



November '2021

Kære Repræsentantskab

Vi håber, at I alle har det godt i det kolde efterår, hvor corona-pandemien desværre ser ud til at sprede sig igen og medføre nye regler og krav i hverdagen.

Vi har netop haft bestyrelsesmøde og vil gerne dele lidt informationer med jer.

Først og fremmest vil vi dog – endnu engang – ønske stort tillykke med gode resultater for vores landshold og klubber.

Herrelandsholdet har færdiggjort VM-kvalifikationen og selv om det blev til nederlag i Skotland, er det en historisk flot kvalifikation. Sejren over Færøerne i fyldt Parken var samtidigt endnu en flot fodboldfest med de danske fans. Tak for det. U21-herrerne fik en god og nødvendig sejr i Tyrkiet og kæmper fortsat om en plads til næste EM – der vil blive den femte EM-slutrunde i træk for U21-landsholdene. Kvindelandsholdet spiller de næste dage årets sidste landskampe mod Bosnien og Rusland i kampen for plads til VM i Australien i 2023. Spændende. Og også ungdomslandsholdene klarer sig flot – blandt andet har U19-pigerne vundet kvalifikationspuljen med stærke resultater.

Samtidigt gør de danske klubber det godt i de europæiske turneringer. På kvinde-siden kæmper HB Køge mod storhold i Champions League men gør god figur, og på herresiden er de danske klubber fortsat med i kampen om at spille europæisk efter nytår. Vi hepper med på alle danske hold.



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

FIFA-RAPPORT MED ROS OG OPFORDRINGER TIL DANSK FODBOLD

Forud for Herrelandsholdets kamp i Glasgow afholdt vi årets sidste bestyrelsesmøde med gode tema-diskussioner, drøftelser og beslutninger.

Første tema på mødet var FIFA's nye rapport om dansk fodbold.

For få uger siden udgav FIFA en grundig tilstandsrapport om dansk fodbold. FIFA har interviewet en række administrative nøglepersoner i dansk fodbold og analyseret data i forhold til andre lande i Europa og Verden. Samlet har det ført til en længere rapport, der kortlægger alt fra træner-uddannelse til arbejdet med alle vores landshold.

Fodbolddirektør Peter Møller fremlagde de vigtigste konklusioner fra rapporten og lagde blandt andet vægt på følgende:

- Stor ros til arbejdet med de danske fodboldlandshold, der klarer sig godt i internationale turneringer – særligt set i lyset af Danmarks størrelse.
- Stor anerkendelse af den danske træneruddannelse – i hele fødekæden. Det er en vigtig del af fodbold-fødekæden, hvor Danmark er blandt de bedste.
- Dansk fodbold mangler et nationalt træningscenter med gode rammer for både landsholdstræning og forskning og analyse i dansk fodbold.

Læs mere om selve rapporten her:

https://gamechanger.nu/pdf/DEN_Final_2021.pdf

Bestyrelsen drøftede den spændende rapport, der giver et godt grundlag for vores fortsatte arbejde med at investere i udviklingen af dansk fodbold. Her kan vi glæde os over at vi allerede i 2019 tog beslutning om at etablere et nyt træningscenter, der skal styrke arbejdet med både vores landshold, træneruddannelse og andre dele af dansk fodbold. Der er fuld gang i arbejdet med at søge penge og afsøge mulighederne for et nationalt træningscenter, der vil være en markant styrkelse af dansk fodbold.

BUDGET 2022 MED ØKONOMI I BALANCE

Vores andet tema på mødet var 2. behandling af budget for 2022.

Overordnet set arbejder vi med et budget med en økonomi i balance i DBU.

Vi er de seneste år lykkedes med at øge indtægterne for vores landshold – både med nye tv-aftaler og nye kommercielle partnerskaber for begge landshold samt øget billetsalg til særligt Herrelandsholdets kampe, men også til Kvindelandsholdets kampe i Viborg. Derfor budgetterer vi også med mange fans på stadion til næste års kampe, når Herrelandsholdet spiller Nations League mod store A-nationer og hvor Kvindelandsholdet både forbereder sig til Kvinde-EM og spiller VM-kvalifikation.

Det samlede basisbudget for 2022 viser p.t. et underskud på 0,2 mio. kr. på den ordinære drift og viser dermed en robust økonomi med balance mellem indtægter og udgifter.

Basisbudget 2022 er vedlagt som bilag.

Samtidigt fortsatte vi drøftelserne om en samlet investeringsplan i dansk fodbold.

Med indtægter fra Herrelandsholdets deltagelse i EURO2020 og kvalifikation til VM i Qatar næste år øger vi DBU's egenkapital så meget, at vi har mulighed for at investere yderligere i udviklingen af dansk fodbold.

Som nævnt ovenfor kræver det investeringer på alle vores landshold og talentudviklingen, hvis vi vil fastholde den sportslige succes for alle vores landshold, og det gælder både træner-stab, analytikere, baner og andre forhold, der styrker landsholdenes forberedelser til vigtige kampe.

Og vi ønsker at investere i dansk fodbold bredt set, og det betyder investeringer ikke kun i landsholdene men i også i udvikling af andre dele af dansk fodbold, fra børnefodbold til eliteklubfodbolden og ikke mindst etablering af nyt nationalt træningscenter.

Vores ønske er at lægge og beslutte en flerårig investeringsplan, så vi kan skabe faste rammer for fortsat investering og udvikling af dansk fodbold. På mødet forleden havde vi gode drøftelser af principper og prioriteringer. Nu vil vi drøfte videre og beslutte en plan i forbindelse med færdiggørelsen af regnskabet for 2021, så vi kender det økonomiske råderum fuldstændigt.

Og så skal investeringerne naturligvis hænge sammen med vores netop vedtagne strategi for den næste periode, se mere nedenfor.

Vi melder som altid Årsregnskabet ud op til Repræsentantskabsmødet i marts 2022.

NY STRATEGI FOR DANSK FODBOLD VEDTAGET

Vi har vedtaget en ny strategi for dansk fodbold 2022-2025.

Det er et godt og historisk øjeblik, hvor vi sammen har formuleret en strategi for de næste år i dansk fodbold, hvor vi sammen skal skabe resultater – både for bedre børneliv, for bedre faciliteter, for flere medlemmer og for at vinde på banen, både med klubber og landshold. Det er en ambitiøs og spændende strategi, som vi glæder os til at arbejde med – i tæt samarbejde med alle i dansk fodbold. Det er sammen, at vi kan sætte ambitiøse mål. Det er sammen, vi kan skabe de bedste resultater.

På bestyrelsesmødet drøftede vi implementering og kommunikation af den nye strategi, så vi sammen kan arbejde med at nå de mange ambitiøse mål. Både i arbejdet med implementeringen og med kommunikation af den nye strategi er det afgørende at samarbejde på tværs af DBU, DBU Bredde og Divisionsforeningerne. Den næste tid vil der være møder og andre tiltag, der skal skabe den bedst mulige implementering af den nye strategi – og den bedst mulige kommunikation ud til alle i dansk fodbold og til vores mange forskellige samarbejdspartnere.

Den nye strategi er beskrevet i vedlagte materiale, der samtidigt er første del af kommunikationen af den nye strategi. Næste del kommer efter nytår – i tæt samarbejde mellem DBU, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen - hvor vi vil folde de fem pejlemærker yderligere ud og fortælle om de mange gode ting i dansk fodbold.

Vi glæder os til at arbejde med den nye strategi sammen med jer.

POSITIV EVALUERING AF HELE EM-FESTEN

Som planlagt havde vi på bestyrelsesmødet en evaluering af hele EM-eventyret – både afviklingen af arrangementerne for Repræsentantskabet, Hele Danmarks Fodboldfest og de mange arrangementer og tiltag, vi havde til sommerens EURO2020.

Samlet set må vi sige, at EURO2020 har været en kæmpe succes.

Sportsligt blev semifinalpladsen det bedste resultat for et Herrelandshold siden den historiske triumf i 1992. Stort tillykke til trænere, spillere og alle omkring holdet.

Selve afviklingen af de fire kampe i Parken i København forløb – trods skiftende udfordringer med corona-situationen – også afviklet med stor succes. UEFA har rost de danske arrangører og samlet set har EURO2020-projektregnskabet givet overskud (som indgår i DBU's økonomi og investeringsplan) og i det hele taget har der været ros og anerkendelse til det danske værtskab.

Hele Danmarks Fodboldfest var titlen på det projekt, hvor kommuner, klubber og foreninger blev inviteret til at afholde fodboldfester i hele landet. Også her var der store udfordringer med corona-begrænsninger og forsamlingsforbud og alligevel lykkedes det at afholde et stort antal arrangementer på tværs af foreninger og klubber. Alle fik en fantastisk fodboldfest – og en del af det store fællesskab, fodbold kan skabe.

Som del af evalueringen drøftede vi også den triste hændelse med Christian Eriksens hjertestop under Danmarks kamp mod Finland i Parken.

Efter kampen meldte vi i bestyrelsen ud, at det var forkert at holdene skulle færdigspille kampen efter så voldsomme hændelser. Det har nu været drøftet i Medicinsk Udvalg, i etisk Udvalg og dernæst i Governance & Udviklingskomiteen, der erklærer sig enige og samtidigt foreslår, at DBU stiller forslag til UEFA og FIFA om at undgå lignende situationer i fremtiden.

Bestyrelsen bakker op om dette. Så nu vil DBU stille forslag i UEFA og FIFA til, at kampe ikke genoptages i tilfælde af så alvorlige hændelser, som vi så i sommer.

ØVRIGE BESLUTNINGER OG ORIENTERINGER

Udover ovenstående temaer og større emner blev der drøftet og besluttet følgende.

- **Herrelandsholdets testkamp i marts 2022 bliver spillet i Parken.**
For at få flest fans på stadion har vi givet ok til, at Herrelandsholdets testkamp i marts næste år bliver spillet i Parken med op til 35.000 tilskuere. Valget er modstander er ikke sket endnu, da det har afventet de netop afgjorte VM-kvalifikationskampe.
- **Fundraising-plan godkendt.**
De senere år har DBU i tæt samarbejde med DBU Bredde arbejdet med en fundraising-plan for at øge samarbejdet med fonde i forhold til forskellige fodboldprojekter. Samarbejdet er blevet bedre og bedre og på mødet godkendte vi en plan for de næste års arbejde på området.
- **Støtte til ungdomsstrategi og træneruddannelsespriser.**
DBU's Breddekomité havde sendt forslag til støtte til en ungdomsstrategi samt en plan for at fastholde lave priser for C-træner-uddannelse (C1 og C2). Begge dele er centrale dele af arbejdet for at øge antallet af medlemmer og antallet af uddannede fodboldtrænere. Vi bakker op om begge projekter men vi ønsker at gennemgå økonomien igen til næste bestyrelsesmøde. Samtidigt har vi besluttet at støtte en fastholdelse af det nuværende prisniveau i for C1- og C2-træneruddannelsen i 2022, mens vi drøfter den fremadrettede finansiering fra 2023 og frem i regi af forhandlinger om ny Bredde-aftale mellem DBU og DBU Bredde.
- **DBU-kandidat til DIF's bestyrelse.**

DBU skal vælge ny kandidat til DIF's bestyrelse, da Bent Clausens plads i bestyrelsen udløber som følge af reglen om valgperioder. Vi har haft en foreløbig drøftelse af processen for at vælge en DBU-kandidat. Det er aftalt, at der indhentes forslag til kandidat fra DBU Bredde, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen, hvorefter DBU's bestyrelse inden jul vil vælge en samlet DBU-kandidat.

- **Fribilletter til landskampe.**

En lang række frivillige og nøglepersoner i dansk fodbold er fast inviteret til landskampe. Vi har desværre oplevet, at et større antal booker deres fribilletter uden at bruge dem, hvilket giver tomme sæder – og manglende indtægter, hvis billetterne i stedet var blevet solgt. Derfor har vi besluttet en model, hvor to udeblivelser medfører ét års karantæne fra fribilletter til landskampe. Det er i alles interesse, at alle billetter bliver brugt, så vi sammen kan støtte vores landshold.

Bestyrelsesmødet var det sidste i det fantastiske fodbold-år 2021.

Dette er dermed også sidste udgave af Nyt fra Bestyrelsen for i år.

Derfor vil vi gerne benytte lejligheden til at ønske jer alle Glædelig Jul & Godt Nytår. Vi glæder os til nye oplevelser og resultater sammen med jer i 2022.

I er som altid velkomne med spørgsmål og kommentarer.

Venlig hilsen

Jesper, Thomas, Bent, Mette, Peter, Claus og Ole