne investeret i en strategi, som er kategoriseret under artikel 9 i EU's forordning om bæredygtighedsrelaterede oplysninger, og som derfor har et bæredygtigt investeringsmål.

Fordelingen af fonde kategoriseret under 'Forordningen for bæredygtighedsrelateret oplysninger'².

DBU's midler der pr. 31/12 2022 udgør 292 mio. kr. er placeret som følger:

Fordeling af aktiver under EU's 'Forordningen for bæredygtighedsrelateret oplysninger'

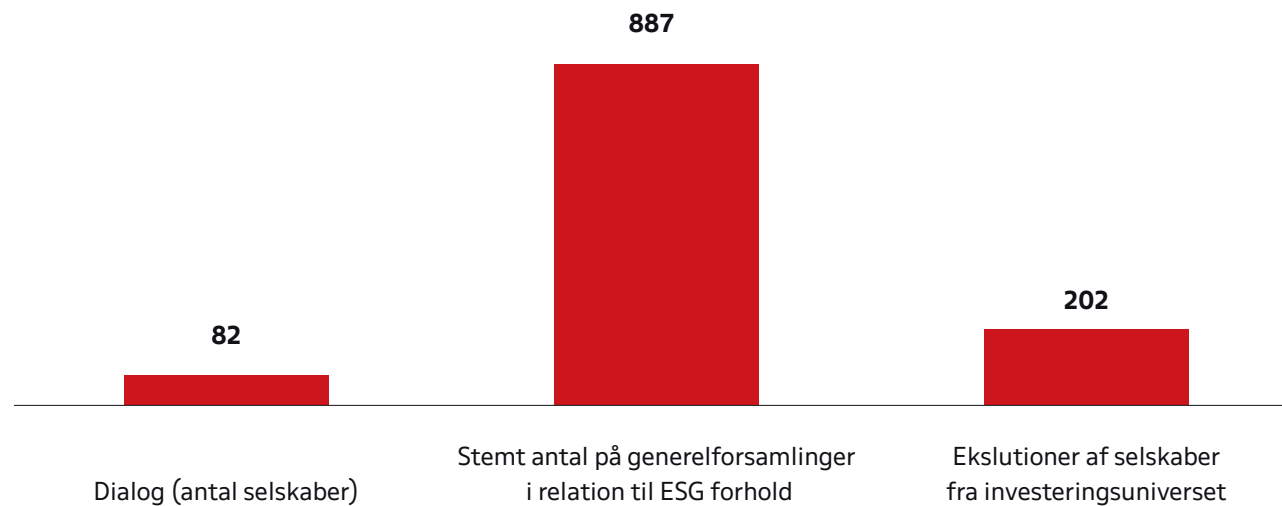
- Artikel 6 (8 %)
- Cash (0 %)
- Artikel 8 (92 %)
- Artikel 9 (0 %)



²EU's SRDR-forordning:

I foråret i 2021 indførte EU nye regler for bæredygtighedsrelaterede oplysninger den såkaldte SFDR-forordning (Sustainable Finance Disclosure Regulation). Formålet er at give mere detaljeret information om bæredygtige forhold i investeringsprodukter, så det bliver mere gennemsigtigt for investorer. Kapitalforvaltere skal kategoriserer deres produkter i tre kategorier:

- Artikel 6: Fonde, som lever op til kapitalforvalterens politik, men kan ikke markedsføres som værende ESG eller bæredygtig.
- Artikel 8: Fonde, der fremmer miljømæssige (E) eller sociale forhold (S) samt sikrer god ledelsespraksis (G).
- Artikel 9: Fonde med et bæredygtigt investeringsmål.



DBU's midler der pr. 31/12 2022 udgør 292 mio. kr. er placeret som følger:

ISIN	Name	Weight
Equity funds		12,5%
DK0060786218	DI Danmark Fokus, klasse DKK W d	1,2%
DK0060209682	SELE Global Eq Solution	11,3%
Bond funds		57,5%
DK0060158673	SELE Danske Obl Absolut	19,0%
DK0060700946	SELE Danske Obligationer Varighed 3	38,6%
Credit funds		10,1%
DK0060787109	DI Euro Investment Grade-Obligation, kl. DKK W d h	3,8%
DK0060791564	DI Euro Investment Grade-Obligation Restricted, kl. DKK W d h	3,6%
DK0060786994	DI Euro Sustainable High Yield-Obl. Akk DKK Wh	2,6%
Hedge funds		14,4%
GG00B64DZB21	Danske Invest Hedge Fixed Inc. Strateg. - I	4,0%
GG00BSTLDR70	Danske Invest Hedge Fixed Income Opp. Fd. DKK	3,2%
LU1807293219	DI SICAV SIF Global Cross Asset Volatility W p	3,4%
LU1807295008	DI SICAV SIF Fixed Income Global Value W p	2,2%
LU1932898353	DI SICAV Europe Long-Short Equity Factors I p	1,7%
Other funds		5,4%
DK0060789584	DI Globale Mellemlange Indeksoblig., kl DKK W d h	5,4%
Cash		0,2%
CASH	TOTAL CASH	0,2%

En detaljeret liste over indhold af de enkelte investeringsforeninger kan ses på www.dbu.dk/dbuvaerdipapirer20221231



UDGIVER

Dansk Boldspil Union
Fodboldens Hus
DBU Alle 1
2605 Brøndby
Telefon: 4326 2222
Email: dbu@dbu.dk
www.dbu.dk

REDAKTION

Jakob Høyer (ansvarshavende)
Matias Gabay (redaktør)
Sarah Hoffmann
Alexander Paaske
Jakob Lerche-Jørgensen
Jeppe Kongsbak
Mia Kjærgaard
Michelle Thygesen
Pia Schou Nielsen
Stina Konnerup Nedergaard

DESIGN

Urgent.Agency
Amalie Clausen

LAYOUT/DTP

Formegon ApS

FOTOS

Fotobilleder.dk / Anders Kjærbye
Megapiksel.no (side 49)
Privatfoto (side 17, 23 & 29)
Klaus Sletting Jensen (side 14)
Getty Images (side 48)
Claus Birch

REDAKTION SLUT

14. februar 2023



5041 0767
Svanemærket tryksag



MIX
Papir | Støtter
ansvarligt skovbrug
FSC® C121217

2022